

**Конкурсна пропозиція Фалька Ігоря Юрійовича
до участі у конкурсі на посаду директора
комунального підприємства “Київський інститут
земельних відносин”**



І.Ю. Фалько

Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу

1. Впровадження чергування топопланів М 1:2000.

Чергування топоплану м. Києва М 1:2000 необхідне для актуалізації та постійного оновлення топографічної основи, яка необхідна для відображення актуального стану ситуації у місті, розвитку генерального плану міста, розробки проектів землеустрою та іншої документації із землеустрою, топографо-геодезичної діяльності та впровадження інших господарських заходів, спрямованих на розвиток інфраструктури міста.

Впровадження даного напрямку діяльності можливе при взаємодії Департаменту земельних ресурсів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та Департаменту містобудування та архітектури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), який здійснює, чергування топографічних планів М 1:500.

На першому етапі необхідно ініціювати фінансування повномасштабного оновлення застарілих матеріалів (планшетів М 1:2000) шляхом перетворення існуючих растрових зображень у векторний вигляд з нанесенням актуальної ситуації на місцевості. В подальшому координація дій з обміну інформації по чергових змінах матеріалів топопланів М 1:500 шляхом постійного оновлення топопланів М 1:2000, що значно підвищить попит на даний продукт, необхідний при складання документації із землеустрою, проектування об'єктів будівництва, розвитку інфраструктури та інших завдань.

2. Впровадження відрядної оплати праці.

Впровадження відрядної оплати праці для працівників підприємства, які задіяні у виробничому процесі. Цей захід значно підвищить стимуляцію трудового колективу підприємства щодо обсягів виробництва та професійного вдосконалення фахівців даної галузі, які будуть безпосередньо зацікавлені в збільшенні доходів.



С.Ю. Фалько

3. Оновлення матеріально-технічної бази підприємства.

Дані заходи необхідні для конкурентноспроможного розвитку підприємства. Закупка та запровадження сучасного програмного забезпечення та топографо-геодезичного обладнання (GNSS приймачів, тахеометрів, сканерів тощо).

4. Впровадження взаємодії з іншими суб'єктами господарювання, задіяними в даній галузі.

Даний захід допоможе залучи до співпраці інші суб'єкти господарювання, задіяними в даній галузі, які не мають повного циклу виробництва, шляхом укладення постійно діючих субпідрядних договорів. Розробка, продаж та оновлення програмних продуктів, необхідних для виробничих процесів даної галузі, які будуть користуватися попитом на ринку.

5. Приймати активну участь у тендерних закупівлях не тільки у м. Києві, а й у інших регіонах України.

Приймання участі у різних програмах та закупівлях, які проводять Держгеокадастр України, його територіальні органи, органи державної влади та місцевого самоврядування, а також комерційні установи та організації в галузі землевпорядних, землеоціночних та топографо-геодезичних робіт та впровадженні геоінформаційних систем.

Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року.

1. Вжити заходів у боротьбі з корупцією.
2. Скоротити працівників КП «Київський інститут земельних ресурсів», не задіяних у виробництв, майже у двічі.
3. Проведення атестації особового складу підприємства на відповідність займаної посади.
4. Залучення талановитої молоді фахівців у галузі землеустрою, кадастру та ІТ технологій.



Т.Ю. Фелєво

5. Аналіз ринку робіт та оптимізація цін на роботи у вищезгаданих галузях при укладанні договорів.
6. Розвиток наукових досліджень у галузі та їх впровадження.
7. Впровадження нових напрямків діяльності.
8. Висвітлення виробничої діяльності підприємства у ЗМІ та інтернетресурсах.

Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку.

1. Щомісячний моніторинг ринку робіт.
2. Чітке та своєчасне виконання зобов'язань згідно укладених договорів, що підвищить позитивний імідж підприємства з боку потенційних замовників та інвесторів.
3. Впровадження гнучких тарифів при укладанні договорів з фізичними та юридичними особами.
4. Впровадження нових послуг при виконанні робіт (наприклад супровід документації при погодженні документації із землеустрою).
5. Розвиток новітніх технологій у галузі та їх впровадження.

Обсяг надходжень коштів до бюджету.

Вищезазначені заходи передбачають збільшення надходжень до бюджету більше ніж у 2-чі.



Т.Ю. Фалько

Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання.

Неухильне дотримання вищевикладених планів заходів призведе до поступового та неухильного залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання на території м. Києва та з інших регіонів України.

Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності суб'єкта господарювання

Комплексна реалізація проектів реінжинірингу на підприємстві, вдосконалення діяльності, пошуку внутрішніх резервів, активізацію інноваційної діяльності маркетингових зусиль надасть можливість:

- збільшити дохід;
- знизити витрати;
- ефективно використовувати отримані кошти;
- впроваджувати інноваційні технології;
- створити нові робочі місця.



Т.Ю. Фалько