

## РІШЕННЯ КОЛЕГІЇ ДЕПАРТАМЕНТУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

14 березня 2018 року

Протокол № 1

### **«Підсумки роботи закладів охорони здоров'я за 2017 рік. Пріоритети, завдання та перспективи розвитку»**

Учасники засідання Колегії відмічають, що упродовж 2017 року здійснювалась робота, спрямована на модернізацію галузі, подальше удосконалення її функціонування, поліпшення доступності, якості та своєчасності медичної допомоги, раціональне використання наявних ресурсів.

Демографічна ситуація у місті та основні показники здоров'я населення стабільні. У 2017 році народилось **35359** дітей, що на **1211** дітей менше ніж минулого року (36570), загальний показник народжуваності становив **12,1%** (Україна – **8,6%**).

Показник смертності у 2017 році залишився на рівні минулого року та становить **10,5%**, але є значно нижчим, ніж по Україні (**13,8%**).

Рівень малюкової смертності збільшився на 1,1% у порівнянні з 2016 роком та становив **5,63%**, редукований показник без врахування іногородніх – **4,08%** (2016 рік відповідно **5,57%** та **4,02%**), що нижче показника по Україні - **7,6%**.

Протягом 2017 року в столиці зареєстровано більше **6,6** млн випадків захворювань, з яких більше **2,5** млн припадає на патологію виявлену вперше в житті. Переважна частина відвідувань населення поліклінічних закладів обумовлена захворюваннями і тільки **30,8%** від загальної кількості здійснювалась з профілактичною метою. Загалом же у 2017 році в закладах охорони здоров'я міста було зареєстровано **28,4** млн звернень за медичною допомогою, що на 2,0% менше, ніж у 2016 році (29,0 млн), або 9,7 відвідувань кожного мешканця столиці (10,0 у 2016 році).

Поширеність захворювань серед населення залишилась майже на рівні минулого року (-1,0%) і складає більше **22,7** тисяч випадків на 10 000 населення (проти **22,9** тисяч у 2016 році).

Показник первинної захворюваності населення у 2017 році становив 8435,6 випадків на 10 000 населення, що більше рівня 2016 року на 2,9% (8684,4).

Медичну допомогу населенню міста Києва надають **12267** лікарів та **18714** молодших спеціалістів з медичною освітою, **762** професіонали з вищою немедичною освітою, які працюють в закладах охорони здоров'я, що відносяться до сфери управління Департаменту охорони здоров'я. Забезпеченість лікарями усіх спеціальностей становить **41,8** на **10** тис. населення, молодшими спеціалістами з медичною освітою – **63,8**.

В цілому по галузі укомплектованість штатних посад лікарів фізичними особами складає **79,1%**, молодших спеціалістів з медичною освітою – **76,3%**.

На амбулаторному рівні надання медичної допомоги у 2017 році функціонувала мережа закладів: **28** центрів первинної медико-санітарної допомоги (далі - ЦПМСД) та **13** консультативно-діагностичних центрів (далі - КДЦ), які знаходяться у підпорядкуванні районних в місті Києві державних адміністрацій.

Для надання первинної медико-санітарної допомоги населенню міста передбачено **2222,25** штатних посад лікарів, з них **387,5** посад дільничних терапевтів, **620,5** – дільничних педіатрів та **1214,25** посад лікарів загальної практики/сімейної медицини.

Із загального числа працюючих лікарів осіб **пенсійного віку 2731**, що становить **22,3%**. Протягом останніх років спостерігається тенденція до зростання цього показника.

В зазначених закладах функціонує мережа денних стаціонарів та стаціонарів вдома. Кількість ліжок в таких стаціонарах загалом по місту складає **1756**, чисельність пролікованих хворих зменшилась та складає **143,3** тисяч проти **143,2** тисяч у 2016 році. В стаціонарах вдома було проліковано **274,3** тисяч хворих (2016 р. – **279,6** тисяч).

Враховуючи, що ліжка денного стаціонару повинні працювати на повну зайнятість, кількість пролікованих повинна становити **255 тис.** хворих на рік. Отже, використання ліжок денного стаціонару є неефективним.

Невідкладна медична допомога населенню міста на догоспітальному етапі надається в **32** пунктах невідкладної медичної допомоги. Число виїздів на 1000 мешканців зменшилось і становить **118,4** проти **129,8** за минулий рік.

Відмічається зменшення виїздів бригад швидкої медичної допомоги на 1000 населення з **213,2** у 2016 до **209,6** у 2017 році. Виконання нормативу доїзду бригад швидкої медичної допомоги до 10 хвилин збільшилось до **88,3%**(2016 рік - **87,4%**).

Стаціонарна допомога мешканцям столиці надавалась в **55** стаціонарних закладах.

В закладах охорони здоров'я, які засновані на комунальній власності територіальної громади міста Києва функціонує **17 487** ліжок. Забезпеченість ліжками на 10 тисяч населення складає **59,6**. А з урахуванням ліжкового фонду закладів охорони здоров'я системи Міністерства охорони здоров'я України, Національної академії медичних наук України, відомчих закладів охорони здоров'я, в яких 50% пролікованих пацієнтів складають кияни, цей показник складає **99,8** на 10 тис. населення.

Летальність у стаціонарних закладах в 2017 році збільшилась та становить **1,71** проти **1,69** в 2016 році.

Зменшилось середнє число днів роботи стаціонарного ліжка та склало по місту Києву **304,1** дня (2016 рік – **307,4**). По стаціонарних закладах цей показник коливається від **91,9** до **518,3** дня.

Середнє число днів перебування хворого на ліжку протягом останніх років не зменшується та коливається на рівні **10,4 -10,2** дні.

Обіг ліжка залишився без змін та становить **29,5** дня. Середнє розрахункове число днів простою ліжка без поважних причин за рік складає **48,9 днія (2016 рік – 48 днів)**.

Крім того, за інформацією Центру екстреної медичної допомоги та медицини катастроф міста Києва щоденно по закладах охорони здоров'я залишаються вільними, тобто не використовуються, від **2057** до **3706** ліжок.

Зазначені основні показники діяльності свідчать про не раціональне використання ліжкового фонду закладів охорони здоров'я та не ефективне використання бюджетних коштів.

На підставі викладеного вище, доповідей директора Департаменту охорони здоров'я, інших учасників колегії, внесених пропозицій та враховуючи пріоритетні завдання галузі «Охорона здоров'я» м. Києва, визначених Стратегією розвитку міста Києва до 2025 року, Програмою економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018-2020 роки та Концепцією розвитку системи охорони здоров'я в місті Києві,

### **Колегія вирішила:**

1. Керівникам підприємств, установ та організацій, що входять до сфери управління Департаменту охорони здоров'я виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), начальникам управлінь охорони здоров'я районних в місті Києві державних адміністрацій, керівникам закладів охорони здоров'я, що засновані на комунальній власності територіальної громади міста Києва забезпечити:

1.1. Приведення штатного розпису підпорядкованих закладів у відповідність до навантаження співробітників, з урахуванням складності та напруженості роботи.

**Термін виконання:** до 01.04.2018.

1.2. Здійснення заходів щодо недопущення неефективного та нецільового використання коштів бюджетів усіх рівнів та посилення фінансово-бюджетної дисципліни.

**Термін виконання:** постійно.

1.3. Продовження роботи по залученню коштів до спеціального фонду кошторисів установ. Забезпечити персональну відповідальність за використанням коштів спеціального фонду відповідно до законодавства України з врахуванням першочерговості.

**Термін виконання:** постійно.

**1.4.** Здійснення дієвого контролю за цільовим і раціональним використанням лікарських засобів, медичних виробів та обладнання.

**Термін виконання:** постійно.

**1.5.** Проведення суцільної оцінки залишків медикаментів та медичних виробів, придбаних самостійно та поставлених в централізованому порядку, достовірності їх обліку, забезпечення умов зберігання впродовж терміну придатності та реальної можливості використання запасів для лікування хворих, за підсумками якої вжити заходів для повного і ефективного їх використання за призначенням.

**Термін виконання:** до 01.04.2018 та до 01.10.2018.

**1.6.** Введення в експлуатацію обладнання, закупленого самостійно та поставленого в централізованому порядку.

**Термін виконання:** до 01.04.2018.

**1.7.** Неухильне виконання постанови Кабінету Міністрів України від 25.03.2009 № 333 «Деякі питання державного регулювання цін на лікарські засоби і вироби медичного призначення».

**Термін виконання:** постійно.

**1.8.** Персональну відповідальність за своєчасне проведення закупівель товарів, робіт та послуг у відповідності до Закону України «Про публічні закупівлі».

**Термін виконання:** постійно.

**1.9.** Проведення постійного контролю за нарахуванням та виплатою заробітної плати працівникам закладів охорони здоров'я з урахуванням вимог, встановлених нормативно-правовими актами, та планових показників, що закладалися під час формування бюджету на 2018 рік, зокрема, виплату стимулюючих виплат.

**Термін виконання:** постійно щомісячно.

**1.10.** Підвищення персональної відповідальності за достовірність та вчасність подання фінансової та бухгалтерської звітності.

**Термін виконання:** постійно щомісячно.

**1.11.** Формування повної та достовірної автоматизованої бази даних медичних, фармацевтичних працівників закладів охорони здоров'я міста Києва та автоматизованої бази даних науково-педагогічних працівників медичних коледжів міста Києва, надавши її до Київського міського інформаційно-обчислювального центру для формування автоматизованої бази даних медичних, фармацевтичних працівників закладів охорони здоров'я та науково-педагогічних працівників медичних коледжів міста

Києва в установлений термін та в подальшому - підтримку її в контролльному стані.

**Термін виконання:** постійно.

1.12. Вжиття дієвих заходів щодо призупинення негативних тенденцій стосовно плинності кадрових ресурсів молодших спеціалістів з медичною освітою, що склалися у закладах охорони здоров'я міста Києва, в тому числі шляхом забезпечення виконання ліцензійного обсягу прийому до Київських медичних коледжів за рахунок жителів міста Києва.

**Термін виконання:** постійно.

2. Керівникам закладів охорони здоров'я, що засновані на комунальній власності територіальної громади міста Києва забезпечити:

2.1. Повне усунення порушень, виявлених під час проведення контрольних заходів Північним офісом Державної аудиторської служби України, та недопущення їх в подальшому.

**Термін виконання:** невідкладно-постійно.

2.2. Приведення ліжкового фонду у відповідність до реальних потреб у видах медичної допомоги мешканців міста.

**Термін виконання:** до 01.04.2018.

2.3. Надання медичної допомоги у відповідності до Уніфікованих клінічних протоколів та галузевих стандартів.

**Термін виконання:** постійно.

2.4. Дотримання маршрутизації пацієнтів при наданні медичної допомоги.

**Термін виконання:** постійно.

2.5. Дотримання принципу наступності в роботі закладів охорони здоров'я усіх рівнів надання медичної допомоги.

**Термін виконання:** постійно.

3. Головним лікарем: Олександрівської клінічної лікарні м. Києва Антоненко Л.П., Київської міської клінічної лікарні № 6 Крижевському В.В., Київської міської клінічної лікарні № 18 Жельману В.О.:

3.1. Вжити заходи щодо організації та відкриття відділення паліативної допомоги, створення мобільної бригади для надання амбулаторної допомоги.

**Термін виконання:** протягом року.

3.2. Забезпечити проведення навчання медичного персоналу підпорядкованого закладу охорони здоров'я з питань надання паліативної допомоги.

**Термін виконання:** протягом року.

4. Головному лікарю Київської міської клінічної шкірно-венерологічної лікарні Чубар О.В. ввести в дію Центр паліативної допомоги дітям м. Києва на базі Київської міської клінічної шкірно-венерологічної лікарні.

**Термін виконання:** до 31.12.2018.

5. Головному лікарю Київської міської клінічної лікарні №8 Пілецькому А.М. та головному лікарю Київської міської психоневрологічної лікарні №2 Демченку В.А. забезпечити відкриття центрів психосоматичної допомоги учасникам антитерористичної операції на базі підпорядкованих закладів охорони здоров'я.

**Термін виконання:** до 01.07.2018.

6. Головному лікарю Київського міського клінічного госпіталю ветеранів війни Зачек Л.М. забезпечити збільшення потужності реабілітаційного відділення для надання медичної допомоги учасникам антитерористичної операції.

**Термін виконання:** до 01.07.2018.

7. Керівникам стаціонарних закладів охорони здоров'я забезпечити:

7.1. Активізацію тестування на ВІЛ за ініціативи медичного працівника пацієнтів, госпіталізованих в стаціонарні заклади охорони здоров'я міста.

**Термін виконання:** невідкладно – постійно.

7.2. Введення до штатного розпису закладу посади соціального працівника для супроводу пацієнтів з виявленим позитивним ВІЛ-статусом до Київського міського центру боротьби зі СНІДом Київської міської клінічної лікарні № 5.

**Термін виконання:** до 01.05.2018.

8. Головному лікарю Київської міської клінічної лікарні № 5 Юрченку О.В., керівникам комунальних некомерційних підприємств «Консультативно-діагностичний центр» міста забезпечити активізацію роботи з пацієнтами щодо отримання антиретровірусних препаратів за рецептами лікарів через аптечну мережу комунального підприємства «Фармація».

**Термін виконання:** постійно.

9. Головному лікарю Київської міської клінічної лікарні № 5 Юрченку О.В.:

9.1. Вжити заходи щодо формування прихильності ВІЛ-інфікованих пацієнтів до процесу децентралізації медичного нагляду та АРТ.

**Термін виконання:** невідкладно-постійно.

9.2. Взяти під особистий контроль виконання заходів міської цільової програми протидії епідемії ВІЛ-інфекції на 2017 - 2021 роки.

**Термін виконання:** постійно щоквартально.

10. Директору Територіального медичного об'єднання «ФТИЗІАТРІЯ» у місті Києві Загуті Ю.Б. взяти під особистий контроль виконання заходів міської цільової програми протидії захворюванню на туберкульоз на 2017 - 2021 роки.

**Термін виконання:** постійно щоквартально.

11. Головним лікарям Київської міської дитячої клінічної лікарні № 1 Кожарі Ю.О., Київської міської дитячої клінічної лікарні № 2 Дзюбі О.Л. забезпечити проведення загрозометричного контролю за станом здоров'я важко хворих дітей з метою попередження дитячої смертності.

**Термін виконання:** до 01.05.2018, постійно.

12. Головним лікарям міських дитячих лікарень забезпечити інформування Київської міської дитячої клінічної лікарні № 1 та Київської міської дитячої клінічної лікарні № 2 про важко хворих дітей для забезпечення проведення загрозометричного контролю за станом їхнього здоров'я.

**Термін виконання:** постійно.

13. Головним лікарям пологових будинків міста, в структурі яких є жіночі консультації, керівникам комунальних некомерційних підприємств «Консультативно-діагностичний центр» забезпечити проведення загрозометричного контролю за станом здоров'я вагітних групи високого перинатального ризику та своєчасну їх госпіталізацію.

**Термін виконання:** постійно.

14. Керівникам: Київської міської клінічної лікарні швидкої медичної допомоги Ткаченку О.А., Олександрівської клінічної лікарні м. Києва Антоненко Л.П., Київської міської клінічної лікарні № 1 Іваньку О.В., Київської міської клінічної лікарні № 6 Крижевському В. В., Київської міської клінічної лікарні № 7 Гуленко О.І., Київської міської клінічної лікарні № 12 Лободі Т.В., Київської міської клінічної лікарні № 17 Дьоміну М.І., Дитячої клінічної лікарні № 7 Печерського району міста Києва Терещенку

В.С., Територіального медичного об'єднання «ПСИХІАТРІЯ» у місті Києві Мішиеву В.Д. вжити заходи для організації роботи дороговартісного обладнання (магнітно-резонансний томограф, комп'ютерний томограф, ангіограф) в цілодобовому режимі 7 днів на тиждень.

**Термін виконання:** до 01.05.2018, постійно

15. Виконуючому обов'язки директора комунального некомерційного підприємства «Київський міський центр громадського здоров'я» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) Лукашевич О.В. забезпечити:

15.1. Проведення навчальних тренінгів для медичних працівників з питань профілактики неінфекційних захворювань.

**Термін виконання:** протягом року.

15.2. Реалізацію дієвих заходів щодо моніторингу та контролю інфекційних та неінфекційних захворювань.

**Термін виконання:** постійно.

15.3. Здійснення спільно з управліннями охорони здоров'я районних в місті Києві державних адміністрацій організаційних заходів з впровадження проекту «Лікар у вашому домі» в місті Києві.

**Термін виконання:** до 01.06.2018.

16. Начальникам управлінь охорони здоров'я районних в місті Києві державних адміністрацій, керівникам комунальних некомерційних підприємств «Центр первинної медико-санітарної допомоги» забезпечити:

16.1. Вжиття заходів щодо забезпечення крокової доступності (відкриття нових амбулаторій сімейної практики в районах м. Києва).

**Термін виконання:** протягом року.

16.2. Створення умов для реалізації принципу вільного вибору лікаря та підписання декларацій.

**Термін виконання:** з 01.04.2018 постійно.

16.3. Створення реєстру пацієнтів в закладах охорони здоров'я первинного рівня надання медичної допомоги.

**Термін виконання:** протягом року.

16.4. Розширення функцій лікарів первинної ланки (надання послуг з ВІЛ/СНІДу, туберкульозу, планування сім'ї тощо) шляхом навчання, перенавчання, проходження курсів підвищення кваліфікації тощо.

**Термін виконання:** протягом року.

16.5. Відкриття в амбулаторіях кабінетів щеплень, маніпуляційних, оглядових тощо.

**Термін виконання:** до 01.05.2018.

16.6. Реалізацію програми Уряду «Доступні ліки» та взяття під особистий контроль термінів та обсягів її виконання.

**Термін виконання:** протягом року.

16.7. Здійснення організаційних заходів з метою впровадження проекту «Лікар у вашому домі» в місті Києві.

**Термін виконання:** до 01.06.2018.

17. Начальникам управлінь охорони здоров'я Голосіївської, Деснянської, Печерської, Святошинської, Солом'янської, Шевченківської районних в місті Києві державних адміністрацій, керівникам комунальних некомерційних підприємств «Центр первинної медико-санітарної допомоги забезпечити створення Централізованих диспетчерських пунктів невідкладної медичної допомоги у відповідних районах столиці.

**Термін виконання:** до 01.10.2018.

18. Начальникам управлінь охорони здоров'я районних в місті Києві державних адміністрацій, керівникам комунальних некомерційних підприємств «Консультативно-діагностичний центр» забезпечити:

18.1. Функціонування в кожному консультативно-діагностичному центрі кабінету діабетичної стопи ( проведення ремонтних робіт за рахунок залучених коштів закладу, придбання необхідного оснащення, призначення відповідальної особи за зазначений напрямок роботи).

**Термін виконання:** до 01.06.2018.

18.2. Вжиття заходів з організації навчання медичних працівників з питань надання медичної допомоги пацієнтам з синдромом діабетичної стопи.

**Термін виконання:** до 01.06.2018.

18.3. Функціонування в кожному консультативно-діагностичному центрі кабінету профілактики серцево-судинних захворювань ( проведення ремонтних робіт за рахунок залучених коштів).

**Термін виконання:** до 01.06.2018.

18.4. Організація навчання медичних працівників з питань профілактики та ранньої діагностики серцево-судинних захворювань.

**Термін виконання:** до 01.06.2018.

18.5. Неухильне виконання постанови Кабінету Міністрів України від 09 листопада 2016 року № 863 «Про запровадження відшкодування вартості лікарських засобів».

**Термін виконання:** постійно.

18.6. Активізацію роботи з виявлення ВІЛ-інфікованих пацієнтів та взяття їх під медичний нагляд з видачею антиретровірусних препаратів.

**Термін виконання:** постійно.

19. Директорам: ТМО «ФТИЗІАТРІЯ» у місті Києві Загуті Ю.Б., ТМО «ДЕРМАТОВЕНЕРОЛОГІЯ» у місті Києві Корнієнку В.В., ТМО «ПСИХІАПТРІЯ» у місті Києві Мішиєву В.Д., ТМО «САНАТОРНОГО ЛІКУВАННЯ» у місті Києві Гедзі В.Я., ТМО «КИЇВСЬКА СТОМАТОЛОГІЯ» у місті Києві Мохорєву В.А. забезпечити здійснення організаційних заходів з реорганізації управлінсько-організаційної структури відповідних спеціалізованих служб охорони здоров'я.

**Термін виконання:** до 01.10.2018.

20. Директору Київського міського центру судово-психіатричної експертизи Опейді С.В., головному лікарю Київського міського центру здоров'я Стойко О.О., головному лікарю Київського міського центру медико-соціальної експертизи Павловській Р.О., виконуючому обов'язки начальника Київського міського бюро судово-медичної експертизи Зосіменку В.В., головному лікарю дитячої клінічної лікарні №5 Святошинського району міста Києва Лисовцю О.В. вжити заходи щодо проведення акредитації підпорядкованого закладу охорони здоров'я

**Термін виконання:** невідкладно.

21. Експертам Департаменту охорони здоров'я:

21.1. Забезпечити здійснення моніторингу за виконанням державних, місцевих програм і заходів програмного характеру та використанням лікарських засобів та медичних виробів, отриманих у централізованому порядку, відповідно до профілю.

**Термін виконання:** постійно.

21.2. Взяти під особистий контроль формування потреби на закупівлю лікарських засобів, медичних виробів, медичного обладнання з урахуванням наявних залишків та обґрунтованої потреби закладів охорони здоров'я.

**Термін виконання:** постійно.

21.3. Організовувати дні спеціаліста відповідно до профілю, з метою безперервного підвищення кваліфікації медичних працівників.

**Термін виконання:** щомісячно протягом року.

21.4. Надати до Київського міського наукового інформаційно-аналітичного центру медичної статистики графіки проведення днів спеціаліста для внесення їх до щомісячних планів основних організаційних заходів Департаменту охорони здоров'я.

**Термін виконання:** до 01.04.2018.

21.5. Здійснювати аналіз роботи профільної служби міста та надавати до Департаменту охорони здоров'я пропозиції щодо проведення перевірок закладів охорони здоров'я з питань організації та якості надання медичної допомоги.

**Термін виконання:** щоквартально протягом року.

**Голова колегії**

**В. Гінзбург**

**Секретар колегії**

**Л. Крикливець**