ВИКОНАВЧИЙ ОРГАН КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
(КИЇВСЬКА МІСЬКА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ)
ДЕПАРТАМЕНТ КУЛЬТУРИ

НАКАЗ

16.11.2026 № 178

Про затвердження Стратегічного плану
діяльності Департаменту культури
виконавчого органу Київської міської ради
(Київської міської державної адміністрації)
на 2027 – 2029 роки

Відповідно до пункту 1 частини п'ятої статті 22 Бюджетного кодексу України з метою визначення стратегічних цілей, завдань та заходів Департаменту культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), як головного розпорядника бюджетних коштів, на середньостроковий період

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити Стратегічний план діяльності Департаменту культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) на 2027- 2029 роки (далі – Стратегічний план), що додається.

2. Структурним підрозділам Департаменту культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) забезпечити виконання Стратегічного плану, затвердженого цим наказом.

3. Відділу контрольно-аналітичної роботи оприлюднити Стратегічний план, затверджений цим наказом, на офіційному сайті Департаменту культури.

4. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Підстава:

- службова записка начальника планово-економічного відділу Ю. Скорецької від 16 листопада 2026 року.

Директор Сергій АНЖИЯК

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Департаменту культури
виконавчого органу Київської
міської ради (Київської міської
державної адміністрації)
від 16.11. 2026 року № 178

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН

діяльності Департаменту культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
на 2027 - 2029 роки

І. Мета (місія) Департаменту культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації):

– збереження і розвиток культурно-мистецьких та культурно-просвітницьких закладів, оновлення їх інфраструктури та змісту відповідно до вимог часу, створення нових об'єктів, розширення їх послуг при дотриманні цінової доступності та підвищенні якості;

– актуалізація та просування різноманітної культурної пропозиції столиці шляхом проведення великих культурних подій, акцій, форумів, конкурсів, виставок та інших заходів, спрямованих на збереження безцінної культурно- духовної спадщини, задоволення інтелектуальних, освітніх та духовних потреб населення, сприяння успішній інтеграції української культури в європейський і світовий культурний простір;

– підтримка розвитку етнічної, культурної, мовної та релігійної самобутності, сприяння міжнаціональному та міжконфесійному діалогу і злагоді.

Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (далі - Департамент) діє на підставі Положення, затвердженого розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 02 березня 2023 року № 6019/6060.

Департамент культури є структурним підрозділом виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), підпорядковується Київському міському голові, підзвітний та підконтрольний Київській міській раді, а з питань виконання функцій державної виконавчої влади - Міністерству культури України.

Основними завданнями Департаменту культури є:

– забезпечення реалізації державної політики у сфері культури на території міста Києва;

– забезпечення реалізації прав громадян на свободу творчості, вільного розвитку культурно-мистецьких процесів, забезпечення доступності всіх видів культурних послуг і культурної діяльності для кожного громадянина України;

– сприяння відродженню та розвитку традицій і культури української нації, етнічної, культурної і мовної самобутності національних меншин;

– участь у розробці проєктів планів та програм розвитку культури, організація фінансування закладів, організацій та підприємств культури, закладів вищої освіти мистецького спрямування, культурно-мистецьких програм та інших заходів;

– пошук, використання й поширення нових організаційно-творчих підходів у діяльності закладів культури та закладів вищої освіти мистецького спрямування, вдосконалення господарського механізму їх діяльності, інформаційно-методичне забезпечення, впровадження нових моделей організації культурної діяльності.

ІІ. Аналіз поточної ситуації у сфері діяльності

На сьогодні збережена мережа театрально-концертних закладів, музейних закладів і бібліотек, інших закладів, підпорядкованих Департаменту культури, а саме:

- 20 театрів (серед яких 2 зі статусом національний та 14 зі статусом академічний);
- 6 концертних організацій;
- 14 музейних закладів (серед яких 5 зі статусом національний);
- Київська міська галерея мистецтв «Лавра»;
- 3 центральні бібліотеки;
- Київський міський центр народної творчості та культурологічних досліджень;
- Комунальний заклад «Центр художньої та технічної творчості «Печерськ»;
- 6 парків культури та відпочинку;
- Київський зоологічний парк загальнодержавного значення;
- Комунальний заклад виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київський міський методичний центр закладів культури та навчальних закладів»;
- 3 вищі мистецькі навчальні заклади сфери культури та мистецький ліцей «Київська дитяча Академія мистецтв імені М.І. Чембержі»;
- Комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київкультурасервіс».

З метою оновлення мережі закладів культури відповідно до потреб громади у якісних, доступних і сучасних культурних послугах рішенням Київської міської ради від 02.03.2023 № 6039/6080 КП «Київкінофільм» перейменоване на Комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київський культурний кластер». КП «Київський культурний кластер», до складу якого входять 11 культурних кластерів, у минулому комунальних кінотеатрів, модернізованих у багатофункціональні культурні центри, з яких 6 - здійснюють основну діяльність з надання культурних послуг громаді, 1 - працює як арт-центр, 4 - тимчасово не функціонують у зв'язку із незадовільним станом приміщень та проведенням ремонтних робіт.

Крім того, рішенням Київської міської ради від 15.06.2023 № 6499/6540 з метою ефективного використання комунального майна реорганізовано Комунальне підприємство «Аптека-музей» шляхом перетворення на Комунальний заклад виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Аптека-музей».

Також до переліку базової мережі входять:

- Комунальне об'єднання «Київкіно»;

– Комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Кінотеатр ім. Ю. Гагаріна»;

– Комунальне підприємство ВО КМР (КМДА) «Європейський культурний центр КРАКІВ»;

– КП «Агентство по обслуговуванню театральної та концертної діяльності».

Однак, з метою оптимізації кількості комунальних підприємств у сфері культури, уникнення дублювання функцій з надання культурних послуг населенню, ефективного використання комунального майна та коштів територіальної громади міста Києва 15.06.2023 Київська міська рада прийняла рішення № 6498/6539 «Про ліквідацію комунальних підприємств територіальної громади міста Києва у сфері культури», яким останні вказані підприємства мають бути ліквідовані.

Разом з тим, згідно з додатком № 10 Закону України «Про Державний бюджет України на 2015 рік» з державного бюджету на фінансування з місцевого бюджету Департаменту культури передано 10 закладів культури:

– Державне підприємство «Державний академічний оркестр «Бенд Олександра Фокіна»;

– Державне підприємство «Державний академічний естрадно-симфонічний оркестр України»;

– Дирекція художніх виставок України;

– Музей історії Десятинної церкви;

– Державний музей авіації імені О.К. Антонова Національного університету «Київський авіаційний інститут»;

– Державний політехнічний музей імені Бориса Патона при Національному технічному університеті України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»;

– Державний музей іграшки;

– Музей спортивної слави України;

– Педагогічний музей України;

– Державна агенція промоції культури України.

III. Стратегічні цілі та завдання Департаменту культури на 2027-2029 роки

Стратегічна ціль № 1 *«Забезпечення галузі культури та креативних індустрій сучасною інфраструктурою»*

Завдання 1.1. Створення нових об'єктів культури.

Завдання 1.2. Оновлення наявних об'єктів культури у відповідності до вимог часу.

Стратегічна ціль № 2 «Актуалізація та просування культурної пропозиції»

Завдання 2.1. Забезпечення культурної пропозиції у відповідності до сучасних вимог.

Завдання 2.2. Просування культурної пропозиції.

Завдання 2.3. Підтримка регіональних інституцій, території яких окуповані рф.

Стратегічна ціль № 3 «Сприяння соціальній інтеграції киян-Захисників та Захисниць України в частині адаптації та повернення до мирного життя»

Завдання 3.1. Залучення киян - Захисників та Захисниць України до культурномистецького життя.

Завдання 3.2. Надання культурно-мистецьких послуг киянам - Захисникам та киянкам - Захисницям України в місцях проведення реабілітаційних заходів.

IV. Аналіз поточної ситуації у сфері діяльності відповідно стратегічних цілей та завдань на 2027-2029 роки

Стратегічна ціль № 1 «Забезпечення галузі культури та креативних індустрій сучасною інфраструктурою»

Одним із головних завдань Департаменту культури є впровадження системного підходу щодо функціонування об'єктів культури, приведення, їх у відповідність до потреб споживачів, залучення позабюджетних коштів на підтримку діючих та побудову нових об'єктів культури, підвищення соціальної значущості закладів культури, їх місії та суспільній затребуваності. Ключовим фактором виконання цього завдання є забезпечення галузі культури та креативних індустрій сучасною інфраструктурою.

Завдання 1.1. Створення нових об'єктів культури.

Розвиток суспільства та науково-технічного прогресу, наявність нових технологій в будівництві та архітектурі, рівень вимог населення до якості культурного обслуговування призвели до необхідності модернізації та реконструкції вже існуючих і будівництва нових багатофункціональних закладів культури, удосконалення культурної сфери життєдіяльності киян та забезпечення безбар'єрного міського середовища для осіб з інвалідністю.

Заплановані завдання на 2027 - 2029 роки

Завдання	Очікуваний результат
Відновлення діяльності музеїв, створення нових музеїв/галерей образотворчого мистецтва (в т. ч. сучасного та актуального мистецтва).	Побудова нових музейних експозицій, перетворення музеїв на багатофункціональні заклади соціальної інформації, які призначені для вивчення, збереження, охорони та популяризації пам'яток матеріальної культури. Реалізація культурних та соціальних програм шляхом застосування креативних форм музейної комунікації.

Створення Київського муніципального дому національностей	Створення умов для збереження національної самобутності та етнічної ідентичності представників національних меншин. Збереження вільного, рівноправного розвитку громадян усіх національностей, які проживають у м. Києві, задоволення їхніх національно-культурних потреб.

Завдання 1.2. Оновлення наявних об'єктів культури у відповідності до вимог часу.

Розвиток сфери культури має безпосереднє відношення до поліпшення якості життя, забезпечення комфортних умов роботи і дозвілля мешканців і гостей міста, сприяє розкриттю творчого потенціалу, духовному розвитку особистості і громади в цілому. Культурне надбання Києва являє собою найважливіший економічний ресурс, який забезпечує умови для розвитку туризму, приваблює і утримує в місті освічених людей, збереження національно-культурної спадщини, зміцнення і примноження культурного потенціалу міста Києва, сприяння успішній інтеграції української культури в європейський і світовий культурний простір. Разом з тим, Департаментом культури проводиться ліквідація наслідків збройної агресії російської федерації на об'єктах закладів культури і мистецтв.

Заплановані завдання на 2027 - 2029 роки

Завдання	Очікуваний результат
Подальша модернізація кінотеатрів комунальної власності та створення на їх базі сучасних багатофункціональних культурних кластерів	Забезпечення соціально-культурних запитів громади Києва, у тому числі збереження пільгових умов для вразливих категорій населення, а також з урахуванням доступності для осіб з інвалідністю (ураженням органів зору, слуху, опорно-рухового апарату) та інших
Комплексний ремонт та модернізація об'єктів культури (в т.ч. модернізація їх матеріально-технічної бази)	Забезпечення комфортних умов для дозвілля мешканців і гостей столиці та їх широкого доступу до культурних надбань, забезпечення безбар'єрного міського середовища для осіб з інвалідністю, створення належних умов для працівників закладів культурної сфери
Розвиток музейної справи впровадження автоматизованих систем обліку експонатів, покращення умов зберігання, оцифрування найбільш цінних пам'яток	Збереження культурно-історичних та природничо-наукових цінностей, накопичення й поширення знань через вивчення і демонстрацію унікальних пам'яток культурного надбання

Ліквідація наслідків збройної агресії російської федерації на об'єктах закладів культури і мистецтв	Можливість поновлення роботи закладів культури на належному рівні

Стратегічна ціль № 2 «Актуалізація та просування культурної пропозиції»

Завдання 2.1. Забезпечення культурної пропозиції у відповідності до сучасних вимог.

Серед пріоритетних напрямків діяльності Департаменту культури створення інноваційного конкуренто спроможного культурного продукту та втілення прогресивного міжнародного досвіду в культурному просторі столиці, реалізація інноваційних проєктів, надання мистецьким ініціативам фінансової підтримки на конкурсних засадах.

Заплановані завдання на 2027 - 2029 роки

Завдання	Очікуваний результат
Організація культурних подій (у т. ч. шляхом залучення приватного сектора)	Доступ широкого кола громадськості до кращих зразків національного та світового мистецтва, розвиток та популяризація музичного, театрального, кіномистецтва тощо
Стимулювання культурної пропозиції та просування культурних ініціатив на районному рівні	Організація інноваційного дозвілля в «спальних» районах столиці, розвиток культурних громадських просторів
Проведення мистецьких конкурсів з визначення культурно-мистецьких проєктів, для реалізації яких передбачається надання фінансової підтримки з бюджету м. Києва	Відбір кращих культурно-мистецьких проєктів, реалізація креативних ініціатив та сучасного мистецького продукту

Завдання 2.2. Просування культурної пропозиції.

З метою сприяння успішній інтеграції української культури в Європейський і світовий культурний простір, формування позитивного іміджу столиці України, опрацьовуються питання щодо активізації обміну досвідом і розширення міжнародних зав'язків, підтримка культурних програм міжнародного співробітництва та просування сучасного українського мистецтва на внутрішньому і зовнішньому культурному ринку.

Заплановані завдання на 2027 - 2029 роки

Завдання	Очікуваний результат
Популяризація сучасного актуального українського мистецтва	Ознайомлення глядача з кращими зразками сучасного актуального українського мистецтва, підтримка української національної самобутності, збереження нематеріальної культурної спадщини, сприяння розвитку креативних індустрій у контексті сучасних культурних процесів
Просування культурно-мистецьких подій міста на туристичному порталі Києва, в соціальних мережах та розсилках	Завчасне поширення інформації про культурно-мистецьке життя столиці, пропагування національного культурного продукту, збільшення туристичних потоків
Розширення культурних зв'язків в Європейському та світовому культурному просторі	Формування позитивного іміджу України та Києва у світі, інтеграція у світовий культурний процес
Соціалізація громадян, створення інклюзивного культурного продукту	Створення максимально доступного середовища і послуг для всіх категорій населення, збільшення участі громадян у культурному соціумі

Завдання 2.3. Підтримка регіональних інституцій, території яких окуповані рф .

З метою підтримки міських рад, культурних інституцій регіонів, території яких окуповані рф, вирішується питання щодо активізації обміну досвідом, надання методичної та організаційної допомоги у проведенні культурних заходів та реалізації спільних актуальних мистецьких проєктів.

Заплановані завдання на 2027 - 2029 роки

Завдання	Очікуваний результат
Проведення культурно-мистецьких заходів та реалізація спільних актуальних мистецьких проєктів	Підтримка митців з окупованих територій України, ознайомлення глядача з кращими зразками культурної спадщини та сучасного українського мистецтва інших регіонів України
Участь у проведенні заходів для тимчасово переміщених осіб різних вікових категорій	Підтримка тимчасово переміщених осіб та підтримка психологічного стану

Стратегічна ціль № 3 «Сприяння соціальній інтеграції киян-Захисників та Захисниць України в частині адаптації та повернення до мирного життя»

Після завершення служби Захисники та Захисниці України стикаються проблемами адаптації від військової служби до цивільного життя. І новим напрямом роботи Департаменту культури стало сприяння їхній швидкій ресоціалізації. Крім того, потреба отримання культурних послуг стосується значної кількості осіб з інвалідністю, кількість яких зростає з початку військової агресії рф проти України.

Завдання 3.1. Залучення киян - Захисників та Захисниць України до культурно-мистецького життя

Закладами культури, підпорядкованими Департаменту культури проводиться робота щодо психологічної реабілітації киян Захисників та Захисниць України з метою відновлення їх емоційного, інтелектуального та духовного стану.

Заплановані завдання на 2027 - 2029 роки

Завдання	Очікуваний результат
Пільгове відвідування закладів культури відповідно до наказу Міністерства культури та інформаційної політики України від 13.11.2020 №2302 «Про реалізацію права на відвідування підприємств, установ та організацій, які належать до сфери управління Міністерства культури та інформаційної політики, на пільгових умовах»	Сприяння реінтеграції киян Захисників та Захисниць України та підтримка їх психологічного стану
Проведення заходів арт-терапії в закладах культури (музеї, бібліотеки та ін.) комунальної власності м. Києва	Сприяння реінтеграції киян - Захисників та Захисниць України, підтримка їх психологічного стану
Організація виставок в музеях міста Києва, присвячених ветеранам війни, які брали участь у	Сприяння реінтеграції киян - Захисників та Захисниць України

захисті суверенітету, територіальної цілісності та незалежності України	

Завдання 3.2. Надання культурно-мистецьких послуг киянам - Захисникам та киянкам - Захисницям України в місцях проведення реабілітаційних заходів.

Театрально-концертні заклади, підпорядковані Департаменту культури, проводять роботу щодо поліпшення психологічного стану військових у госпіталях, реабілітаційних центрах, з метою відновлення їх емоційного стану.

Заплановані завдання на 2027 - 2029 роки

Завдання	Очікуваний результат
Виступи муніципальних театрально концертних колективів в реабілітаційних центрах	Сприяння реінтеграції киян Захисників та Захисниць України, підтримка їх психологічного стану

V. Стратегічні цілі, завдання та кількісні показники результатів їх виконання

Стратегічна ціль № 1 «Забезпечення галузі культури та креативних індустрій сучасною інфраструктурою»

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2027	2028	2029
Завдання 1.2. Оновлення наявних об'єктів культури у відповідності до вимог часу	Питома вага відвідувачів театрів до загальної кількості мешканців		18,3	18,4	18,5
	Кількість відремонтованих закладів культури та мистецтв	Од.	5	4	4
	Кількість оцифрованих музейних предметів	Од.	34400	38300	42200

	Динаміка відвідувачів кінотеатрів у плановому періоді по відношенню до фактичного показника попереднього періоду	%	107	107	107

Стратегічна ціль № 2 «Актуалізація та просування культурної пропозиції»

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2027	2028	2029
Завдання 2.1. Забезпечення культурної пропозиції у відповідності до сучасних вимог	Кількість проведених заходів	Од.	8	12	14
Завдання 2.2. Просування культурної пропозиції	Кількість проведених заходів	Од.	10	12	14
Завдання 2.3. Підтримка регіональних інституцій, території яких окуповані рф	Кількість проведених заходів	Од.	2	3	4

VI. Бюджетні програми, спрямовані на фінансове забезпечення досягнення стратегічних цілей, виконання завдань та заходів

КПКВК	Назва бюджетної програми	Відповідальний виконавець	Номера стратегічних цілей	2027	2028	2029

1011110	Підготовка кадрів закладами вищої освіти	Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	1.2	4419,7	4640,7	4872,7
1014010	Фінансова підтримка театрів	Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	1.2	31000,0	31500,0	33 075,0
1014020	Фінансова підтримка філармоній, художніх і музичних колективів, ансамблів, концертних та циркових організацій	Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	1.2	350,0	367,5	385,9
1014030	Забезпечення діяльності бібліотек	Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації	1.2	2470,1	2593,6	2723,3
1014040	Забезпечення діяльності музеїв і виставок	Департамент культури виконавчого органу Київської	1.2	29353,3	31209,1	32475,8

		міської ради (Київської міської державної адміністрації)				
1014060	Забезпечення діяльності палаців і будинків культури, клубів, центрів дозвілля та інших клубних закладів	Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	1.2	5615,0	5895,8	6190,6
1014070	Фінансова підтримка кінематографії	Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	1.2	98,0	102,9	108,0
1014081	Забезпечення діяльності інших закладів галузі культура і мистецтво	Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	1.2	48241,9	30271,4	31785,0
1011300	Підготовка та реалізація публічних інвестиційних проєктів /програм публічних інвестицій за рахунок	Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської	1.2	8212,9	21087,1	32717,9

	коштів місцевого бюджету в галузі освіти	державної адміністрації)				
1014083	Підготовка та реалізація публічних інвестиційних проєктів /програм публічних інвестицій за рахунок коштів місцевого бюджету в галузі культури і мистецтва	Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	1.2	62246,9	61711,5	52149,1
1014082	Інші заходи в галузі культури і мистецтва	Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	2.1	9000,0	14000,0	14000,0

Заходи спрямовані на виконання завдань та досягнення стратегічних цілей

№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
Стратегічна ціль № 1 «Забезпечення галузі культури та креативних індустрій сучасною інфраструктурою»				
Завдання 1.1. Створення нових об'єктів культури				
1.1.1	Пристосування приміщень будівлі на вул. Саксаганского, 93-Б під експозицію	2027-2029	Кількість створених експозицій	Музей видатних діячів української культури Лесі Українки, Миколи Лисенка, Панаса Саксаганського,

	музею «Іван Франко і Київ»			Михайла Старицького
1.1.2	Створення філії Музею історії м. Києва «Музей Сержа Лифаря»	2027-2029	Кількість створених експозицій	Музей історії м. Києва
Завдання 1.2. Оновлення наявних об'єктів культури у відповідності до вимог часу				
1.2.1.	Капітальний ремонт приміщень будівель закладів культури та модернізація матеріально-технічної бази	2027-2029	Кількість об'єктів	Заклади культури підпорядковані Департаменту культури
1.2.2.	Оцифровка музейних предметів	2027-2029	Кількість оцифрованих музейних предметів	Заклади культури підпорядковані Департаменту культури
Стратегічна ціль № 2 «Актуалізація та просування культурної пропозиції» *Завдання 2.1.* Забезпечення культурної пропозиції у відповідності до сучасних вимог				
2.1.1	Організація культурних подій (в т. ч. шляхом залучення приватного сектору)	2027-2029	Кількість проведених заходів	Департамент культури спільно з представниками приватного сектора
2.1.2	Проведення мистецьких конкурсів в т. ч. з метою залучення митців до участі в громадських проєктах	2027-2029	Кількість проведених конкурсів	Департамент культури
2.1.3	Стимулювання культурної пропозиції та просування культурних	2027-2029	Кількість проведених заходів	Районні в м. Києві державні адміністрації

	ініціатив на районному рівні			
Завдання 2.2. Просування культурної пропозиції				
2.2.1.	Популяризація сучасного та актуального українського мистецтва	2027-2029	Кількість проведених заходів	Департамент культури спільно з підпорядкованими організаціями
2.2.2.	Розширення культурних зв'язків і популяризація культурного продукту в європейському та світовому культурному просторі в т. ч. шляхом впровадження програм підтримки окремих проєктів	2027-2029	Кількість проведених заходів	Департамент культури спільно з підпорядкованими організаціями та представниками приватного сектора