



ВИКОНАВЧИЙ ОРГАН КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
(КИЇВСЬКА МІСЬКА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ)
ДЕПАРТАМЕНТ ЕКОНОМІКИ ТА ІНВЕСТИЦІЙ

Н А К А З

« 25 » 02 2026 р.

Київ

№ 25

Про План діяльності Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) на 2026-2028 роки

Відповідно до пункту 1 частини п'ятої статті 22 Бюджетного кодексу України з метою визначення стратегічних цілей, завдань та заходів Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), як головного розпорядника бюджетних коштів, на середньостроковий період

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити План діяльності Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) на 2026-2028 роки (далі – План діяльності), що додається.

2. Структурним підрозділам Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) забезпечити виконання Плану діяльності, затвердженого цим наказом.

3. Відділу з питань контрольно-аналітичної та організаційної роботи оприлюднити План діяльності, затверджений цим наказом, на субвебсторінці Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) Єдиного вебпорталу територіальної громади міста Києва.

4. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Директор

Наталія МЕЛЬНИК

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Департаменту економіки та
інвестицій виконавчого органу
Київської міської ради (Київської
міської державної адміністрації)

від 25. 04. 2026 року № 25

ПЛАН ДІЯЛЬНОСТІ

**ДЕПАРТАМЕНТУ ЕКОНОМІКИ ТА ІНВЕСТИЦІЙ
ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
(КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ)**

на 2026-2028 роки

I. Мета (місія) Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)

Мета (місія) Департаменту – створення умов для відновлення економічного зростання та відбудови міста Києва в умовах воєнного і після воєнного стану, пов'язаного зі збройною агресією російської федерації проти України, підвищення конкурентоспроможності економіки міста, як основи стійкого соціально-економічного розвитку, стандартів та якості життя населення шляхом формування і реалізації ефективної політики економічного та соціального розвитку, регіональної, інвестиційної, зовнішньоекономічної та цінової політики, підвищення ефективності діяльності комунальних підприємств.

II. Аналіз поточної ситуації у сфері діяльності

Тривалий період збройної агресії російської федерації, став чинником глибоких змін у соціально-економічному розвитку м. Києва. Виклики повномасштабної війни та пов'язані з ними негативні фактори вплинули на ділову активність, змушуючи підприємства пристосовуватися до нестабільних умов, водночас поступово формуючи стійку та збалансовану екосистему столиці.

Економіка столиці поступово адаптувалася до умов воєнного стану, демонструючи відносну стабільність та вже у 2023 році повернулася до фази відновлювального зростання в умовах утримання відносної макроекономічної стабільності, яка триває і наразі.

СТАН СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

Соціально-економічний розвиток міста Києва у 2024 році

- спостерігалася позитивна динаміка темпів економічного зростання після значного падіння 2022 року, спричиненого активними бойовими діями у передмісті Києва та поступового відновлення економічного зростання у 2023 році;

Довідково: м. Київ зміцнив провідні позиції лідера серед регіонів України за рівнем валового внутрішнього продукту, формуючи понад 25,9% валового внутрішнього продукту країни. Темпи зростання вищезазначеного показника у 2024 році становили 103,1%.

- динаміка промислового виробництва м. Києва демонструвала модель структурної адаптації економіки міста в умовах зовнішнього (воєнного) шоку;

Довідково: Падіння індексу промислової продукції до 69,9% у 2022 році засвідчило критичне зниження виробничої активності через воєнний конфлікт та масштабний відтік людського капіталу і виробничих потужностей. Компенсаційне зростання зазначеного показника у 2023 році (128,8%) сигналізувало про активізацію адаптивних механізмів економіки міста - зміну структури виробництва, переорієнтацію на внутрішній ринок та відновлення логістичних ланцюгів.

У 2024 р. порівняно з 2023 р. промислове виробництво в м. Києві скоротилося на 28,2% (індекс промислової продукції 100,6%) внаслідок тривалих обмежень споживання електроенергії, запроваджених через масовані ракетно-дронові атаки РФ на об'єкти енергетичної інфраструктури України. Основним фактором такого скорочення стала переробна промисловість. Стабілізація індексу промислової продукції у 2024 році свідчить про перехід до рівноваги, типової для регіональних економік після

структурних шоків, коли вичерпується ефект низької статистичної бази та економіка виходить на стійку траєкторію помірного зростання, адаптовану до нових умов функціонування.

Обсяг реалізованої промислової продукції в м. Києві в 2024 р. порівняно з 2023 р. зменшився на 9,1% (з 645,0 млрд грн до 586,2 млрд грн). Обсяг реалізованої промислової продукції в переробній промисловості зріс більше, ніж на третину (36,1%) (з 210,2 млрд грн до 286,0 млрд грн).

- поступове зростання сфери послуг, стабілізація та відновлення споживчого ринку. У 2024 році оборот роздрібної торгівлі збільшився порівняно з 2023 роком на 23% і становив 403,97 млрд грн (18,6% загальнодержавного обсягу);

Довідково: З початком воєнних дій роздрібна торгівля столиці зіштовхнулася з цілою низкою проблем, які зумовили шокове падіння роздрібногo товарообороту. У 2023 р. роздрібна торгівля столиці демонструвала досить високі темпи нарощування обсягів і загалом за рік зростання склало 122,1%. З серпня 2024 р. роздрібна торгівля столиці децю уповільнила зростання, що зумовлювалося насамперед прискоренням інфляції на тлі збільшення заборгованості з заробітної плати у травні-жовтні 2024 р. і загальне зростання роздрібної торгівлі у 2024 р. становило 115%. Відбуваються позитивні зміни у структурі роздрібної торговельної мережі: зменшується частка неорганізованої торгівлі, розвивається мережа дискаунтерів, гіпер- та супермаркетів, відновлюється асортимент товарів українських виробників, зокрема ТМ «Чумак», Артемсіль. Відновлюють роботу іноземні роздрібні торговельні мережі, зокрема Danone, Coca-Cola. Збільшується мережа невеликих торговельних об'єктів на популярних локаціях та на перших поверхах великих житлових комплексів (формат «магазин біля дому»).

- простежувалася тенденція інфраструктурно-відновлювальної адаптації будівельного комплексу та антикризової мобілізації будівельних потужностей. Нежитловий сегмент став драйвером зростання будівництва в м. Києві;

Довідково: Столичний будівельний комплекс за підсумком 2024 року мав високі показники діяльності, що забезпечувалося насамперед значним бюджетним фінансуванням відновлення пошкодженої критичної інфраструктури, побудови захисних споруд, ремонту та будівництва доріг, проведення капітальної відбудови. У м. Києві виконувалося 17,7% будівельних робіт від загальнодержавного обсягу. Відмічалася тенденція випереджаючого нарощування обсягів виробленої будівельної продукції в секторах нежитлового будівництва та інженерних споруд. Питома вага нежитлового будівництва в загальному обсязі виробленої будівельної продукції зростає до 36,1%. Житлове будівництво характеризувалося значно нижчими темпами росту – питома вага показника знизилася до 26%.

Найбільший спад будівництва столиці мав місце у 2022 р. – обсяги будівництва скоротилися за 2022 р. на 72,8% і становили 18 828,8 млн грн (у 2021 р. – 55 284,6 млн грн). Проте обвальне скорочення будівельних робіт припало на початок року, коли воєнні дії відбувалися поблизу столиці. Позитивна динаміка відновилася вже у 2023 р. і у другому півріччі будівництво демонструвало досить суттєві темпи зростання. Загалом за 2023 р. індекс будівельної продукції склав 106,7%. У 2024 р будівельна галузь м. Києва нарощувала обсяги високими темпами – за рік індекс будівельної продукції становив 142,7%.

- утримувалися високі темпи споживчої інфляції. У січні-грудні 2024 року індекс споживчих цін у м. Києві порівняно з груднем 2023 року збільшився на 13,5% (в Україні – збільшення на 12,0%);

Довідково: Після чергових атак й руйнувань вітчизняної енергетики воєнна природа інфляції почала не лише домінувати на ринку, а й стимулювати цінове зростання. Додатково на ціни тиснула також і менша пропозиція деяких продуктів через вплив

несприятливих погодних умов на врожайність сільгоспкультур, складності в логістиці та постачанні. Дія зазначених факторів призвела до прискорення інфляційних процесів у м. Києві і значного зростання індексу споживчих цін до рівня 113,5%. Попри державне регулювання цін, значно зросли ціни, зокрема на відвідування ресторанів й проживання у готелях на 21,3%, продукти харчування (+17,6%) та на житло, воду, електроенергію, газ та інші види палива (+16,6%).

- за рівнем заробітної плати столиця випереджає середньодержавний рівень в 1,8 раза та залишається лідером серед регіонів з середньорічним значенням в 31 145 грн на штатного працівника;

Довідково: У 2022 році відбувся спад реального наявного доходу населення на рівні «мінус» 17,3% через військові дії на території України, активізацію інфляційних процесів. З 2023 р. простежувалося відновлення позитивної динаміки реального наявного доходу населення, насамперед за рахунок подальшого зростання номінальної оплати праці та інших трудових доходів у реальному вимірі. Індекс реального наявного доходу у 2023 році становив 103,8%, у 2024 році – 105,5%.

Експортно-імпорتنний потенціал та інвестиційна привабливість

- спостерігалася позитивна динаміка зрушень у зовнішньоторговельній діяльності, зокрема обсяг експорту товарів у 2024 році становив 11,4 млрд дол. США (у 2023 році – 9,6 млрд дол. США) – це 27,3% загальнодержавного експорту (у 2023 році – 26,0%). Обсяг імпорту товарів також демонструє високі темпи зростання (+18%) до понад 33 млрд дол. США;

Довідково: Активізація торгівлі з міжнародними партнерами, зокрема задля забезпечення потреб країни в умовах воєнного стану, розширення ринків збуту призвела до збільшення обсягів зовнішньої торгівлі товарами, які у 2024 році становили 44,7 млрд дол. США, що майже на 7,3 млрд дол. США більше ніж у 2023 році. Основною товарною групою експорту з м. Києва залишалися харчові продукти – перш за все продукти рослинного походження, жири та олії. Частка продукції машинобудування в експорті товарів з Києва в 2024 р. становила 5%. В структурі імпорту товарів до м. Києва ключове місце займав імпорту продукції хімічної промисловості, машинобудування та мінеральних продуктів.

- відмічалася поступове поживлення зацікавленості іноземних інвесторів у відновленні економіки м. Києва, зокрема обсяг внесених в економіку міста прямих іноземних інвестицій (інструментів участі в капіталі) становив майже 1,97 млрд дол. США. Їх загальний обсяг зріс на 7,5% порівняно з 2023 роком до 16,6 млрд дол. США (43,9% загальнодержавного обсягу);

Довідково: У 2022 році через бойові дії, ризики втрати активів та порушення бізнес-середовища інвестори призупинили або відтермінували проекти, що спричинило історичний мінімум надходжень прямих іноземних інвестицій. Проте вже у 2023 році, на тлі стабілізації макроекономічної політики та очікувань післявоєнної відбудови, інтерес до столиці відновився. Обсяг прямих іноземних інвестицій, всього наростаючим підсумком з початку інвестування, на кінець 2024 року становив майже 13,2 млрд дол. США, що на 5,5% більше ніж станом на 31.12.2023.

- відбувалася прогресивна динаміка нарощування обсягів капітальних інвестицій, що обумовлено необхідністю відновлення зруйнованої воєнними діями інфраструктури, активізацією міжнародних програм підтримки економіки та поступовим поверненням приватного бізнесу до інвестиційної діяльності в умовах стабілізації безпекової ситуації;

Довідково: Обсяг капітальних інвестицій у 2024 році становив 256,8 млрд грн, що на 75% більше минулорічного показника (37,4% загальнодержавного обсягу).

Найбільше спрямування капітальних інвестицій було у такі види економічної діяльності: промисловість – 31,5% усіх інвестицій; транспорт, складське господарство, поштову та кур'єрську діяльність – 15,2%; інформація та телекомунікація – 12,7%; оптову та роздрібну торгівлю; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів – 11,6%; фінансову та страхову діяльність – 6,6%.

У 2024 році економіка столиці продовжила адаптуватися до умов воєнного стану, демонструючи відносну стабільність та ознаки відновлювального зростання, що підтверджувалося позитивною динамікою ключових економічних показників.

Відбувалися поступові процеси зміни виробничих ланцюгів, розвитку нових кластерів промисловості та зміцнення експортного потенціалу підприємств. Гнучкість бізнес-структур, адаптивність дій міської влади, підтримка міжнародних партнерів і здатність громади швидко реагувати на кризові умови дозволили столиці не лише зберегти економічну активність, а й закласти основи для майбутнього відновлення. Столиця впевнено утримувала позиції основного ділового, промислового і фінансового центру країни, забезпечуючи ефективне функціонування міських секторів економіки та життєдіяльність громади. Стійкість господарського комплексу м. Києва характеризувалася підвищенням ділової активності бізнесу та активізацією споживчих процесів.

Динаміка основних соціально-економічних показників розвитку міста Києва у 2022-2024 роках

Показники	2022	2023	2024
Валовий регіональний продукт (у фактичних цінах), млрд грн	1 064,8 ¹	1 397,4 ¹	1 980,2 ¹
Реальний валовий регіональний продукт (у цінах попереднього року), %	64,0 ¹	102,5 ¹	103,1 ¹
Середньорічна чисельність наявного населення, тис. осіб	2 951,5 ²	2 961,2 ²	2 951,5 ²
Індекс промислової продукції, %	69,9	128,8	100,6
Індекс споживчих цін, у % грудень до грудня поточного року	127,4	106,3	113,5
Оборот роздрібної торгівлі, млн грн	23 297,5	327 946,8	403 966,2
Темп зростання (зменшення) обороту роздрібної торгівлі, %	112,2	122,1	115,0
Обсяг виробленої будівельної продукції, млн грн	18 999,2	23 547,3	36 198,9
Темп зростання (зниження) обсягу виробленої будівельної продукції, до відповідного періоду минулого року, %	34,4	124,0	154,0
Середньомісячна номінальна заробітна плата одного штатного працівника, грн	21 413,0	24 372,8	31 145,72
Темп росту середньомісячної заробітної плати, до відповідного періоду минулого року, %	104,2	105,0	110,1
Рівень безробіття населення у віці 15-70 років (за методологією МОП), % до робочої сили відповідного віку	9,3 ¹	8,5 ¹	12,1 ¹
Кількість найманих працівників на підприємствах, тис. осіб	1 560,9	1 508,3	1 504,2
Обсяг капітальних інвестицій, млн грн	-	146 577,3	256 845,9
Обсяг прямих інвестицій (інструментів участі в капіталі), всього нарастаючим підсумком на кінець року, млн дол. США	12 307,9	15 453,5	16 492,3
Темп зростання (зменшення) обсягу прямих інвестицій (інструментів участі в капіталі), %	67,1	125,6	106,7
Обсяг експорту товарів, млн дол. США	10 463,7	9 585,3	11 409,3
Темп зростання (зменшення) обсягу експорту товарів, %	68,3	91,6	119,0
Обсяг імпорту товарів, млн дол. США	22 003,5	28 128,5	33 293,7
Темп зростання (зменшення) обсягу імпорту товарів, %	70,9	127,8	118,4

¹ Розрахункові дані

² Попередні дані

III. Стратегічні цілі та завдання Департаменту економіки та інвестицій на 2026-2028 роки

Стратегічна ціль № 1 «Забезпечення реалізації державної регіональної політики на території міста Києва шляхом підвищення ефективності довгострокового та середньострокового планування й узгодженості програмних документів розвитку міста»

Завдання 1.1. Здійснення довгострокового та середньострокового прогнозування та моніторингу соціально-економічного розвитку м. Києва

Завдання 1.2. Підвищення ефективності середньострокового планування шляхом узгодженості стратегічних і середньострокових програмних документів розвитку м. Києва

Завдання 1.3. Планування публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій на середньостроковий період у відповідності до стратегічних цілей розвитку

Завдання 1.4. Підвищення ефективності стратегічного планування розвитку міста Києва

Завдання 1.5. Підвищення інституційної спроможності Департаменту економіки та інвестицій

Стратегічна ціль № 2 «Забезпечення економічного розвитку міста Києва за рахунок ефективної інвестиційної діяльності»

Завдання 2.1. Просування інвестиційного потенціалу міста Києва

Завдання 2.2. Активізація залучення інвестицій

Завдання 2.3. Покращення інструментарію супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів

Стратегічна ціль № 3 «Підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва»

Завдання 3.1. Розгляд та погодження середньострокових планів діяльності комунальних підприємств із пріоритезацією заходів

Завдання 3.2. Моніторинг та аналіз діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва щодо виконання пріоритетних напрямів розвитку

Завдання 3.3. Підготовка аналітичних матеріалів та надання пропозицій щодо оптимізації комунальних підприємств, які дублюють функції або не надають соціально значущі послуги

Стратегічна ціль № 4 «Залучення коштів пайової участі замовників у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста Києва»

Завдання 4.1. Залучення коштів пайової участі у розвитку інфраструктури міста Києва

Завдання 4.2. Зменшення поточної заборгованості за укладеними договорами пайової участі у створенні і розвитку соціальної та інженерно-транспортної інфраструктури міста Києва

Стратегічна ціль № 5 «Забезпечення реалізації державної цінової політики на території міста Києва»

Завдання 5.1. Розробка пропозицій з формування та реалізації цінової політики в місті Києві

Завдання 5.2. Забезпечення опрацювання звернень громадян у сфері ціноутворення

Завдання 5.3. Забезпечення ефективного розрахунку тарифів

IV. Аналіз поточної ситуації у сфері діяльності відповідно до визначених стратегічних цілей та завдань на 2026-2028 роки

Стратегічна ціль № 1 «Забезпечення реалізації державної регіональної політики на території міста Києва шляхом підвищення ефективності довгострокового та середньострокового планування й узгодженості планувальних і програмних документів розвитку міста»

Одним із основних завдань Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) є реалізація державної політики економічного і соціального розвитку та регіональної політики на території міста Києва, ефективне планування розвитку міста з метою створення умов для відновлення економічного зростання в умовах воєнного і після воєнного періоду та підвищення конкурентоспроможності міста.

Ключовим фактором виконання цього завдання є побудова загальної взаємоузгодженої цілісної системи довгострокових і середньострокових прогнозних і програмних документів розвитку міста Києва як основи діяльності київської міської влади щодо забезпечення сталого соціально-економічного розвитку столиці та підвищення стандартів і якості життя населення міста.

Крім того, відповідно до Закону України «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо запровадження середньострокового бюджетного планування» від 6 грудня 2018 року № 2646-VIII прогнози місцевих бюджетів та проекти місцевих бюджетів складаються на основі цілей і пріоритетів, визначених у програмних документах соціально-економічного розвитку на середньострокову перспективу.

Завдання 1.1. Здійснення довгострокового та середньострокового прогнозування та моніторингу соціально-економічного розвитку м. Києва

Змінами, внесеними до постанови Кабінету Міністрів України від 26 квітня 2003 року № 621 «Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проектів Бюджетної

декларації та державного бюджету» удосконалено Порядок розроблення проектів прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку, а саме:

- змінено типову структуру прогнозу економічного і соціального розвитку;
- визначено 2 сценарії розвитку: базовий та альтернативний;
- збільшено період, на який розробляються прогнози, з 3 до 5 років;
- змінено підходи до аналізу та опису прогнозних показників економічного і соціального розвитку тощо.

Крім того, відповідно до норм Бюджетного кодексу України прогноз соціально-економічного розвитку міста Києва на середньострокову перспективу є основою для складання прогнозу бюджету на наступний бюджетний період та два послідовні роки, а також проекту бюджету міста Києва.

Також, до основних завдань Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) відноситься аналіз стану і тенденцій економічного та соціального розвитку м. Києва, визначення пріоритетів його розвитку, підготовка пропозицій щодо поліпшення стану справ в окремих сферах економіки міста, підготовка інформаційно-аналітичних матеріалів та звітів про стан соціально-економічного розвитку м. Києва, які використовуються для прийняття відповідних управлінських рішень і вжиття заходів.

Таким чином, для забезпечення діяльності Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) щодо виконання основних завдань та функцій держави у сфері економічної та регіональної політики, покладених на нього, виконання зазначеного завдання є одним із першочергових.

Заплановані завдання на 2026–2028 роки

Завданнями на 2026–2028 роки є аналіз та моніторинг стану і тенденцій соціально-економічного розвитку міста Києва в умовах воєнного і після воєнного стану, розробка прогнозів економічного і соціального розвитку м. Києва на середньостроковий період, що є невід'ємною частиною підвищення ефективності стратегічного та середньострокового планування.

Зокрема, планується виконання таких ключових завдань:

Завдання	Очікуваний результат
Проведення моніторингу стану і тенденцій соціально-економічного розвитку міста Києва, зокрема в умовах воєнного стану та повоєнної відбудови економіки міста, зокрема з використанням Єдиної геоінформаційної системи здійснення моніторингу та оцінювання розвитку	Підвищення ефективності управління соціально-економічними процесами в місті Києві та напрацювання рекомендацій щодо нівелювання негативних явищ в економіці столиці, зокрема пов'язаних з воєнною агресією російської федерації проти України

Завдання	Очікуваний результат
регіонів і територіальних громад (ГІС РР) ³	
Підготовка середньострокових прогнозів соціально-економічного розвитку міста Києва (на 5 років)	Оцінка можливих перспективних змін економічних і соціальних умов розвитку міста Києва, спрямованих на відновлення економічного зростання м. Києва, виявлення закономірностей і тенденцій його розвитку
Щорічне звітування виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) перед суспільством та іншими зацікавленими сторонами про результати соціально-економічного прогресу та фінансові показники діяльності міста	Забезпечення відкритості та прозорості діяльності виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та комунальних підприємств і бюджетних установ міста Києва відповідно до вимог Міжнародних Стандартів Бухгалтерського обліку для державного сектору
Модернізація програмного забезпечення, зокрема щодо забезпечення оперативного моніторингу та контролю за виконанням стратегічних та програмних документів	Забезпечення загальнодоступного та ефективного інструменту для аналізу виконання стратегічних та програмних документів, направлених на розвиток міста Києва

Завдання 1.2. Підвищення ефективності середньострокового планування шляхом узгодженості стратегічних і середньострокових програмних документів розвитку м. Києва

Формування цілісної системи стратегічних та програмних документів економічного і соціального розвитку м. Києва є передумовою ефективного планування діяльністю та всіма господарськими процесами в місті, що стосується не тільки головних розпорядників і розпорядників нижчого рівня, а і комунального сектору в цілому.

Рішенням Київської міської ради від 16 травня 2019 року № 903/7559 «Про внесення змін до рішення Київської міської ради від 7 липня 2016 року № 579/579 «Про Регламент Київської міської ради» затверджено Бюджетний регламент Київської міської ради, яким регулюються відносини, що виникають у процесі складання проекту програми економічного і соціального розвитку міста Києва, її виконання та звітування. Також, цим рішенням визначається, що програми економічного і соціального розвитку міста Києва мають бути розроблені на середньострокову перспективу з метою забезпечення ефективного бюджетного планування.

³ після впровадження Єдиної геоінформаційної системи здійснення моніторингу та оцінювання розвитку регіонів і територіальних громад

Отже, враховуючи зміни у процесі бюджетного планування та положення законодавства щодо засад державної регіональної політики Програма економічного і соціального розвитку міста Києва (далі – Програма) є середньостроковим документом реалізації Стратегії розвитку міста Києва та основою середньострокового бюджетного планування на регіональному рівні.

Тобто, необхідний програмний документ, який включав би актуалізований комплекс взаємопов'язаних завдань та заходів щодо соціально-економічного розвитку міста Києва на середньострокову перспективу з визначенням їх конкретних очікуваних результатів.

Таким чином Програма - це програмний документ, який включає комплекс взаємопов'язаних завдань та заходів щодо соціально-економічного розвитку міста Києва на середньострокову перспективу з визначенням їх конкретних очікуваних результатів, є узагальненням всіх середньострокових документів і спрямована на комплексний розвиток міста, в ній сконцентровані та деталізовані пріоритетні завдання і заходи міських цільових програм, плану заходів з реалізації Стратегії, стратегічних планів діяльності комунальних підприємств, визначаються пріоритетні для міста проекти, які передбачаються до фінансування з бюджету міста.

Крім того, до системи середньострокових програмних документів входять міські цільові програми (далі – МЦП). Станом на 01.01.2026 в місті Києві діє 25 міських цільових програм, які охоплюють розвиток усіх сфер життєдіяльності міста. Міські цільові програми в Києві розробляються відповідно до Порядку розроблення, затвердження та виконання міських цільових програм у місті Києві, затвердженого рішенням Київської міської ради від 29 жовтня 2009 року № 520/2589 (далі – Порядок). З метою вдосконалення середньострокового планування, підвищення ефективності реалізації МЦП рішеннями Київської міської ради від 12 листопада 2019 року № 65/7638 та від 27 жовтня 2022 року № 5469/5510 оновлено положення вищезазначеного Порядку.

Заплановані завдання на 2026–2028 роки

Завданням на 2026–2028 рік є розробка Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на середньострокову перспективу, яка першочергово буде включати завдання і заходи із забезпечення безпеки та стабільної роботи господарського комплексу міста, його комплексного відновлення та відбудови як в умовах воєнного, так і після воєнного стану.

Також з метою підвищення ефективності планування середньострокового розвитку міста Києва необхідно забезпечити узгодженість стратегічних і середньострокових програмних документів розвитку м. Києва, зокрема шляхом імплементації пріоритетів, цілей і завдань оновленої Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року та плану заходів з її реалізації в міські цільові програми.

Завдання	Очікуваний результат
Розробка Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на середньострокову перспективу	Забезпечення комплексного соціально-економічного розвитку міста Києва, зокрема з урахуванням викликів воєнного стану та завдань повоєнного відновлення господарського комплексу міста
Забезпечення узгодженості стратегічних і середньострокових програмних документів розвитку м. Києва, зокрема шляхом імплементації пріоритетів, цілей і завдань оновленої Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року та плану заходів з її реалізації в міські цільові програми	Забезпечення розробки проєктів МЦП відповідно до вимог оновленого Порядку, завдання та заходи МЦП спрямовані на реалізацію оперативних цілей і завдань Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року. Підвищення ефективності та цільового використання бюджетних коштів

Завдання 1.3. Планування публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій на середньостроковий період у відповідності до стратегічних цілей розвитку.

Реформа управління публічними інвестиціями, яку впроваджує Уряд України, поєднує стратегічне та середньострокове планування. Законом України «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо актуалізації та удосконалення деяких положень» запроваджено процедуру планування та реалізації публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій.

Зокрема передбачено формування середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій, з подальшим його схваленням місцевою інвестиційною радою та затвердженням місцевою державною адміністрацією (виконавчим органом відповідної місцевої ради), формування та схвалення місцевою інвестиційною радою єдиного проєктного портфелю публічних інвестицій, що пройшли оцінку, пріоритезації та відбір.

Заплановані завдання на 2026–2028 роки

Ключовим фактором виконання цього завдання є формування Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій є основою для ефективного планування, обґрунтованої розробки публічних інвестиційних проєктів та програм, формування секторальних портфелів та Єдиного проєктного портфелю публічних інвестицій.

Завдання	Очікуваний результат
Організація роботи з формування середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій міста Києва	Визначення шляхів досягнення довгострокових пріоритетів у середньостроковій перспективі.

Завдання	Очікуваний результат
Організація роботи з формування Єдиного проектного портфеля публічних інвестицій по місту Києву	Оптимізація та підвищення прозорості у використанні бюджетних коштів, інтеграція публічних інвестицій у загальний процес стратегічного планування, забезпечення реалізації ключових пріоритетних цілей
Розробка Програм економічного і соціального розвитку м. Києва на середньостроковий період в частині капітальних видатків з урахуванням пріоритетних проєктів та програм публічних інвестицій	Стратегічне планування фінансового ресурсу для відновлення та сталого комплексного розвитку території міста Києва.

Завдання 1.4. Підвищення ефективності стратегічного планування розвитку міста Києва

Враховуючи:

– зміни, що відбулися у законодавстві, в частині удосконалення підходів та методів розробки стратегічних документів (зміни до Закону України «Про засади державної регіональної політики», новий Порядок розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів, затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 4 серпня 2023 року № 816, зміни до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки, внесені постановою Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 року № 940);

– положення Угоди про асоціацію з Європейським Союзом (далі- ЄС) стосовно впровадження засад смартспеціалізації у стратегічне планування;

– виклики та завдання, які постали перед Києвом і всією країною через воєнну агресію російської федерації проти України, у 2024 році Стратегію розвитку міста Києва до 2025 року, затверджену рішенням Київської міської ради від 15 грудня 2011 року № 824/7060 (в редакції рішення Київської міської ради від 06 липня 2017 року № 724/2886), було актуалізовано та продовжено її дію до 2027 року (рішення Київської міської ради від 05 грудня 2024 року №414/10222).

Оскільки дія Стратегії розвитку міста Києва завершується у 2027 році, у 2026 році необхідно розпочати процес розробки Стратегії розвитку міста Києва на новий період. Також одночасно з проєктом Стратегії потрібно розробити План заходів з її реалізації (на I-й етап), який включатиме заходи, програми і проєкти регіонального розвитку на середньострокову перспективу та у рамках передбачених новою Стратегією завдань, є основою для розроблення інвестиційних програм / проєктів, спрямованих на повоєнну відбудову та подальший розвиток міста.

Виконання Плану заходів здійснюється шляхом реалізації відібраних на конкурсній основі проєктів регіонального розвитку, об'єднаних спільною метою,

спрямованою на післявоєнну відбудову та подальшу інтеграцію міста у спільноту найкомfortніших міст для життя у світі.

Заплановані завдання на 2026–2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Розробка проекту Стратегії розвитку міста Києва на новий період на засадах смартспеціалізації	Проект Стратегії розвитку міста Києва на новий період, розроблений на засадах смартспеціалізації, з урахуванням пріоритетів та цілей державної регіональної політики, необхідності післявоєнної відбудови міста з подальшим його розвитком як агломераційного утворення
Розробка проекту Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку міста Києва на новий період	Реалізація положень Стратегії через План заходів дозволить досягти основної стратегічної мети довгострокового розвитку міста Києва – підвищення (зростання) рівня безпеки, стійкості громади та якості життя мешканців / мешканок, що визначається інклюзивним безпечним міським середовищем, економічним добробутом і комфортом життя у місті з багатою культурою та історичною традицією
Координація роботи виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) з виконання завдань Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки (на новий період) та виконання Плану заходів	Забезпечення виконання Плану заходів з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на регіональному рівні

Завдання 1.5. Підвищення інституційної спроможності Департаменту економіки та інвестицій

У середньостроковій перспективі Департаментом планується подальше запровадження кращих практик управління персоналом з метою професійного та особистого розвитку працівників, а також автоматизація основних процесів та програмних рішень у сфері управління персоналом.

Для реалізації функцій та завдань Департаменту і належного, своєчасного виконання середньострокових планів невід’ємною частиною є забезпечення необхідними ресурсами, зокрема: комп’ютерною технікою, кондиціонерами, комплектуючими та витратними матеріалами, послугами з утримання.

Також Департаментом здійснюватиметься виконання заходів, передбачених антикорупційним законодавством, та діяльності з внутрішнього аудиту.

Заплановані завдання на 2026-2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Проведення процедур (у тому числі конкурсних) для відбору кандидатів на заміщення посад державної служби у Департаменті	Добір найкращих фахівців на заміщення посад державної служби у Департаменті
Визначення потреб у професійному навчанні працівників Департаменту з вивчення актуального досвіду	Підвищено професійний рівень працівників Департаменту відповідно до стратегічних цілей
Здійснення заходів з виявлення конфлікту інтересів у Департаменті	Забезпечення виявлення конфлікту інтересів у Департаменті
Підвищення ефективності з внутрішнього аудиту	Підвищення ефективності виконання завдань і функцій та досягнення основних цілей Департаменту
Забезпечення ресурсами, необхідними для реалізації завдань та функцій Департаменту	Підвищення рівня автоматизації та функціональності інформаційних технологій. Підвищення рівня забезпечення обладнанням та матеріалами
Організація позовної роботи щодо захисту прав та інтересів територіальної громади міста Києва у випадках: ухилення від сплати пайової участі у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста Києва забудовниками; ухилення інвесторами за інвестиційними договорами від сплати додаткового внеску на створення соціальної та інженерно-транспортної інфраструктури міста Києва у випадку збільшення збільшення техніко-економічних показників об'єкта інвестування.	Надходження коштів до бюджету міста Києва за рахунок стягнення пайового внеску у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста Києва у судовому порядку.

Стратегічна ціль № 2 «Забезпечення економічного розвитку міста Києва за рахунок ефективної інвестиційної діяльності»

Війна з російською федерацією внесла свої корективи. Військова агресія російської федерації та її наслідки (погіршення фінансових результатів підприємств, значний рівень невизначеності, погіршення рівня ділових очікувань, а також низька купівельна спроможність, логістичні виклики, пошкодження інфраструктури, міграція робочої сили, ціни на паливо,

мобілізація та валютні обмеження) стали стримуючими факторами інвестиційної активності у 2023-2025 роках.

Одним із головних завдань управління з питань інвестиційної та зовнішньоекономічної діяльності Департаменту залишається залучення в економіку та в розвиток інфраструктури міста Києва вітчизняних та іноземних інвестицій.

Ключовим фактором виконання цього завдання є відновлення ефективної інвестиційної діяльності із залучення та супроводу інвесторів, зокрема завдяки перспективам євроінтеграції.

Ймовірно, будівництво, відновлювана енергетика, фінансові послуги, транспорт, інформаційно-комунікаційні технології, фармацевтика, креативні індустрії стануть пріоритетними для залучення іноземних інвестицій.

З метою залучення інвесторів місто готове запропонувати всі можливі механізми, зокрема проведення інвестиційних конкурсів, державно-приватного партнерства.

Завдання 2.1. Просування інвестиційного потенціалу міста Києва

Одним із основних завдань просування інвестиційного потенціалу міста Києва є позиціонування столиці на міжнародній арені як лідера в післявоєнному оновленні та розвитку, міста з новою удосконаленою енергетичною, транспортною та соціальною інфраструктурою на основі найсучасніших інноваційних технологій, сприятливим бізнес-середовищем.

Визначальними факторами виконання завдання є активне позиціонування міста Києва на міжнародних інвестиційних заходах; проведення інформаційних кампаній (зокрема організація інвестиційних форумів та інших заходів) для інформування інвестиційної спільноти про можливості для інвестування в місті Києві як центру втілення найбільш сміливих та інноваційних рішень; співпраця з міжнародними рейтинговими агентствами.

В рейтингу європейських міст та регіонів майбутнього 2025 журналу «fDi Intelligence», спеціалізованого видання міжнародної ділової газети «Financial Times», Київ зайняв 3 місце у категорії «Економічна ефективність» серед європейських столиць.

Позиціонування і просування інвестиційного потенціалу міста Києва має передбачати формування та застосування різноманітних засобів промоції, належне організаційне забезпечення (ресурси, координація, моніторинг).

Заплановані завдання на 2026–2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Організація та участь у міжнародних заходах з економічних та інвестиційних питань в м. Києві та за кордоном, в тому числі проведення щорічного Інвестиційного форуму міста Києва	Залучення позабюджетного фінансування до інфраструктурних проєктів міста Києва, інформування цільових аудиторій, передусім ділових кіл, інвесторів, підприємців щодо інвестиційних можливостей

Завдання	Очікуваний результат
	столиці, впровадження кращих національних і світових практик управління інвестиційною діяльністю
Підготовка інформаційно-презентаційної продукції з інвестиційної та зовнішньоекономічної тематики (буклети, промо-ролики)	Підвищення інвестиційної привабливості міста Києва, розповсюдження актуальної інформації для інвесторів під час інвестиційних заходів
Забезпечення просування інвестиційних можливостей міста Києва через інвестиційний вебпортал та розміщення публікацій про інвестиційні можливості Києва в електронних та/або друкованих ЗМІ	Взаємодія з потенційними і діючими інвесторами, отримання відгуку щодо можливої зацікавленості інвестора, демонстрація ключових переваг ведення бізнесу у місті Києві та конкретних інвестиційних пропозицій
Забезпечення участі у міжнародних інвестиційних рейтингах	Підвищення інвестиційної привабливості шляхом покращення позицій міста Києва у міжнародних інвестиційних рейтингах
Представлення міжнародним фінансовим організаціям та партнерам інформаційно-презентаційних матеріалів по проектах економічного та соціального розвитку	Обізнаність міжнародних фінансових організацій та партнерів з інформаційно-презентаційними матеріалами по проектах економічного та соціального розвитку
Забезпечення організації та/або участі у міжнародних виставках, конференціях, навчальних семінарах, що стосуються співпраці з міжнародними фінансовими організаціями та галузей в яких плануються або реалізуються інвестиційні проекти за підтримки міжнародних фінансових організацій	Участь у міжнародних виставках, конференціях, навчальних семінарах, що стосуються співпраці з міжнародними фінансовими організаціями та галузей в яких плануються або реалізуються інвестиційні проекти за підтримки міжнародних фінансових організацій

Завдання 2.2. Активізація залучення інвестицій

Залучення інвестицій у розвиток міста Києва здійснюється Департаментом економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) як організатором проведення інвестиційних конкурсів відповідно до Положення про проведення інвестиційних конкурсів із залучення інвесторів для будівництва, реконструкції, реставрації, капітального ремонту, технічного переоснащення тощо об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва, затвердженого рішенням Київської міської ради від 14.12.2023 № 7537/7578 (далі – Положення).

На засіданні постійно діючої конкурсної комісії із залучення інвесторів, утвореної розпорядженням Київського міського голови від 08.03.2024 № 212, Комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київське інвестиційне агентство» визначено інвестиційним агентом для виконання в обсягах та порядку, передбачених Положенням, робіт з підготовки інвестиційних проєктів, у тому числі інвестиційних проєктів, які готуються КП «Київське інвестиційне агентство» як замовником підготовчих (передінвестиційних) робіт для проведення інвестиційних конкурсів відповідно до рішень комісії, актів, прийнятих до набрання чинності рішенням Київської міської ради від 14 грудня 2023 року № 7537/7578 «Про затвердження Положення про проведення інвестиційних конкурсів із залучення інвесторів для будівництва, реконструкції, реставрації, капітального ремонту, технічного переоснащення тощо об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва».

Підготовка та проведення конкурсів із залучення інвесторів є одним із важливих завдань інвестиційної діяльності. Реалізація зазначеного завдання дозволить в 2026–2028 роках визначити інвесторів для фінансування будівництва, реконструкції тощо об'єктів інфраструктури.

Довідково: У 2023 році укладено 2 інвестиційні договори на загальну суму інвестицій понад 76,1 млн грн щодо реалізації проєктів у сфері освіти (будівництво закладу дошкільної освіти) та у спортивній сфері (облаштування тенісних кортів з технічною зоною). У 2024 році укладено 3 інвестиційні договори на загальну суму понад 212 млн грн інвестицій у сфері освіти (будівництво закладів дошкільної освіти) та у спортивній сфері (облаштування мотузкового парку). У 2025 році укладено 3 інвестиційні договори у транспортній галузі (реконструкція будівель / споруд лікарні з будівництвом гаража (паркінгу)), соціальній сфері (облаштування культурно-мистецького простору Арт-центр) та сфері відпочинку (облаштування сімейного парку розваг). Орієнтовний обсяг інвестицій за проєктами становить понад 483 млн грн.

Заплановані завдання на 2026-2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Підготовка та проведення конкурсів із залучення інвесторів	Залучено інвесторів до реалізації не менше 4 інвестиційних проєктів щорічно
Підготовка пілотного проєкту із застосуванням механізму державно-приватного партнерства	Організація та проведення конкурсу з визначення приватного партнера для здійснення державно-приватного партнерства для реалізації проєкту

Завдання 2.3. Покращення інструментарію супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів

Інвестиційні проєкти реалізуються відповідно до проведених в установленому порядку інвестиційних конкурсів та укладених інвестиційних договорів. Договори про реалізацію інвестиційних проєктів містять заходи, які здійснюються сторонами інвестиційних договорів у визначені відповідними договорами строки. Крім того, інвестиційні договори містять основні техніко-економічні показники проєкту, зобов'язання та права сторін договорів. З метою

ефективного здійснення супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів, уникнення не виконання та/або не вчасного виконання сторонами зобов'язань за інвестиційними договорами у 2016 році розроблено програмний модуль «Інвестиційні об'єкти». У наступних роках Департаментом економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) забезпечено супровід та обслуговування модуля «Інвестиційні об'єкти» шляхом залучення до таких робіт профільних ІТ-компаній.

Заплановані завдання на 2026–2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Удосконалення програмного модуля «Інвестиційні об'єкти» з урахуванням практичного використання та побажань користувачів	Зручність використання програмно-технічного засобу та підвищення ефективності контролю реалізації інвестиційних проєктів
Забезпечення безперебійної та якісної роботи (технічного супроводу) програмно-технічного засобу (програмний модуль «Інвестиційні об'єкти») для ефективного здійснення супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів та забезпечення швидкого доступу до відповідних матеріалів/документів	Ефективний, оперативний доступ до необхідної інформації, що стосується реалізації інвестиційного проєкту. Забезпечення вчасного контролю за заходами, які передбачені інвестиційними договорами

Стратегічна ціль № 3 «Підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва»

Відповідно до завдань, визначених в Положенні про Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), затвердженого рішенням Київської міської ради від 2 березня 2023 року № 6025/6066, Департамент:

організовує роботу з підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, організацій, установ комунальної власності територіальної громади міста Києва;

спрямовує діяльність підприємств, організацій, установ комунальної власності територіальної громади міста Києва на виконання пріоритетних напрямів економічного і соціального розвитку міста.

Станом на 01.01.2026 загальна кількість комунальних підприємств, установ, організацій, про які внесена інформація до реєстру комунальних підприємств територіальної громади міста Києва, з них госпрозрахункові – 415 суб'єктів (92 – перебувають в стані припинення, ліквідації або реорганізації, 1 – перебуває на території АР Крим).

Завдання 3.1. Розгляд та погодження середньострокових планів діяльності комунальних підприємств із пріоритезацією заходів

З метою підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, установ та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, спрямування їх діяльності на виконання пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку міста, визначених Стратегією розвитку міста Києва прийнято низку ключових системних документів:

розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 20 листопада 2018 року № 2101 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо розроблення, затвердження та контролю за виконанням середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, та господарських товариств, у якому є частка майна комунальної власності територіальної громади міста Києва в розмірі не менше як 30%»), яким запроваджено порядок розробки та затвердження середньострокових стратегічних планів;

розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 19 січня 2022 року № 139 «Про затвердження Порядку складання, затвердження та контролю виконання фінансових планів підприємств, організацій, установ, об'єднань територіальної громади міста Києва»), яким запроваджено новий порядок затвердження фінансових планів;

розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 03 грудня 2018 року № 2178 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо визначення ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва та здійснюють господарську діяльність з метою одержання прибутку і діють на засадах економічної самостійності, самоокупності та самофінансування». Стратегічні документи підприємства є джерелом визначення завдань та ключових показників ефективності, а виробничі показники є важливим компонентом оцінки діяльності підприємства.

Заплановані завдання на 2026 – 2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Розгляд та погодження середньострокових планів діяльності комунальних підприємств	Розроблення стратегічних планів, які є документами, згідно з якими формуються бюджетні запити на найближчі роки
Розгляд та погодження фінансових планів	Складання фінансових планів відповідно до цілей та завдань визначених стратегічним планом

Завдання	Очікуваний результат
Розгляд та погодження ключових показників ефективності для підприємств (КПЕ)	Визначення переліку показників та їх очікуваного значення, при досягненні яких оцінюється ефективність роботи керівника підприємства та підприємства загалом. КПЕ формуються за основними стратегічними завданнями та напрямками діяльності

Завдання 3.2. Моніторинг та аналіз діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва щодо виконання пріоритетних напрямів розвитку

Розпорядженням Київської міської державної адміністрації від 19 лютого 2003 року № 237 «Про деякі питання діяльності підприємств, установ, організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва» визначено порядок проведення комісій з аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств.

Порядок укладання контрактів з керівниками підприємств, установ і організацій територіальної громади міста Києва регулюється:

розпорядженням Київського міського голови від 15 липня 2013 року № 118 «Про порядок призначення та звільнення керівників підприємств, установ та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва» (у редакції розпорядження Київського міського голови від 13 червня 2018 року № 383);

розпорядженням Київського міського голови від 28 липня 2022 року № 385 «Про затвердження Тимчасової типової форми контракту з керівником підприємства (установи або організації), що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва, на період дії воєнного стану в Україні»;

розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 30 січня 2017 року № 77 «Про оплату праці керівників державних підприємств, переданих до сфери управління виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), підприємств та об'єднання підприємств, заснованих на комунальній власності територіальної громади міста Києва».

Заплановані завдання на 2026 – 2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Участь у засіданнях комісій з аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств	Покращення якості підготовки до комісій та їх проведення
Моніторинг результатів виконання середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до	Підвищення культури планування фінансово-господарської діяльності підприємства, оцінка реальних можливостей підприємства, рівень досягнення стратегічних цілей та їх

Завдання	Очікуваний результат
комунальної власності територіальної громади міста Києва	дотримання
Аналіз досягнення ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	Чітке відображення рівня досягнення визначених показників, підвищення відповідальності керівника підприємства за їх досягнення. Визначення підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, які можуть бути приватизовані, ліквідовані, реорганізовані.
Аналіз звітів про виконання умов контрактів з керівниками підприємств, організацією, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва	Оцінка дотримання керівником підприємства умов контракту, визначення доцільності подовження його терміну, оцінка ефективності роботи керівника

Завдання 3.3. Підготовка аналітичних матеріалів та надання пропозицій щодо оптимізації комунальних підприємств, які дублюють функції або не надають соціально значущі послуги

Основними пріоритетами діяльності столичної влади є надання послуг з розвитку інфраструктури, освіти, охорони здоров'я, зв'язку, транспорту, спортивного та культурного розвитку, соціального захисту, екстреної допомоги, електро- і водопостачання та інших комунальних послуг населенню міста Києва, а також послуг з комплексної забудови, благоустрою та утриманню територій через функціонування комунальних суб'єктів господарювання.

Загальна кількість госпрозрахункових комунальних підприємств, організацій та установ, інформація про які внесена до реєстру комунальних підприємств територіальної громади міста Києва, станом на 01 січня 2026 року становить 415 підприємств.

Наслідком такої великої кількості підприємств є зменшення ефективності їх діяльності та використання закріпленого за ними майна комунальної власності територіальної громади міста Києва, а також низький рівень контролю за їх діяльністю.

Питання оптимізації кількості комунальних суб'єктів господарювання, останні роки, перебуває на постійному контролі міської влади.

Заплановані завдання на 2026 – 2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Надання пропозицій щодо оптимізації кількості підприємств, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	Підвищення ефективності діяльності підприємств, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва

Стратегічна ціль № 4 «Залучення коштів пайової участі замовників у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста Києва»

Завдання 4.1 Залучення коштів пайової участі у розвитку інфраструктури міста Києва

Відповідно до Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо стимулювання інвестиційної діяльності в Україні» від 20.09.2019 № 132-ІХ (далі – Закон № 132-ІХ) пайову участь у розвитку інфраструктури населеного пункту скасовано для об'єктів будівництва яких розпочато після 01.01.2021.

Передбачений «Прикінцевими та перехідними положеннями» Закону № 132-ІХ порядок пайової участі замовника будівництва було впроваджено законодавцем для:

об'єктів будівництва, зведення яких розпочато у попередні роки, однак які станом на 01.01.2020 не були введені в експлуатацію, а договори про сплату пайової участі між замовниками та органами місцевого самоврядування до 01.01.2020 не були укладені;

об'єктів, будівництво яких розпочате у 2020 році.

Вказане підтверджено Верховним Судом у постановках від 20.07.2022 у справі № 910/9548/21, від 13.12.2022 у справі № 910/21307/21 та від 03.12.2024 № 910/6226/23.

Окрему увагу слід звернути, що у постанові Верховного Суду від 20.07.2022 у справі № 910/9548/21 відзначено:

«Такі висновки Верховного Суду у цій справі відповідають загальним принципам рівності та справедливості, є націленими на те, щоб замовник будівництва, який розпочав його до 01.01.2020 та добросовісно виконав встановлений законом (статтею 40 Закону № 3038-VI) обов'язок щодо пайової участі, був у однакових ринкових умовах із забудовником, який аналогічно розпочав будівництво у попередні роки до 01.01.2020, але до цієї дати такого обов'язку не виконав, можливо навіть свідомо затягуючи процес здачі об'єкта будівництва в експлуатацію до 01.01.2020 з метою уникнення сплати пайової участі».

На сьогодні в місті Києві існує проблема з несплатою пайової участі замовниками, які розпочали будівництво до 01.01.2021. Такі замовники до органу місцевого самоврядування не направляють передбачені підпунктом 3 пункту 2 розділу II «Прикінцеві та перехідні положення» Закону № 132-ІХ звернення, не отримують оформлені розрахунки та не сплачують до введення об'єктів в експлуатацію кошти пайової участі.

Відповідно до пункту 6 рішення Київської міської ради від 15.11.2016 № 411/1415, у разі встановлення факту прийняття об'єкта будівництва, або реконструкції в експлуатацію, або присвоєння адреси новозбудованим, реконструйованим об'єктам без наявності довідки про виконання умов пайової

участі Департамент зобов'язаний звернутися до особи, що порушила умови Порядку, з вимогою про укладення договору про пайову участь та, за наявності обґрунтованих підстав, звернутися до правоохоронних органів або до суду.

Оскільки кошти пайової участі є джерелом формування бюджету розвитку місцевих бюджетів, то стягнення безпідставно збережених коштів пайової участі становить собою вагомий інтерес територіальної громади міста Києва. У зв'язку з чим, для відновлення порушених прав та забезпечення захисту інтересів територіальної громади міста Києва Департамент після проведення відповідної претензійної роботи звертається до Господарського суду міста Києва та районних судів міста Києва з позовними заявами про стягнення із замовників безпідставно збережених коштів пайової участі на підставі статті 1212 Цивільного кодексу України.

Враховуючи наведене, з метою залучення коштів пайової участі Департаментом економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) на 2026–2028 роки заплановано: підготовку висновків щодо пайової участі (листи, запити, проекти договорів / розрахунків тощо) за відповідними зверненнями фізичних та юридичних осіб;

направлення вимог та претензій про сплату пайової участі Замовникам будівництва (реконструкції), якими порушено вимоги законодавства та не сплачено пайової участі до введення об'єктів в експлуатацію;

подача позовних заяв до суду про стягнення із замовників безпідставно збережених коштів пайової участі на підставі статті 1212 Цивільного кодексу України по об'єктам, введеним в експлуатацію на території міста Києва, за які замовниками не вирішено питання пайової участі (після досудового врегулювання, а саме після направлення Вимог / претензій).

На сьогодні надходження коштів пайової участі залежать від прийнятих судами рішень (оскарження/неоскарження цих рішень), роботи відповідних органів виконавчої служби та фінансового стану замовників. Враховуючи наведене, розрахувати очікувані показники надходження коштів від сплати замовниками пайової участі у розвитку інфраструктури населеного пункту на 2026-2028 роки не вбачається можливим. Прогнозний обсяг надходжень на 2026–2028 роки може становити:

- на 2026 рік – 1 000 000 грн;
- на 2027 рік – 1 000 000 грн;
- на 2028 рік – 1 000 000 грн.

Заплановані завдання на 2026–2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Залучення замовників до пайової участі у створенні і розвитку соціальної та інженерно-транспортної інфраструктури міста Києва	Забезпечення своєчасного опрацювання звернень юридичних та фізичних осіб щодо укладання договорів/розрахунків пайової участі. Направлення вимог / претензій замовникам якими порушено вимоги

Завдання	Очікуваний результат
	законодавства та не вирішено питання пайової участі до введення об'єктів в експлуатацію

Стратегічна ціль № 5 «Забезпечення реалізації державної цінової політики на території міста Києва»

Забезпечення реалізації державної цінової політики є основою досягнення балансу інтересів споживачів, суб'єктів господарювання, установ, підприємств та організацій, що провадять діяльність у сфері надання послуг за регульованими цінами і тарифами.

За поданням Департаменту економіки та інвестицій виконавчим органом Київської міської ради (Київською міською державною адміністрацією) встановлювалися тарифи на теплову енергію, в тому числі виробництво якої здійснюється на установках з використанням альтернативних джерел енергії, для суб'єктів господарювання, ліцензування діяльності яких здійснюється Київською міською державною адміністрацією, для потреб населення, бюджетних установ, релігійних організацій та інших споживачів.

Враховуючи вимоги Закону України «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування», яким запроваджено мораторій на підвищення цін (тарифів) у сфері теплопостачання, забезпечено встановлення протягом дії воєнного стану в Україні та протягом шести місяців після місяця, в якому його буде припинено або скасовано, тарифів на теплову енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води на рівні тарифів, що застосовувалися до населення станом на 24.02.2022.

Крім того, встановлювалися тарифи на комунальні послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води для споживачів, тарифи на ритуальні послуги, які включено до необхідного мінімального переліку окремих видів ритуальних послуг та тариф на послуги з користування громадськими вбиральнями.

Завдання 5.1. Розробка пропозицій з формування та реалізації цінової політики в місті Києві

Заплановані завдання на 2026–2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Встановлення тарифів на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії, у тому числі вироблену на установках з використанням альтернативних джерел енергії, комунальні послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води для	Створення передумов для надання теплової енергії та комунальних послуг в повному обсязі та відповідної якості за економічно обґрунтованими цінами і тарифами та з урахуванням особливостей регулювання відносин у сфері теплопостачання під час дії воєнного

Завдання	Очікуваний результат
ліцензіатів КМДА	стану
Встановлення середньозваженого тарифу на послугу з управління побутовими відходами	Створення передумов для надання комунальної послуг в повному обсязі та відповідної якості за економічно обґрунтованими цінами і тарифами
Встановлення тарифів на операції із збирання, перевезення, відновлення та видалення побутових відходів	Створення передумов для надання комунальної послуг в повному обсязі та відповідної якості за економічно обґрунтованими цінами і тарифами
Встановлення тарифів на послуги з централізованого водопостачання і централізованого водовідведення для ліцензіатів КМДА	Створення передумов для надання послуг з централізованого водопостачання і централізованого водовідведення в повному обсязі та відповідної якості за економічно обґрунтованими цінами і тарифами та з урахуванням особливостей регулювання відносин у сфері централізованого водопостачання і централізованого водовідведення під час дії воєнного стану
Встановлення тарифів на послуги з перевезення пасажирів у міському пасажирському транспорті, який працює у звичайному режимі руху	Створення передумов для надання якісних послуг з перевезення пасажирів у міському пасажирському транспорті, який працює у звичайному режимі руху, за економічно обґрунтованими цінами і тарифами

Завдання 5.2. Забезпечення опрацювання звернень громадян у сфері ціноутворення

Заплановані завдання на 2026–2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Опрацювання звернень громадян	Реалізація та гарантування конституційного права громадян на звернення до органів місцевого самоврядування та одержання ними вичерпної відповіді з питань цінової політики
Опрацювання запитів на інформацію	Забезпечення права кожного на доступ до інформації з питань цінової політики

Завдання 5.3. Забезпечення ефективного розрахунку тарифівЗаплановані завдання на 2026–2028 роки

Завдання	Очікуваний результат
Удосконалення єдиного підходу для розрахунку тарифів на теплову енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії та гарячої води шляхом розробки форм для розрахунку тарифів на відповідні послуги	Ефективний та оперативний розрахунок суб'єктами господарювання тарифів на теплову енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії та гарячої води
Удосконалення єдиного підходу для розрахунку середньозваженого тарифу на послугу з управління побутовими відходами, а також тарифів на операції із збирання, перевезення, відновлення та видалення побутових відходів шляхом розробки форм для розрахунку тарифів на відповідні послуги	Ефективний та оперативний розрахунок суб'єктами господарювання середньозваженого тарифу на послугу з управління побутовими відходами, а також тарифів на операції із збирання, перевезення, відновлення та видалення побутових відходів

V. Стратегічні цілі, завдання та кількісні показники результатів їх виконання

Стратегічна ціль № 1 «Забезпечення реалізації державної регіональної політики на території міста Києва шляхом підвищення ефективності довгострокового та середньострокового планування й узгодженості програмних документів розвитку міста»

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2026	2027	2028
Завдання 1.1. Здійснення довгострокового та середньострокового прогнозування та моніторингу соціально-економічного розвитку м. Києва	Річний звіт міста Києва	од.	1	1	1
	Прогноз (сценарні орієнтири) економічного і соціального розвитку міста Києва на п'ять років	од.	1	1	1
Завдання 1.2. Підвищення ефективності середньострокового планування шляхом узгодженості стратегічних і середньострокових програмних документів розвитку м. Києва	Програма економічного і соціального розвитку міста Києва на середньострокову перспективу	од.	1	-	-
	Зміни до Програми економічного і соціального розвитку міста Києва	од.	-	1	1
	Проведення експертизи МЦП на відповідність Порядку та стратегічним пріоритетам, цілям і завданням	%	100 (від поданих проєктів)	100 (від поданих проєктів)	100 (від поданих проєктів)
Завдання 1.3. Планування публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій на середньостроковий період у відповідності до стратегічних цілей розвитку.	Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій міста Києва	од	1	1	1
	Єдиний проєктний портфель публічних інвестицій по місту Києву	од	1	1	1
	Програма економічного і соціального розвитку м. Києва на середньостроковий період в частині капітальних видатків з урахуванням пріоритетних	од	1	1	1

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2026	2027	2028
	проектів та програм публічних інвестицій				
Завдання 1.4. Підвищення ефективності стратегічного планування розвитку міста Києва	Розробка проекту Стратегії розвитку міста Києва на новий період на засадах смартспеціалізації	од.	-	1	-
	План заходів з реалізації Стратегії розвитку міста Києва на новий період	од.	-	-	1
	Моніторингові звіти про реалізацію Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року та про виконання плану заходів	од.	1	1	1
	Звіти з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки (на новий період) та виконання Плану заходів	од.	1	1	1
Завдання 1.5. Підвищення інституційної спроможності Департаменту економіки та інвестицій	Проведення процедур призначення на посади державної служби у Департаменті	осіб	не менше 3 осіб	не менше 3 осіб	не менше 3 осіб
	Кількість державних службовців Департаменту, які підвищують кваліфікацію (за загальними професійними сертифікатними та короткостроковими програмами, тощо)	осіб	50	50	50
	Наявність конфлікту інтересів	так/ні	ні	ні	ні
	Кількість закупленої комп'ютерної техніки	од.	57*	28*	26*
	Кількість запланованих аудиторських завдань з проведення	од.	2	2	2

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2026	2027	2028
	аудиторських досліджень				
	Кількість відкритих судових проваджень у відповідному році за позовними заявами Департаменту економіки та інвестицій.	од.	10**	5**	3**

* Кількісні показники можуть змінюватись у залежності від економічної ситуації в державі у зв'язку із введенням воєнного стану в Україні та реальних можливостей бюджету м. Києва на відповідний рік.

** Кількісні показники можуть змінюватись у залежності від економічної ситуації в державі у зв'язку із введенням воєнного стану в Україні.

Стратегічна ціль № 2 «Забезпечення економічного розвитку міста Києва за рахунок ефективної інвестиційної діяльності»

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2026	2027	2028
Завдання 2.1. Просування інвестиційного потенціалу міста Києва	Організація та участь у міжнародних заходах з економічних та інвестиційних питань в Києві та за кордоном, в тому числі проведення щорічного Інвестиційного форуму міста Києва	од.	4	5	6
	Підготовка інформаційно-презентаційної продукції з інвестиційної та зовнішньоекономічної тематики: - буклети - промо-ролик	шт.	500	120	120
		шт.	1	1	1
	Забезпечення просування інвестиційних можливостей міста Києва через інвестиційний вебпортал (технічний супровід)	од.	1	1	1
	Розміщення публікацій про інвестиційні можливості Києва в електронних та/або друкованих ЗМІ	од.	4	5	6
	Забезпечення участі у міжнародних інвестиційних рейтингах	од.	1	1	1
	Представлення міжнародним фінансовим організаціям та партнерам інформаційно-	од.	3	4	5

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2026	2027	2028
	презентаційних матеріалів по проектах економічного та соціального розвитку				
	Забезпечення організації та/або участі у міжнародних виставках, конференціях, навчальних семінарах, що стосуються співпраці з міжнародними фінансовими організаціями та галузей в яких плануються або реалізуються інвестиційні проекти за підтримки міжнародних фінансових організацій	од.	1	2	4
Завдання 2.2. Активізація залучення інвестицій	Підготовка та проведення конкурсів із залучення інвесторів: - кількість підготовлених та наданих передпроектних пропозицій та проектів умов інвестиційних конкурсів із залучення інвесторів до реалізації проектів	од.	≥4	≥4	≥4
	- кількість інвестиційних договорів, укладених за результатами проведених інвестиційних конкурсів	од.	≥4	≥4	≥4
	Підготовка пілотного проекту із застосуванням механізму державно-приватного партнерства	од.	-	1	-
Завдання 2.3. Покращення інструментарію супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проектів	Удосконалення програмного модуля «Інвестиційні об'єкти» з урахуванням практичного використання та побажань користувачів	од.	1	-	-
	Забезпечення безперебійної та якісної роботи програмно-технічного засобу (програмний модуль «Інвестиційні об'єкти») для ефективного здійснення супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проектів та	од.	-	1	1

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2026	2027	2028
	забезпечення швидкого доступу до відповідних матеріалів/документів				

Стратегічна ціль № 3 «Підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва»

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2026	2027	2028
Завдання 3.1. Розгляд та погодження середньострокових планів діяльності комунальних підприємств із пріоритезацією заходів	Погодження середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	234*	234*	234*
	Погодження річних фінансових планів підприємств, організацією, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	245*	245*	245*
	Погодження ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	99*	99*	99*
Завдання 3.2. Моніторинг та аналіз діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва щодо виконання пріоритетних напрямів розвитку	Участь у засіданнях комісій з аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств	од.	72**	72**	72**
	Моніторинг результатів виконання середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	234*	234*	234*
	Аналіз досягнення ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств	од.	99*	99*	99*

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2026	2027	2028
	та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва				
	Аналіз звітів про виконання умов контрактів з керівниками підприємств, організацією, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	99*	99*	99*
Завдання 3.3. Підготовка аналітичних матеріалів та надання пропозицій щодо оптимізації комунальних підприємств, які дублюють функції або не надають соціально значущі послуги	Підготовка аналітичних матеріалів щодо оптимізації кількості комунальних підприємств що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	1	1	1

*Кількісний показник може змінюватися в залежності від рішень щодо створення комунальних підприємств або припинення їх діяльності шляхом реорганізації або ліквідації.

**Кількісний показник може змінитися у разі створення нового структурного підрозділу та зміни перепідпорядкування комунального підприємства, установи чи організації.

Стратегічна ціль № 4 «Залучення коштів пайової участі замовників у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста Києва»

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2026	2027	2028
Завдання 4.1. Залучення коштів пайової участі у розвитку інфраструктури міста Києва	Надходження коштів пайової участі	млн грн	1,0*	1,0*	1,0*

*Кількісні показники можуть змінитися в залежності від платоспроможності замовників у зв'язку із запровадженням воєнним станом в Україні.

Стратегічна ціль № 5 «Забезпечення реалізації державної цінової політики на території міста Києва»

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2026	2027	2028
Завдання 5.1. Розробка пропозицій по формуванню та реалізації цінової політики в місті Києві	Видання розпоряджень щодо встановлення/ коригування тарифів на виробництво, транспортування, постачання, теплової енергії, у тому числі вироблену на установках з використанням альтернативних джерел енергії, комунальні послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води для ліцензіатів КМДА	од.	30	30	30
	Встановлення середньозваженого тарифу на послугу з управління побутовими відходами до загальної кількості тарифів, що надійшли на опрацювання до управління цінової політики	од.	1	1	1
	Встановлення тарифів на операції із збирання, перевезення, відновлення та видалення побутових відходів до загальної кількості тарифів, що надійшли на опрацювання до управління цінової політики *	%	60	60	60
	Встановлення тарифів на послуги з централізованого водопостачання і централізованого водовідведення для ліцензіатів КМДА до загальної кількості тарифів, що надійшли на опрацювання до управління цінової політики *	%	60	60	60

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2026	2027	2028
	Встановлення тарифів на послуги з перевезення пасажирів у міському пасажирському транспорті, який працює у звичайному режимі руху до загальної кількості тарифів, що надійшли на опрацювання до управління цінової політики *	%	60	60	60
	Встановлення інших цін і тарифів, що підлягають державному регулюванню до загальної кількості інших цін і тарифів, що надійшли на опрацювання до управління цінової політики *	%	60	60	60
Завдання 5.2. Забезпечення опрацювання звернень громадян у сфері ціноутворення	Опрацювання звернень громадян *	%	100	100	100
	Опрацювання запитів на інформацію *				
Завдання 5.3. Забезпечення ефективного розрахунку тарифів	Розробка форм для розрахунку тарифів на теплову енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії та гарячої води	од.	1	1	1
	Розробка форм для розрахунку середньозваженого тарифу на послугу з управління побутовими відходами, а також тарифів на операції із збирання, перевезення, відновлення та видалення побутових відходів	од.	1	1	1

* Запланувати кількість встановлення цін і тарифів не є можливим, оскільки їх затвердження можливе лише у разі звернення суб'єкта господарювання, установи, підприємства, організації тощо.

VI. Бюджетні програми, спрямовані на фінансове забезпечення досягнення стратегічних цілей, виконання завдань та заходів

Для виконання бюджетних програм, спрямованих на фінансове забезпечення досягнення стратегічних цілей, виконання завдань та заходів Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) заплановані наступні бюджетні асигнування на 2026–2028 роки.

тис. грн

КПКВ	Назва бюджетної програми	Відповідальний виконавець	Номера стратегічних цілей	2026	2027	2028
2710160	Керівництво і управління у сфері економіки та інвестицій у місті Києві	Відділ бухгалтерського обліку та звітності	1-5	104 351,8	104 178,7	109 387,6
2717693	Інші заходи, пов'язані з економічною діяльністю*	Відділ бухгалтерського обліку та звітності	1; 2	79 812,6	69 022,0	72 473,4

* Зокрема видатки на функціонування комунального підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Центральна закупівельна організація міста Києва» та комунальної науково-дослідної установи «Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку міста»

Для підвищення інституційної спроможності Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) структурними підрозділами складаються бюджетні запити за бюджетними програмами на 2026, 2027 та 2028 роки відповідно до Бюджетного кодексу України з відповідними обґрунтованими розрахунками (моніторингом вартості товарів, робіт та послуг) відповідно до визначених граничних обсягів.

VII. Заходи, спрямовані на виконання завдань та досягнення стратегічних цілей

№	Завдання / захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
Стратегічна ціль № 1 «Забезпечення реалізації державної регіональної політики на території міста Києва шляхом підвищення ефективності довгострокового та середньострокового планування й узгодженості програмних документів розвитку міста»				
Завдання 1.1. Здійснення довгострокового та середньострокового прогнозування та моніторингу соціально-економічного розвитку м. Києва				
1.1.1.	Розроблення прогнозу соціально-економічного розвитку міста Києва на 5 років	2026-2028	Звіт	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.1.2.	Моніторинг соціально-економічного розвитку міста Києва	2026-2028	Інформаційно-аналітичні матеріали	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку

№	Завдання / захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
1.1.3.	Напрацювання та надання центральним органам виконавчої влади пропозицій щодо шляхів розв'язання проблемних питань м. Києва, які впливають на забезпечення сталого розвитку столиці	2026-2028	Пропозиції щодо шляхів розв'язання проблемних питань м. Києва	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.1.4.	Модифікація ІС Програм розвитку міста	2026-2028	Заявки на виконання науково-дослідної роботи	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.1.5.	Координація роботи з підготовки Річного звіту міста Києва	2026-2028	Звіт	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку; структурні підрозділи Департаменту економіки та інвестицій
<i>Завдання 1.2. Підвищення ефективності середньострокового планування шляхом узгодженості стратегічних і середньострокових програмних документів розвитку м. Києва</i>				
1.2.1.	Розроблення та подання на розгляд Київській міській раді проекту Програми економічного і соціального міста Києва на середньострокову перспективу	2026	Проект рішення Київської міської ради про затвердження Програми	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку; Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.2.2.	Здійснення стратегічної екологічної оцінки проекту Програми економічного і соціального міста Києва на середньострокову перспективу	2026	Звіт	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.2.3.	Підготовка змін до Програми економічного і соціального міста Києва	2027, 2028	Проекти рішень Київської міської ради	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку; Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури

№	Завдання / захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
1.2.4.	Координація та моніторинг виконання Програми економічного і соціального міста Києва	2026-2028	Щоквартальні та річні звіти	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку; Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.2.5.	Проведення експертизи міських цільових програм на відповідність стратегічним цілям розвитку міста Києва та моніторинг ефективності їх виконання	2026-2028	Висновки	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.2.6.	Моніторинг виконання міських цільових програм	2026-2028	Щоквартальні та річні звіти	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.2.7.	Надання методичних консультацій щодо розроблення МЦП	2026-2028	Кількість наданих консультацій	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
<i>Завдання 1.3. Планування публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій на середньостроковий період у відповідності до стратегічних цілей розвитку.</i>				
1.3.1.	Формування та схвалення Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій міста Києва	2026-2028	Протокол інвестиційної ради міста Києва	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.3.2.	Затвердження Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій міста Києва	2026-2028	Розпорядження ВО КМР (КМДА)	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.3.3.	Формування та схвалення Єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій по місту Києву	2026-2028	Протокол інвестиційної ради міста Києва	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.3.4.	Формування Програм економічного і соціального розвитку м. Києва на середньостроковий період в частині капітальних видатків з урахуванням пріоритетних проєктів та програм публічних інвестицій	2026-2028	Проєкт рішення КМР	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.3.5.	Аналіз стану освоєння капітальних видатків, передбачених на реалізацію інвестиційних проєктів та	2026-2028	Аналітично-інформаційні матеріали	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури

№	Завдання / захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
	програм публічних інвестицій (капітальні вкладення і капітальний ремонт) у складі програм економічного і соціального розвитку м. Києва на середньостроковий період			
1.3.6.	Удосконалення програмного забезпечення ІКТ «Будівельний комплекс» та web-модуля «Будівельний комплекс-обмін»	2026-2028	Інформаційно-аналітичні матеріали	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури; Комунальна науково-дослідна установа «Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку міста»
Завдання 1.4. Підвищення ефективності стратегічного планування розвитку міста Києва				
1.4.1.	Розробка та подання на розгляд Київській міській раді проекту Стратегії розвитку міста Києва на новий період	2027	Проект рішення Київської міської ради щодо затвердження Стратегія розвитку міста Києва на новий період	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.4.2.	Розроблення та подання на розгляд Київській міській раді проекту Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку міста Києва на новий період	2028	Проект рішення Київської міської ради щодо затвердження Плану заходів	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.4.2.	Підготовка та подання на затвердження Київської міської ради моніторингових звітів про реалізацію Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року та про виконання плану заходів	2026-2028	Проект рішення Київської міської ради щодо затвердження моніторингових звітів	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку

№	Завдання / захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
1.4.4.	Координація роботи та моніторинг реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки (новий період) та виконання Плану заходів виконавчим органом Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	2026-2028	Моніторингові звіти	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
Завдання 1.5. Підвищення інституційної спроможності Департаменту економіки та інвестицій				
1.5.1.	Організація процедури призначення на посади державних службовців	2026-2028	Призначення на посаду	Відділ по роботі з персоналом
1.5.2.	Організація проведення професійного навчання працівників Департаменту	2026-2028	План-графік навчання	Відділ по роботі з персоналом
1.5.3.	Організація закупівлі комп'ютерної техніки	2026-2028	Кількість закупленої комп'ютерної техніки	Відділ публічних закупівель
1.5.4	Подання позовних заяв про стягнення безпідставно збережених грошових коштів (пайового внеску), про визнання додаткових угод до Інвестиційних договорів укладених в редакції Департаменту	2026-2028	Подані позовні заяви	Управління правового забезпечення
1.5.5.	Здійснення заходів з виявлення конфлікту інтересів у Департаменті	2026-2028	Відсутність конфлікту інтересів	Уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції
1.5.6.	Здійснення запланованих аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень, а також заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	2026-2028	Аудиторські завдання з проведення аудиторських досліджень	Головний спеціаліст з внутрішнього аудиту
Стратегічна ціль № 2 «Забезпечення економічного розвитку міста Києва за рахунок ефективної інвестиційної діяльності»				
Завдання 2.1. Просування інвестиційного потенціалу міста Києва				
2.1.1.	Підготовка Плану заходів з просування інвестиційного та зовнішньоекономічного іміджу м. Києва на 2026-2027 роки	2026, 2028	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ зовнішньоекономічної діяльності

№	Завдання / захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
2.1.2.	Забезпечення організації та участі у міжнародних інвестиційних заходах	2026-2028	Заходи	Відділ зовнішньоекономічної діяльності
2.1.3.	Виготовлення інформаційно-презентаційної продукції	2026-2028	Інформаційно-презентаційні продукти	Відділ зовнішньоекономічної діяльності
2.1.4.	Технічна підтримка інвестиційного вебпорталу «InvestInKyiv»	2026-2028	Технічне завдання	Відділ зовнішньоекономічної діяльності
2.1.5.	Розміщення публікацій про інвестиційні можливості Києва в електронних та/або друкованих ЗМІ	2026-2028	Публікації	Відділ зовнішньоекономічної діяльності
2.1.6.	Участь у міжнародних інвестиційних рейтингах	2026-2028	Рейтинги	Відділ зовнішньоекономічної діяльності
2.1.7.	Представлення міжнародним фінансовим організаціям та партнерам інформаційно-презентаційних матеріалів по проектам економічного та соціального розвитку	2026-2028	Інформаційно-презентаційних матеріалів щодо проектів розвитку	Відділ міжнародних проектів розвитку
2.1.8.	Забезпечення організації та/або участі у міжнародних виставках, конференціях, навчальних семінарах, що стосуються співпраці з міжнародними фінансовими організаціями та галузей в яких плануються або реалізуються інвестиційні проекти за підтримки міжнародних фінансових організацій	2026-2028	Заходи	Відділ міжнародних проектів розвитку
Завдання 2.2. Активізація залучення інвестицій				
2.2.1.	Забезпечення супроводу інвестиційних проектів та підписання інвестиційних договорів	2026-2028	Інвестиційний договір	Відділ залучення інвестицій
2.2.2.	Підготовка передпроектних пропозицій та проектів умов інвестиційних конкурсів із залучення інвесторів до реалізації проектів	2026-2028	Затверджені умови конкурсу	Відділ залучення інвестицій
2.2.3	Підготовка пілотного проекту із застосуванням механізму державно-приватного партнерства	2026-2028	Проект ДПП	Відділ залучення інвестицій

№	Завдання / захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
Завдання 2.3. Покращення інструментарію супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів				
2.3.1.	Удосконалення програмного модуля «Інвестиційні об'єкти» з урахуванням практичного використання та побажань користувачів	2027	Ефективна робота модуля	Відділ супроводження інвестиційних проєктів
2.3.2.	Забезпечення безперебійної та якісної роботи (технічного супроводу) програмно-технічного засобу (програмний модуль «Інвестиційні об'єкти») для ефективного здійснення супроводу контролю за реалізацією інвестиційних проєктів та забезпечення швидкого доступу до відповідних матеріалів / документів	2027-2028	Стабільне функціонування програмно-технічного засобу (програмний модуль «Інвестиційні об'єкти»)	Відділ супроводження інвестиційних проєктів
Стратегічна ціль № 3 «Підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва»				
Завдання 3.1. Розгляд та погодження середньострокових планів діяльності комунальних підприємств із пріоритизацією заходів				
3.1.1.	Погодження середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2026-2028	Погоджені проєкти	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
3.1.2.	Погодження річних фінансових планів підприємств, організацій, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2026-2028	Погоджені проєкти	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
3.1.3.	Погодження ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2026-2028	Погоджені проєкти	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів

№	Завдання / захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
Завдання 3.2. Моніторинг та аналіз діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва щодо виконання пріоритетних напрямів розвитку				
3.2.1.	Участь у засіданнях комісій з аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств	2026-2028 (двічі на рік)	Кількість засідань у яких прийнято участь	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
3.2.2.	Моніторинг результатів виконання середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2026-2028	Опрацьовані звіти про результати виконання середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
3.2.3.	Аналіз досягнення ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2026-2028	Опрацьовані звіти щодо досягнення ключових показників ефективності	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
3.2.4.	Аналіз звітів про виконання умов контрактів з керівниками підприємств, організацією, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2026-2028	Погоджені проекти контрактів з керівниками підприємств на новий термін/додаткових угод до контрактів	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
Завдання 3.3. Підготовка аналітичних матеріалів та надання пропозицій щодо оптимізації комунальних підприємств, які дублюють функції або не надають соціально значущі послуги				
3.3.1	Підготовка аналітичних матеріалів щодо оптимізації кількості комунальних підприємств що належить до комунальної власності територіальної	2026-2028	Підготовка аналітичних матеріалів щодо оптимізації кількості комунальних підприємств що належить до комунальної власності територіальної	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів

№	Завдання / захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
Стратегічна ціль № 4 «Залучення коштів пайової участі замовників у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста Києва»				
Завдання 4.1. Залучення коштів пайової участі у розвитку інфраструктури міста Києва				
4.1.1.	Опрацювання звернень замовників щодо пайової участі у створенні і розвитку соціальної та інженерно-транспортної інфраструктури м. Києва	2026-2028	Листи, договори/ розрахунки	Управління пайової участі у розвитку інфраструктури міста
4.1.2.	Укладання договорів/розрахунків та додаткових угод щодо сплати пайової участі	2026-2028	Договори/ розрахунки, додаткові угоди	Управління пайової участі у розвитку інфраструктури міста
4.1.3.	Підготовка та направлення вимог та претензій про сплату пайової участі Замовникам будівництва (реконструкції), якими порушено вимоги законодавства та не вирішено питання пайової участі до введення об'єктів в експлуатацію	2026-2028	Вимоги/ претензії	Управління пайової участі у розвитку інфраструктури міста
4.1.4.	Подача позовних заяв до суду про стягнення із замовників безпідставно збережених коштів пайової участі на підставі статті 1212 Цивільного кодексу України (після досудового врегулювання, а саме після направлення Вимог / претензій)	2026-2028	Подані позови	Управління пайової участі у розвитку інфраструктури міста Управління правового забезпечення
4.1.5.	Надання довідок та листів про сплату пайової участі	2026-2028	Довідки, листи про сплату	Управління пайової участі у розвитку інфраструктури міста
Стратегічна ціль № 5 «Забезпечення реалізації державної цінової політики на території міста Києва»				
Завдання 5.1. Розробка пропозицій з формування та реалізації цінової політики в місті Києві				
5.1.1.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення та коригування тарифів на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії, у тому числі вироблену на установках з використанням	2026-2028	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ тарифів на комунальні послуги

№	Завдання / захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
	альтернативних джерел енергії, комунальні послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води для ліцензіатів КМДА			
5.1.2.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення середньозваженого тарифу на послугу з управління побутовими відходами	2026-2028	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг
5.1.3.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення тарифів на операції із збирання, перевезення, відновлення та видалення побутових відходів	2026-2028	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг
5.1.4.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення тарифів на послуги з централізованого водопостачання і централізованого водовідведення для ліцензіатів КМДА	2026-2028	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ ціноутворення на соціально значущі товари та послуги
5.1.5.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення тарифів на послуги з перевезення пасажирів у міському пасажирському транспорті, який працює у звичайному режимі руху	2026-2028	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ ціноутворення на соціально значущі товари та послуги
5.1.6.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення інших цін і тарифів, що підлягають державному регулюванню	2026-2028	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг; Відділ тарифів на комунальні послуги; Відділ ціноутворення на соціально значущі товари та послуги

№	Завдання / захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
			адміністрації) /начальника Київської міської військової адміністрації	
<i>Завдання 5.2. Забезпечення опрацювання звернень громадян у сфері ціноутворення</i>				
5.2.1.	Опрацювання звернень громадян	2026-2028	Листи-відповіді	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг; Відділ тарифів на комунальні послуги; Відділ ціноутворення на соціально значущі товари та послуги
5.2.2.	Опрацювання запитів на інформацію	2026-2028	Листи-відповіді	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг; Відділ тарифів на комунальні послуги; Відділ ціноутворення на соціально значущі товари та послуги
<i>Завдання 5.3. Забезпечення ефективного розрахунку тарифів</i>				
5.3.1.	Розробка форм для розрахунку тарифів на теплову енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії та гарячої води	2026-2028	Розроблені та удосконалені форми для розрахунку тарифів	Відділ тарифів на комунальні послуги
5.3.2.	Розробка форм для розрахунку середньозваженого тарифу на послугу з управління побутовими відходами, а також тарифів на операції із збирання, перевезення, відновлення та видалення побутових відходів	2026-2028	Розроблені та удосконалені форми для розрахунку тарифів	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг