

Звіт
Департаменту економіки та інвестицій
виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської
державної адміністрації) про діяльність
у 2025 році

21 травня 1930 року на засіданні Президії Міської Ради Х скликання була створена Міська Планова комісія, нащадком якої у ХХІ столітті є **Департамент економіки та інвестицій** виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (далі – Департамент), який відіграє провідну роль у визначенні політики економічного і соціального розвитку м. Києва, плануванні та програмуванні механізмів її реалізації.

Положення про Департамент затверджено рішенням Київської міської ради від 02.03.2023 № 6025/6066.

Департамент є структурним підрозділом виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), підпорядковується Київському міському голові, підзвітний та підконтрольний Київській міській раді. Під час виконання функції державної виконавчої влади Департамент взаємодіє з Міністерством економіки, довкілля та сільського господарства України.

Основними завданнями та функціями Департаменту є:

- реалізація державної політики економічного і соціального розвитку на території міста Києва;
- забезпечення реалізації державної регіональної політики на території міста Києва;
- забезпечення реалізації державної цінової політики на території міста Києва;
- забезпечення реалізації державної політики у сфері інвестиційної діяльності та державно-приватного партнерства;
- реалізація на рівні міста єдиної інвестиційної та зовнішньоекономічної політики;
- організація роботи з підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва;
- підписання розрахунків та укладання договорів пайової участі (внесків) замовників (інвесторів) у створені і розвитку соціальної та інженерно-транспортної інфраструктури міста, а також договорів компенсації витрат за інженерну підготовку територій;
- розроблення проєкту Стратегії розвитку міста Києва, здійснення моніторингу та оцінки результативності її реалізації.

Стратегічні цілі та завдання Департаменту:

- удосконалення процесу довгострокового та середньострокового планування та прогнозування соціально-економічного розвитку міста Києва;
- забезпечення економічного розвитку міста Києва за рахунок ефективної інвестиційної діяльності;
- підвищення економічної ефективності діяльності підприємства, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва;
- підвищення ефективності та вдосконалення механізму залучення, розрахунку розміру і використання коштів пайової участі замовників у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста Києва;
- забезпечення реалізації державної цінової політики на території міста Києва;
- підвищення ефективності використання бюджетних коштів.

СТРУКТУРА ДЕПАРТАМЕНТУ

ДИРЕКТОР



Загальна штатна чисельність Департаменту складає 124 штатні одиниці.

Структура Департаменту:

Керівництво:

Директор, перший заступник директора, заступник директора, заступник директора – начальник управління з питань інвестиційної та зовнішньоекономічної політики.

Структура Департаменту включає 7 управлінь, 5 самостійних відділів, 3 самостійні посади головних спеціалістів та 1 самостійна посада провідного консультанта.

Управління правового забезпечення

Начальник управління

Відділ нормативно-правової роботи

Відділ організації позовної роботи та судового представництва

Управління пайової участі у розвитку інфраструктури міста

Начальник управління

Відділ адміністрування пайової участі

Відділ моніторингу виконання договорів пайової участі

Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури

Начальник управління

Зведений відділ з питань капітальних вкладень

Відділ з питань розвитку соціальної інфраструктури

Відділ з питань розвитку житлово-комунального господарства

Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку

Начальник управління

Відділ з питань регіональної економічної політики

Відділ з питань стратегічного розвитку та міських цільових програм

Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів

Начальник управління

Відділ з питань розвитку комунального сектору економіки

Відділ з питань ефективності діяльності комунальних підприємств

Управління з питань інвестиційної та зовнішньоекономічної політики

Відділ залучення інвестицій

Відділ зовнішньоекономічної діяльності

Відділ супроводження інвестиційних проєктів

Управління цінової політики

Начальник управління

Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг

Відділ тарифів на комунальні послуги

Відділ ціноутворення на соціально значущі товари та послуги

Самостійні відділи:

Відділ публічних закупівель

Відділ по роботі з персоналом

Відділ міжнародних проєктів розвитку

Відділ бухгалтерського обліку та звітності

Відділ з питань контрольно-аналітичної та організаційної роботи

Самостійні посади головних спеціалістів:

Головний спеціаліст з внутрішнього аудиту

Головний спеціаліст з питань мобілізаційної роботи

Головний спеціаліст-уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції

Провідний консультант

Управління персоналом

Склад Департаменту, рух кадрів та підбір персоналу

Підрозділ	Штатна чисельність	Фактична чисельність	Рух персоналу	
			Прийняті у Департамент	Звільнені з Департаменту
Керівництво	2	2	-	-
Заступник директора	2	2	-	-
Управління правового забезпечення	11	8	2	2
Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку	12	11	1	1
Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів	10	10	-	-
Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури	17	15	1	2
Управління з питань інвестиційної та зовнішньоекономічної політики	16	15	2	1
Управління пайової участі у розвитку інфраструктури міста	9	7	1	-

Підрозділ	Штатна чисельність	Фактична чисельність	Рух персоналу	
			Прийняті у Департамент	Звільнені з Департаменту
Управління цінової політики	16	16	-	-
Відділ по роботі з персоналом	5	5	1	-
Відділ бухгалтерського обліку та звітності	5	5	1	-
Відділ міжнародних проєктів розвитку	5	3	2	-
Відділ з питань контрольно-аналітичної та організаційної роботи	5	5	2	1
Відділ публічних закупівель	5	5	-	-
В т.ч. службовці	1	1	-	-
Головний спеціаліст-уповноважена особа з питань та запобігання і виявлення корупції	1	1	-	-
Головний спеціаліст з внутрішнього аудиту	1	1	1	-
Головний спеціаліст з питань мобілізаційної роботи	1	1	-	-
Провідний консультант	1	1	-	-
Всього	124	110*	15	7

*- крім цього, тимчасово не виконують обов'язки: 3 працівники – у відпустках для догляду за дитиною та 4 працівники – на службі у ЗСУ.

Протягом 2025 року з Департаменту звільнилось **7 працівників**, та звільнилися з одночасним призначенням на інші посади у Департаменті – 4 працівники. Тому плинність кадрів протягом звітної періоду складає 6 % від штатної чисельності, з причин звільнення основною є звільнення за угодою сторін.

Аналіз змінюваності чисельності персоналу у Департаменті

	2022	2023	2024	2025
Звільнено з Департаменту, осіб	12	13	12	7
Плинність кадрів, %	9,7	10	10	6

На кінець звітної періоду у Департаменті налічується 9 вакантних посад (7% від штатної чисельності).

Трудова діяльність державних службовців, крім Закону України «Про державну службу», регулюється Законом України від 15.03.2022 «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану» № 2136-IX, у редакції Закону № 2352-IX, є частиною законодавства про працю у період дії воєнного стану та поширюється на вступ, проходження та припинення державної служби. У зв'язку з воєнною агресією російської федерації проти України забезпечено повноцінну роботу Департаменту, простої працівників протягом 2025 року не оголошувалися.

Протягом 2025 року та після стабілізації безпекової ситуації забезпечено розробку штатних розписів повної чисельності, з травня 2025 року було оптимізовано структуру Департаменту шляхом внесення до неї змін, створено самостійний відділ на базі 2 секторів, штатна чисельність працівників залишається стабільною – 124 особи.

Проведення конкурсів на заміщення вакантних посад державної служби у період дії воєнного стану в Україні скасовано. Одночасно, у зв'язку з прийняттям Верховною Радою України Закону України «Про внесення змін до деяких законів України про визначення порядку подання декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, в умовах воєнного стану» від 20.09.2023 № 3384-IX було відновлено норми законів, які були чинні до початку війни. Так, були відновлені норми Законів «Про запобігання корупції» та «Про очищення влади», зокрема забезпечено:

- проведення спеціальних перевірок – розпочато у 2025 році проведення спеціальних перевірок щодо 3 осіб, призначених на посади державної служби категорії «Б» протягом дії воєнного стану, за результатами здійснено 3 призначення на посади. Додатково завершено проведення спеціальної перевірки щодо 1 особи, призначеної на посаду державної служби категорії «Б» протягом дії воєнного стану та розпочатої у 2024 році, та підготовлено відповідні довідки;

- проведення перевірок, проведених на виконання вимог Закону України «Про очищення влади» та Порядку проведення перевірки достовірності відомостей щодо застосування заборон, передбачених частинами третьою і четвертою статті 1 Закону України «Про очищення влади», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 16 жовтня 2014 року № 563, проведено 3 перевірки та підготовлено відповідні довідки.

Якісний склад працівників Департаменту:

За розподілом штатних посад:

- керівництво (директор, перший заступник та заступники) – 4 штатних одиниці (3%);
- керівники управлінь, відділів та їх заступники – 36 штатних одиниць (29%);
- головні спеціалісти – 76 штатних одиниць (62%);
- старші інспектори – 4 штатні одиниці (3%);
- провідні консультанти – 4 штатні одиниці (3%).

За розподілом загальної кількості працівників у трудових відносинах (117 осіб):

Гендерна структура Департаменту:

- жінки – 91 працівник (78%);
- чоловіки – 26 працівників (22%)

Вікова структура працівників Департаменту:

- до 35 років – 21 працівників (18%);
- до 45 років – 38 працівників (32%);
- до 55 років – 38 працівників (32%);
- понад 55 років – 20 працівників (18%)

Освітня структура працівників Департаменту:

- вища економічна – 64 працівники (64 %);
- вища юридична – 26 працівників (22 %);
- вища технічна – 5 працівників (4%);
- інша вища – 11 працівників (10 %).

Базову вищу освіту мають 6 працівників (5%, усього, з фактично працюючих).

З числа працівників Департаменту мають ступінь магістрів державного управління 8 осіб (7%), 1 працівник є кандидатом юридичних наук та 1 працівник – кандидатом економічних наук.

Забезпечення розвитку персоналу, заохочення працівників до службової кар'єри, підвищення рівня їх професійної компетентності.

У 2025 році забезпечено підвищення кваліфікації 81 працівника Департаменту за 111 загальними та спеціальними програмами навчання у Київському регіональному центрі підвищення кваліфікації з отриманням сертифікатів (41 – категорії посад «Б», 70 – категорії посад «В»), додатково 1 працівник пройшов навчання за спеціальною програмою для працівників з мобілізаційної роботи, 1 працівник – професійні навчання з питань ведення військового обліку. Активно відбувалася самоосвіта працівників, які були задіяні у програмах навчання за напрямками «Штучний інтелект», «Публічні закупівлі» та освітніх програмах з питань протидії корупції («Спільна робота близьких осіб», «Декларуйся», «Запитай уповноваженого», «Зрозуміло про конфлікт інтересів», і навчання організоване Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції КМДА).

Загальні питання управління персоналом

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 23 жовтня 2023 року № 1109 «Про підготовку до запровадження умов оплати праці державних службовців на основі класифікації посад у 2024 році» (зі змінами) Департамент провів класифікацію посад державної служби у 2024 році, у зв'язку із змінами у структурі Департаменту у 2025 році було проведено класифікацію новостворених посад та направлено уточнену кваліфікацію

посад категорій «Б» та «В» на погодження до Нацагенства з питань державної служби. За результатами розгляду направлених на погодження відомостей, отримано позитивний результат.

Протягом 2025 року розроблені завдання, ключові показники результативності, ефективності та якості службової діяльності державних службовців, які займають посади державної служби категорій «Б» та «В», були призначені протягом року, у окремі з них внесено за необхідності зміни.

З жовтня по грудень 2025 року здійснено оцінювання результатів службової діяльності 96 державних службовців Департаменту, які займають посади державної служби категорій «Б» і «В» (95 оцінок позитивні, 1 оцінка – відмінна).

Розроблені завдання, ключові показники результативності, ефективності та якості службової діяльності державних службовців, які займають посади державної служби категорії «Б» та «В» на 2026 рік, складено індивідуальні програми підвищення рівня професійної компетентності.

Протягом 2025 року, за сумлінну працю, за вагомий особистий внесок у соціально-економічний розвиток міста Києва, та з нагоди ювілеїв з дня народження, відбулося заохочення працівників Департаменту:

- Почесною грамотою Київського міського голови – 1 особа;
- Подякою Київського міського голови – 6 осіб;
- Почесною грамотою Департаменту економіки та інвестицій – усі працівники у зв'язку із відзначенням 95 річчя Департаменту.

У звітному періоді забезпечено здійснення обліку військовозобов'язаних, призовників та бронювання військовозобов'язаних працівників Департаменту, забезпечено контроль за станом військового обліку військовозобов'язаних та призовників (станом на 31 грудня 2025 року 4 працівники проходять військову службу у ЗСУ).

Документообіг

Документообіг у Департаменті здійснюється у системі електронного документообігу АСКОД. Для підпису документів використовуються електронні цифрові підписи.

Загальний документообіг по Департаменту за 2025 рік становив **24 073 документи**.

За звітний період до Департаменту надійшло 108 звернень громадян, з них: 8 звернень прийнято під час особистих прийомів, що проводяться співробітниками управління пайової участі у розвитку інфраструктури міста, 100 звернень отримано поштою. Упродовж звітного періоду надійшло 17 колективних звернень. Всього, з урахуванням колективних звернень, до Департаменту у 2025 році звернулося 1 180 громадян.

Спеціалістами Департаменту постійно проводиться роз'яснювальна та консультативна робота з громадянами в телефонному режимі. При потребі проводиться особистий прийом громадян. Відповіді на звернення

відправляються засобами поштового зв'язку або на електронні адреси (за вибором заявників).

Графік проведення особистого прийому громадян та прямих («гарячих») телефонних ліній директором та начальником управління цінової політики та Порядок організації та проведення особистого прийому громадян у Департаменту розміщено на офіційній субвебсторінці Департаменту <https://dei.kyivcity.gov.ua/> та на порталі міста Києва <https://kyivcity.gov.ua/>.

Протягом 2025 року у Департаменті отримано 151 запитів на публічну інформацію та 23 запитів від ЗМІ. Всі запити опрацьовані належним чином та в установлені законодавством терміни.

Загальні дані про документообіг за 2025 рік

№ з/п	Тип кореспонденції	Загальна кількість надходжень
1	Службова кореспонденція (доручення Кабінету Міністрів України, Верховної Ради України, Адміністрації Президента України, профільних міністерств, голови та заступників Київської міської державної адміністрації, тощо)	16 211
2	Запити від засобів масової інформації	23
3	Звернення, які надійшли від Call-центр	76
4	Звернення, пропозиції та скарги громадян <i>у т.ч. колективних</i>	108 <i>17</i>
5	Запити на отримання публічної інформації	151
6	Нормативно-правова (організаційно – розпорядча) <i>у т.ч.</i> - рішення КМР - розпорядження КМВА - розпорядження міського голови - угоди, меморандуми <i>та інші.</i>	1 331 <i>179</i> <i>673</i> <i>166</i> <i>4</i>
7	Вихідні документи <i>у т.ч.</i> - ініціативні листи - на виконання доручень	5 293 <i>1 766</i> <i>3 527</i>
8	Внутрішні документи	880
	ВСЬОГО	24 073

Використання коштів за 2025 рік

Бюджетна програма «Керівництво та управління у сфері економіки та інвестицій»

Статті витрат	Асигнування на рік, тис. грн.	Питома вага, %	Фактичне використання за рік, тис. грн.	Виконання, %
Заробітна плата та нарахування на неї	76 738,1	73,5	73 700,8	96,0
Адміністративні витрати	26 748,9	25,6	24 891,6	93,1
Придбання основних засобів	976,7	0,9	738,2	75,6
Всього	104 463,7	100,0	99 330,6	95,1

Бюджетна програма «Інші заходи, пов'язані з економічною діяльністю»

Статті витрат	Асигнування на рік, тис. грн.	Питома вага, %	Фактичне використання за рік, тис. грн.	Виконання, %
Організація та проведення заходів з питань економічного потенціалу та інвестиційних можливостей міста Києва, підготовка інформаційних матеріалів	11 709,0	15,7	7 091,4	60,6
Розробка незалежного комплексного річного звіту міста Києва за попередній звітний рік	2 500,0	3,3	2 464,9	98,6
Розроблення прогнозних та програмних документів, пов'язаних з соціально-економічним розвитком міста	43 412,8	57,9	31 905,4	73,5
Виконання покладених на Департамент економіки та інвестицій завдань відповідно до розпоряджень КМВА	3 073,3	4,1	1 227,4	39,9
Забезпечення проведення реставрації будинку в частині приміщень за адресою: вул. Терещенківська, 11-А, в Шевченківському районі м. Києва	14 237,8	19,0	3 021,2	21,2
Всього	74 932,9	100,0	45 710,3	61,0

Невиконання в 2025 році в повному обсязі бюджетних програм (невикористання коштів) пов'язане з тим, що деякі закупівлі, що були

передбачені, не відбулися, економією коштів за результатами проведення закупівель.

Невиконання в 2025 році в повному обсязі бюджетних програм (невикористання коштів) по установі КП «Київське інвестиційне агенство» виконано 20 відсотків будівельно-монтажних робіт з фактичного початку виконання робіт – листопада 2025 року. Враховуючи, що строк реалізації за проєктом передбачено 10 місяців.

Проведення публічних закупівель

Департаментом, за результатом проведення закупівель через електронну систему закупівель, здійснено закупівлі товарів та послуг:

- 14 закупівель за процедурою відкриті торги з особливостями на очікувану вартість 15 546 699,76 грн, фактично укладено договорів на суму 15 334 037,76 грн. Економія бюджетних коштів склала 212 662,00 грн;

- 21 закупівля з використанням електронного каталогу (запит пропозицій постачальників) на очікувану вартість 1 736 100,78 грн, фактично укладено договорів на суму 1 443 022,91 грн. Економія бюджетних коштів склала 293 077,87 грн.

Загальна економія бюджетних коштів склала 505 739,87 грн, що становить 3 % від запланованої очікуваної суми.

Укладено 36 договорів без використання електронної системи закупівель на загальну суму 814 219,28 грн.

Координація регіональної економічної політики та стратегічний розвиток

Проведення моніторингу стану і тенденцій соціально-економічного розвитку міста Києва, зокрема в умовах воєнного стану та повоєнної відбудови економіки міста

Забезпечено підготовку:

- моніторингу соціально-економічного розвитку м. Києва під час воєнного стану та наслідки збройної агресії Російської федерації на економіку міста, який надавався керівництву виконавчого органу Київської міської ради для використання в роботі, а також структурним підрозділам виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) для підготовки стратегічних та програмних документів м. Києва, зокрема комплексного планування;

- інформації про найбільш актуальні проблемні питання розвитку м. Києва, вирішення яких потребує допомоги Уряду та центральних органів виконавчої влади, для щоквартального подання Кабінету Міністрів України, на робочі зустрічі, наради керівництва виконавчого органу Київської міської ради;

- інформації про стан соціально-економічного розвитку м. Києва для підготовки матеріалів Уряду, яка щомісячно направлялася Кабінету Міністрів України;

- оцінки діяльності районних у місті Києві державних адміністрацій (за I півріччя та 9 місяців 2025 року), які направлено Київському міському голові В. Кличку, оновлено Порядок, Методику та перелік показників проведення оцінки діяльності районних у місті Києві державних адміністрацій;

- інформації про підсумки соціально-економічного розвитку м. Києва станом за 2024 рік та піврічний за 2025 рік (направлено Об'єднанню профспілок, організацій профспілок у м. Києві «Київська міська рада профспілок», Спільному представницькому органу роботодавців м. Києва).

Забезпечено направлення інформації щодо відповідності територіальних громад м. Києва критеріям віднесення до територій відновлення відповідно до Порядку визначення територій відновлення, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 18.07.2023 № 731 (зі змінами, внесеними постановою Кабінету Міністрів України від 25.07.2024 № 858) (направлено Міністерству розвитку громад, територій та інфраструктури України).

Здійснювалася координація діяльності комунальної науково-дослідною установи «Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку міста» в частині виконання основних завдань та функцій Інституту.

Організовано та забезпечено системну взаємодію / координаційну роботу з Головним управлінням статистики у м. Києві щодо отримання статистичних даних: підготовлено та направлено запити про надання статистичної інформації, проведено обрахунок орієнтовних обсягів послуг, забезпечено повний цикл документообігу – від укладення договорів до підготовки та підписання актів приймання-передачі наданих послуг.

Одночасно, протягом 2025 року підготовлені пропозиції / зауваження та погоджено проекти нормативно-правових актів Уряду з питань моніторингу регіонального розвитку:

- проект постанови Кабінету Міністрів України «Про визначення переліку функціональних типів територій та вимог до показників для віднесення територій до різних функціональних типів»;

- проект розпорядження Кабінету Міністрів України «Про затвердження плану заходів з виконання рекомендацій Європейської Комісії, представлених у Звіті про прогрес України в рамках Пакета розширення Європейського Союзу 2024 року»;

- проект постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до постанов Кабінету Міністрів України щодо реалізації державної регіональної політики»;

- проект Закону України «Про засади розмежування та розподілу повноважень між рівнями публічного врядування»;

- проект розпорядження Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до розпорядження Кабінету Міністрів України від 1 квітня 2014 року № 333» «Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні»;

- проект постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 4 серпня 2023 року № 816»;
- проект розпорядження Кабінету Міністрів України «Про затвердження плану заходів з реалізації у 2025-2026 роках Національної стратегії сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні на 2021-2026 роки»;
- проект постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до постанов Кабінету Міністрів України від 26 січня 2015 № 18 і від 16 вересня 2015 № 714»;
- проект постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до постанов Кабінету Міністрів України від 18.03.2022 № 314 і від 05.07.2024 № 795»;
- проект розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Експортної стратегії України на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках»;
- проект розпорядження Кабінету Міністрів України «Про затвердження Плану заходів на 2024-2027 роки з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки»;
- проект розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення операційного плану реалізації у 2026-2030 роках Стратегії розвитку індустріальних парків на 2023-2030 роки та внесення змін до Стратегії».

Підготовка середньострокових прогнозів соціально-економічного розвитку міста Києва (на 5 років)

- прогнозу (сценарних орієнтирів) економічного і соціального розвитку міста Києва до 2029 року для:
 - формування прогнозу бюджету міста Києва на середньострокову перспективу та проекту бюджету м. Києва на 2026 рік разом з аналітичними матеріалами до них;
 - матеріалів для проведення щорічного містобудівного моніторингу територій міста Києва.

Щорічне звітування виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) перед суспільством та іншими зацікавленими сторонами про результати соціально-економічного прогресу та фінансові показники діяльності міста

Підготовлено річний звіт про діяльність структурних підрозділів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), районних в місті Києві державних адміністрацій, підприємств, установ, організацій територіальної громади міста Києва за 2024 рік (українською та англійською мовами) з метою публічного звітування київської влади перед суспільством та іншими зацікавленими сторонами про результати досягнення соціально-економічного прогресу та фінансових показників діяльності міста Києва.

Модернізація програмного забезпечення, зокрема щодо забезпечення оперативного моніторингу та контролю за виконанням стратегічних та програмних документів

Здійснено модернізацію, модифікацію та інформаційне супроводження інформаційної системи моніторингу програм розвитку міста Києва, зокрема:

- удосконалено режими «Проекти програм», «Програми», «Звітність», «Вихідні повідомлення», зокрема, модифіковано програмне забезпечення режимів «Проекти програм – План заходів» та «Програми – План заходів» для забезпечення внесення змін у документ План заходів 2021-2023 для продовження його реалізації у 2024 році, удосконалено програмне забезпечення режиму «Програми – Міські цільові програми» для створення функції порівняння завдань/заходів міських цільових програм відносно прийнятих рішень Київради, удосконалено процедури створення та редагування заключного звіту міської цільової програми режиму «Звітність – Міські цільові програми», модифіковано програмного забезпечення режиму «Вихідні повідомлення – ПЕСР» в частині формування нових шаблонів;

- інформаційний фонд ІС програм розвитку міста доповнено даними оновленої Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року та Плану заходів на 2025-2027 роки з її реалізації;

- здійснено координацію роботи відповідальних виконавців міських цільових програм в частині внесення в модуль нових МЦП, змін до МЦП та відповідної звітної інформації;

- забезпечено наповнення програмного модуля ІС програм розвитку міста інформацією про виконання Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки.

Розробка Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на середньострокову перспективу

- розроблено та забезпечено затвердження змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки (рішення Київської міської ради від 18.12.2025 № 312/10779), у якій зосереджено увагу на:

- підтримці обороноздатності, захисті та протидії збройної агресії Російської Федерації, зокрема забезпеченні безпечних умов проживання та перебування в місті;

- адаптації учасників / ць бойових дій та внутрішньо переміщених осіб, створені умови для їх реінтеграції у суспільство, наданні соціальних, медичних і реабілітаційних послуг особам з інвалідністю, зокрема пов'язаною з пораненнями внаслідок обстрілів і бойових дій;

- забезпеченні стійкості функціонування міського господарства;

- створенні зручного, безпечного та інклюзивного міського простору в усіх сферах життєдіяльності міста, зокрема для осіб з інвалідністю, учасників бойових дій та осіб, які постраждали внаслідок збройної агресії Російської Федерації;

- у період з 03.07.2025 по 01.08.2025 проведено громадське обговорення проєкту змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки у формі електронних консультацій на Єдиному веб-порталі територіальної громади міста Києва в установленому порядку відповідно до статті 2 Закону України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» та підготовлено звіт про результати громадського обговорення проєкту змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки (лист від 06.08.2025 № 050/04-3073);

- у період з 26.05.2025 по 09.06.2025 в установленому порядку проведено стратегічну екологічну оцінку (СЕО) проєкту змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки, щодо якої раніше здійснювалася СЕО в Єдиному реєстрі стратегічної екологічної оцінки (реєстраційний номер № 26-05-14959-25 <https://my.eco.gov.ua>);

- доопрацьовано за результатами консультацій з громадськістю проєкт змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки.

Також:

- підготовлено та подано на розгляд Київської міської ради узагальнений річний звіт про виконання Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки за підсумками 2024 року та 3 щоквартальні звіти про виконання Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки, які розглянуті та взяті до відома постійною комісією Київської ради з питань бюджету та соціально-економічного розвитку;

- забезпечено координацію роботи з модифікації та наповнення ІС Програм розвитку міста в частині модуля «ПЕСР».

Відповідно до Закону України «Про соціальний діалог в Україні», Територіальної угоди між виконавчим органом Київської міської ради (Київською міською державною адміністрацією), Спільним представницьким органом сторони роботодавців на територіальному рівні в місті Києві та Спільним представницьким органом профспілок та об'єднань профспілок м. Києва на 2021-2023 роки, з метою урахування інтересів сторін соціального діалогу забезпечено участь у засіданні Київської міської тристоронньої соціально-економічної ради (грудень 2025 року).

Імплементация оновленого Порядку розроблення, затвердження та виконання міських цільових програм у місті Києві в процес підготовки МЦП, проведення експертизи МЦП на відповідність стратегічним цілям розвитку міста Києва та моніторинг ефективності їх виконання

- Управлінням координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку відповідно до Порядку розроблення, затвердження та виконання міських цільових програм у місті Києві, затвердженого рішенням Київської міської ради від 29 жовтня 2009 року № 520/2589 (зі змінами),

впродовж 2023–2025 років було забезпечено проведення експертиз проєктів МЦП / змін до МЦП на:

- відповідність підготовленого проєкту МЦП / змін до МЦП вимогам Порядку;
- відповідність проєкту МЦП стратегічним та оперативним цілям, завданням і заходам Стратегії розвитку міста Києва;
- реальність завдань та доцільність реалізації заходів, включених до підготовленого проєкту МЦП / змін до МЦП, взаємоузгодженість завдань і заходів МЦП з програмами та проєктами розвитку Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку міста Києва;
- відповідність індикаторів МЦП індикаторам Стратегії розвитку міста Києва;
- відповідність заходів програми в частині виконання робіт на об'єктах, включених до Переліку об'єктів будівництва/реконструкції, фінансування яких передбачається здійснювати за рахунок бюджетних коштів, у складі Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на відповідний рік;
- можливість залучення інвестиційних коштів для виконання заходів МЦП.

У 2025 році:

- опрацьовано 6 пропозиції щодо наявності підстав для розроблення МЦП, з них 5 отримали висновок про доцільність;
- проведено 45 експертизи проєктів МЦП / змін до МЦП, надано 37 позитивних висновків;
- опрацьовано 6 проєктів розпоряджень виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) про підготовку або схвалення проєктів МЦП / змін до МЦП;
- опрацьовано 18 проєктів рішень Київської міської ради про затвердження МЦП / змін до МЦП.
- здійснено моніторинг виконання МЦП та підготовлено: узагальнений річний звіт про виконання МЦП у 2024 році та звіти про виконання МЦП у I кварталі, I півріччі та за 9 місяців 2025 року;
- підготовлено та розміщено набір даних «Перелік цільових місцевих програм, змін до цільових місцевих програм та звітів про виконання цільових місцевих програм» для оприлюдненні у формі відкритих даних;
- здійснювався щотижневий моніторинг стану розроблення та затвердження проєктів міських цільових програм на 2025-2027 роки.

Підвищення ефективності планування довгострокового стратегічного розвитку міста Києва

Департаментом, відповідно до Порядку функціонування єдиної геоінформаційної системи здійснення моніторингу та оцінювання розвитку регіонів і територіальних громад, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 травня 2023 року № 522 «Про затвердження Порядку функціонування єдиної геоінформаційної системи здійснення моніторингу та

оцінювання розвитку регіонів і територіальних громад», внесено до геоінформаційної системи регіонального розвитку Стратегію розвитку міста Києва до 2027 року.

Протягом 2025 року здійснювалася робота з актуалізації пріоритетів смартспеціалізації міста Києва відповідно до методичних рекомендацій щодо застосування смартспеціалізації на регіональному рівні, затверджених наказом Міністерства економіки України від 10 червня 2024 року № 14563, а саме:

- проведено ґрунтовний кількісний та якісний аналіз даних щодо економічного, наукового та інноваційного потенціалу міста Києва з урахуванням викликів воєнного стану в Україні, з визначенням конкурентних переваг за кожним з видів економічної діяльності, які здійснюються в місті Києві, на основі SWOT-аналізу та з огляду на глобалізаційні процеси, що впливають на економічний розвиток міста;

- проведено перевірку, підтвердження і деталізацію результатів кількісного і якісного аналізу даних у рамках процесу підприємницького відкриття за участю стейкхолдерів – суб'єктів регіонального розвитку: представників бізнесу, науково-освітніх установ, громадських організацій та влади, зокрема, шляхом:

- проведення заходів (6 засідань фокус-груп) з фахового обговорення пріоритетів смартспеціалізації міста Києва у рамках процесу підприємницького відкриття, з презентації та публічного обговорення пріоритетних видів економічної діяльності, що мають найкращі перспективи розвитку в економіці міста Києва, в яких взяли участь майже 250 стейкхолдерів (з 22.09.2025 по 03.10.2025);

- проведення опитування експертів, представників бізнесу та науки, органів влади щодо пріоритетів смартспеціалізації м. Києва (вересень-жовтень 2025 року);

- обґрунтовано визначено перелік основних пріоритетів смартспеціалізації міста Києва – перспективних видів економічної діяльності, які мають інноваційний потенціал, є унікальними та представлені у вигляді інноваційної продукції, технологій або процесу, для виходу на зовнішній ринок та підвищення конкурентоспроможності міста Києва, з урахуванням конкурентних переваг міста Києва, дії воєнного стану в Україні й необхідності повоєнного відновлення економічного зростання міста та з використанням визначених Європейською Комісією Рамкових підходів щодо смартспеціалізації.

Робота з актуалізації пріоритетів смартспеціалізації міста Києва висвітлювалась на Єдиному вебпорталі територіальної громади міста Києва за посиланням:

- <https://dei.kyivcity.gov.ua/news/steikkholdery-obhovoryly-naiavnyi-potentsial-vyklyky-ta-mozhlyvosti-vydiv-ekonomichnoi-diialnosti-iaki-mozhut-stanovyty-osnovu-smartspetsializatsii-kyieva>;

- <https://kyivcity.gov.ua/news/informatsiyno-komunikatsiyni-tehnologi-u-stolitsi-obgovorili-potentsial-vidiv-ekonomichno-diyalnosti-yaki-mozhut-buti-osnovoyu-smartspetsializatsi-kiyeva/>.

Розроблення проєктів Планів заходів на наступні періоди з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року

У 2025 році продовжено роботу з розробки Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року:

- у січні-лютому 2025 року проведено 12 засідань експертних груп робочої групи з актуалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року і розроблення плану заходів з її реалізації, на яких було розглянуто, опрацьовано та оцінено 57 проєктів розвитку;

- протоколами експертних груп затверджено результати оцінювання з пропозиціями включення / не включення проєктів розвитку до Плану заходів;

- на засіданні Президії робочої групи з актуалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року і розроблення плану заходів з її реалізації розглянуто результати оцінювання проєктів розвитку та прийнято рішення щодо включення / не включення проєктів розвитку до Плану заходів на 2025-2027 роки;

- громадське обговорення проєкту Плану заходів 2025-2027 забезпечено у період з 17.03.-16.04.2025 на Єдиному вебпорталі територіальної громади міста Києва <https://forum.kyivcity.gov.ua> (посилання на оголошення: <https://forum.kyivcity.gov.ua/projects/view.php?P=892>);

- стратегічну екологічну оцінку Плану заходів 2025-2027 проведено відповідно до Закону України «Про стратегічну екологічну оцінку» у період з 11.12.2024 до 14.04.2025, інформацію розміщено у Єдиному реєстрі стратегічної екологічної оцінки (справа №11-12-12232-24) і на офіційній сторінці Департаменту за посиланням: <https://dei.kyivcity.gov.ua/strategichnyi-rozvytok/strategiia-rozvytku-mista-kyieva-do-2025-roku>.

План заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року затверджений рішенням Київської міської ради від 09.10.2025 № 128/10595 і опублікований на офіційній сторінці Департаменту за посиланням:

https://minio.kyivcity.gov.ua/kyivcity/sites/22/strategy/_%D0%9A%D0%A0_128-10595_%D0%B2%D1%96%D0%B4_09_10_2025.pdf та офіційному вебсайті Київської міської ради [https://kmr.ligazakon.net/document/mr250123\\$2025_10_09](https://kmr.ligazakon.net/document/mr250123$2025_10_09).

Задля оцінки результативності реалізації Стратегії розвитку міста Києва, підготовлено моніторинговий звіт за 2024 рік про реалізацію Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року та про виконання Плану заходів на 2021-2024 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року та затверджено рішенням Київської міської ради від 09 жовтня 2025 року № 112/10579, який розміщено на субвебсторінці Департаменту Єдиного веб-порталу територіальної громади міста Києва

Координація роботи виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) з виконання завдань Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки та виконання Плану заходів та моніторинг ефективності її реалізації:

У 2025 році:

- опрацьовано та погоджено проєкт розпорядження Кабінету Міністрів України із «Про затвердження Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки» із зауваженнями;

- взято участь у двох узгоджувальних нарадах з врегулювання позицій / розбіжностей до розробленого Мінрозвитку проєкту розпорядження Кабінету Міністрів України «Про затвердження Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки».

У зв'язку із затвердженням «Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки» розпорядженням Кабінету Міністрів України від 25 вересня 2025 року № 1047-р, звіт про його виконання за 2024 рік не подавався.

Моніторинг ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів

З метою покращення діяльності підприємств, установ, організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, започатковано та проводиться щоквартальний збір та аналіз динаміки зміни рівня заробітної плати на підприємствах, установах, організаціях, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва.

У 2025 році опрацьовано 508 поданих на погодження проєктів фінансових планів та змін до них відповідно до Порядку складання, затвердження та контролю виконання фінансових планів підприємств, організацій, установ, об'єднань територіальної громади міста Києва затвердженого розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 19 січня 2022 року № 139, з них погоджено 359 проєктів.

У 2025 році опрацьовано 529 поданих на погодження проєктів середньострокових стратегічних планів розвитку комунальних підприємств на три роки, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва та змін до них відповідно до Методичних рекомендацій щодо розроблення, затвердження та контролю за виконанням середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, та господарських товариств, у яких є частка майна комунальної власності територіальної громади міста Києва в розмірі не менше як 30 %, затверджених

розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 20.11.2018 № 2101, з них погоджено 221 проєкт.

У 2025 році опрацьовано 179 поданих на погодження проєктів ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств, відповідно до Методичних рекомендацій щодо визначення ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств, організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва та здійснюють господарську діяльність з метою одержання прибутку і діють на засадах економічної самостійності, самоокупності та самофінансування, затверджених розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 03.12.2018 № 2178, з них погоджено 128 проєктів.

У 2025 році опрацьовано 45 поданих на погодження проєктів контрактів з керівниками підприємств, установ і організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, або додаткових угод до них відповідно до Порядку укладання контрактів з керівниками підприємств, установ і організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, затвердженого розпорядженням Київського міського голови від 15.07.2013 № 118 (в редакції розпорядження Київського міського голови від 13.06.2018 № 383), з них погоджено 45 проєктів.

Відповідно до Критеріїв та порядку за якими здійснюється визначення підприємств, установ та організацій, які є критично важливими для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період, а також критично важливими для забезпечення потреб Збройних Сил, інших військових формувань в особливий період, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 27 січня 2023 року № 76 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 05 червня 2024 року № 650), Критеріїв, за якими здійснюється визначення підприємств, установ, організацій, які мають важливе значення для забезпечення потреб територіальної громади міста Києва в особливий період, затверджених розпорядженням начальника Київської міської військової адміністрації від 10 лютого 2025 року № 41, зареєстрованим в Центральному міжрегіональному управлінні Міністерства юстиції (м. Київ) 13 лютого 2025 року за № 28/1345 (у редакції розпорядження начальника Київської міської військової адміністрації від 24 вересня 2025 року № 1010) у 2025 році опрацьовано 671 поданих на погодження проєктів розпоряджень начальника Київської міської військової адміністрації, з них:

630 – погоджено;

41 – повернуто на доопрацювання.

Відповідно до розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 19.02.2003 № 237 «Про деякі

питання діяльності підприємств, установ та організацій, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва» у I кварталі 2025 року проводилися засідання комісії з аналізу фінансово-господарської діяльності по 260 комунальним підприємствам, переданих до сфери управління районних в м. Києві державних адміністрацій за підсумками роботи.

За результатами роботи за 2024 рік було проведено 47 засідань комісії з аналізу фінансово-господарської діяльності по 260 комунальним підприємствам.

Всього за результатами роботи за 2024 рік заслухано 260 підприємств (в тому числі 1 державне підприємство):

Задовільно – 240;

Не задовільно – 20.

У 3 кварталі 2025 року з 05.08.2025 по 21.08.2025 проводилися засідання комісій з аналізу фінансово-господарської діяльності по 232 комунальних підприємств, переданих до сфери управління районних в м. Києві державних адміністрацій у т.ч. 1 державне підприємство.

За результатами роботи за 1 півріччя 2025 року було проведено 47 засідань комісії з аналізу фінансово-господарської діяльності по 232 комунальним підприємствам.

Заслухано – 231;

Не заслуховувались – 1.

Рішення комісії:

Задовільно – 194,

Не задовільно – 5,

Перенесено оцінювання за підсумками 2025 року – 30,

Не оцінювалось – 2 (у зв'язку з реорганізацією),

Не заслуховувалось та не оцінювалось – 1.

На засіданнях комісії з аналізу фінансово-господарської діяльності ряду підприємств Департаментом було надано рекомендації щодо покращення фінансових показників.

З метою оптимізації системи комунальних підприємств міста Києва запропоновано здійснити їх реорганізацію шляхом приєднання до аналогічних за видами діяльності підприємств, які мають стабільні фінансово-господарські показники діяльності.

У 2025 році здійснено реорганізацію:

По галузі «ОХОРОНА ЗДОРОВ'Я» реорганізовано шляхом приєднання 5 підприємства;

*По галузі **«ПРОМИСЛОВІСТЬ»** реорганізовано шляхом приєднання 1 підприємство.*

Також прийнято 1 рішення Київської міської ради щодо реорганізації шляхом приєднання 1 підприємство.

Капітальні вкладення та розвиток інфраструктури

Формування та виконання Програми економічного і соціального розвитку м. Києва в частині капітальних видатків.

Програма економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки, була затверджена рішенням Київської міської ради від 14 грудня 2023 року № 7530/757 «Про Програму економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки».

Показники Програми на 2025 рік в частині капітальних видатків доведені до головних розпорядників бюджетних коштів розпорядженням начальника Київської міської військової адміністрації від 23 грудня 2024 року № 1445 «Про деякі питання виконання Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки у 2025 році» та розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 14 липня 2025 року № 18 «Про деякі питання виконання Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки у 2025 році»

У 2025 році Програмою (із змінами) на фінансування робіт з будівництва, реконструкції та капітального ремонту були передбачені бюджетні асигнування у сумі 26 139,6 млн грн (з них на капітальні вкладення 9 978,8 млн грн та капітальний ремонт 16 160,8 млн грн).

У звітному періоді виконання Програми становить 79,0 %.

Інформація щодо фактичного освоєння капітальних видатків за галузевим розподілом

ГАЛУЗЬ	2025 рік		
	Програма, млн грн	Виконано (профінансовано), млн грн	% виконання
1	2	3	4
<u>ВСЬОГО</u>	26 139,6	20 653,2	79,0
ТРАНСПОРТ ТА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА, ДОРОЖНЄ ГОСПОДАРСТВО	9 256,7	6 742,9	72,8
ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНЕ ГОСПОДАРСТВО	8 796,8	7 173,2	81,5
ОСВІТА	5 759,1	4 835,4	84,0
ОХОРОНА ЗДОРОВ'Я	1 622,4	1 381,7	85,2

СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ТА СОЦІАЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	412,6	325,4	78,9
КУЛЬТУРА І МИСТЕЦТВО	80,3	65,2	81,2
ФІЗИЧНА КУЛЬТУРА І СПОРТ	126,6	76,0	60,0
ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ	79,6	48,9	61,4
ЗАГАЛЬНА ЕКОНОМІЧНА, ТОРГОВЕЛЬНА ТА ТРУДОВА ДІЯЛЬНІСТЬ	5,5	4,4	80,7

**Інформація
щодо фактичного освоєння капітальних видатків структурними
підрозділами ВО КМР (КМДА)**

ГОЛОВНІ РОЗПОРЯДНИКИ БЮДЖЕТНИХ КОШТІВ	2025 рік		
	Програма, млн грн	Виконано (профінансовано), млн грн	% виконання
1	2	3	4
ДЕПАРТАМЕНТ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ	9 253,7	6 740,0	72,8
ДЕПАРТАМЕНТ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ	3 876,6	2 973,4	76,7
ДЕПАРТАМЕНТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	1 622,4	1 381,7	85,2
ДЕПАРТАМЕНТ БУДІВНИЦТВА ТА ЖИТЛОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	577,9	473,0	81,9
ДЕПАРТАМЕНТ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО КОНТРОЛЮ МІСТА КИЄВА	5,5	-	-
ДЕПАРТАМЕНТ ЗАХИСТУ ДОВКІЛЛЯ ТА АДАПТАЦІЇ ДО ЗМІНУ КЛІМАТУ	203,4	139,7	68,7
ДЕПАРТАМЕНТ КОМУНАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ М. КИЄВА	105,2	21,8	20,7
ДЕПАРТАМЕНТ КУЛЬТУРИ	38,1	27,5	72,1
ДЕПАРТАМЕНТ ОСВІТИ І НАУКИ	291,1	221,3	76,0
ДЕПАРТАМЕНТ МОЛОДІ ТА СПОРТУ	83,5	39,7	47,5
ДЕПАРТАМЕНТ СОЦІАЛЬНОЇ ТА ВЕТЕРАНСЬКОЇ ПОЛІТИКИ	228,3	178,4	78,1
ДЕПАРТАМЕНТ ОХОРОНИ КУЛЬТУРНОЇ СПАДЩИНИ	11,1	4,0	35,7
ДЕПАРТАМЕНТ (ЦЕНТР) НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	7,2	7,2	100,0
СЛУЖБА У СПРАВАХ ДІТЕЙ ТА СІМ'Ї	9,5	9,5	100,0

ДЕПАРТАМЕНТ ЕКОНОМІКИ ТА ІНВЕСТИЦІЙ	14,2	3,0	21,2
ДЕПАРТАМЕНТ МУНІЦИПАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	55,5	15,8	28,4
ДЕПАРТАМЕНТ СУСПІЛЬНИХ КОМУНІКАЦІЙ	13,3	8,1	60,9

**Інформація
щодо фактичного освоєння капітальних видатків
райдержадміністраціями**

ГОЛОВНІ РОЗПОРЯДНИКИ БЮДЖЕТНИХ КОШТІВ	2025 рік		
	Програма, млн грн	Виконано (профінансовано), млн грн	% виконання
1	2	3	4
ГОЛОСІЇВСЬКА РДА	931,3	763,9	82,0
ДАРНИЦЬКА РДА	2 882,3	2 517,3	87,3
ДЕСНЯНСЬКА РДА	660,6	571,6	86,5
ДНІПРОВСЬКА РДА	1 166,7	1 095,2	93,9
ОБОЛОНСЬКА РДА	1 127,4	998,5	88,6
ПЕЧЕРСЬКА РДА	197,1	155,7	79,0
ПОДІЛЬСЬКА РДА	318,5	258,8	81,3
СВЯТОШИНСЬКА РДА	1 149,0	946,9	82,4
СОЛОМ'ЯНСЬКА РДА	735,3	578,2	78,6
ШЕВЧЕНКІВСЬКА РДА	574,9	523,1	91,0

Внесення змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки (в частині капітальних видатків на 2025 рік)

- забезпечено підготовку 6 проєктів рішень Київської міської ради щодо внесення змін до Програми в частині капітальних видатків;
- забезпечено підготовку та видання 4 розпоряджень виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) про доведення головним розпорядникам бюджетних коштів показників Програми;
- опрацьовано 14 розпоряджень виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) про перерозподіл видатків бюджету по окремим головним розпорядникам бюджетних коштів, що впливають на показники Програми;
- опрацьовано 131 розпорядчий акт головних розпорядників бюджетних коштів про затвердження/внесення змін до адресних переліків капітального ремонту.

Контроль за станом освоєння капітальних видатків на об'єктах, передбачених Програмою економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки:

- аналіз звітів головних розпорядників бюджетних коштів щодо освоєння капітальних видатків;
- моніторинг стану оформлення замовниками необхідної документації (розпорядчих документів, проектно-кошторисної документації, укладених договорів) та здійснення процедур закупівель;
- підготовка зведеної аналітичної інформації щодо стану виконання та фінансування робіт на об'єктах.

Внесення змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки (в частині капітальних видатків):

- забезпечено підготовку проекту рішення Київради про внесення змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки в частині капітальних видатків на 2026 рік;

Підготовка проектів розпоряджень Київської міської військової адміністрації щодо виділення коштів з резервного фонду бюджету міста Києва:

- забезпечено підготовку та видання **115** розпоряджень начальника Київської міської військової адміністрації щодо виділення коштів з резервного фонду бюджету міста Києва для здійснення заходів, пов'язаних з ліквідацією та запобіганням виникненню надзвичайних ситуацій, відповідно до яких передбачено виділення коштів у сумі **257,161** млн грн, з яких освоєно **54,885** млн грн.

Публічні інвестиції.

Змінами до Бюджетного кодексу України у 2025 році на місцевих та регіональних рівнях було запроваджено процедуру планування та реалізації публічних інвестиційних проектів та програм публічних інвестицій на середньостроковий період, яка зокрема передбачає формування середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій, з подальшим його схваленням місцевою інвестиційною радою та затвердженням місцевою державною адміністрацією (виконавчим органом відповідної місцевої ради), формування та схвалення місцевою інвестиційною радою єдиного проектного портфелю публічних інвестицій.

З метою реалізації в місті Києві запровадженої процедури було забезпечено прийняття розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 08.08.2025 № 29 «Про деякі питання підготовки та реалізації публічних інвестиційних проектів у місті Києві», відповідно до якого визначено структурні підрозділи відповідальні за галузі (сектори) та підсектори для здійснення публічного інвестування, відповідальний структурний підрозділ з управління публічними інвестиціями – Департамент економіки та інвестицій міста Києва, утворено Інвестиційну раду міста Києва, затверджено її склад.

На підставі пропозицій секторальних структурних підрозділів було сформовано Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій міста Києва на 2026-2028 роки, схвалено його на засіданні Інвестиційної ради міста Києва 12.11.2025 (протокол засідання №1) та затверджено розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 20.11.2025 № 92.

Сформований Єдиний проєктний портфель публічних інвестицій, яким визначено пріоритетні проєкти та програми для фінансування у 2026 році, схвалено на засіданні Інвестиційної ради міста Києва 29.11.2025 (протокол засідання № 2).

Проєкти, що увійшли до Єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій, враховані в Програмі економічного і соціального розвитку на 2024-2026 роки та Бюджеті міста Києва на 2026 рік відповідно до рішень Київської міської ради від 18.12.2025 № 312/10779 «Про внесення змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки» та № 313/10780 «Про бюджет міста Києва на 2026 рік».

Інвестиційна та зовнішньоекономічна політика

Проведення інвестиційних конкурсів

У 2025 році проведення інвестиційних конкурсів здійснювалось відповідно до нового Положення про проведення інвестиційних конкурсів із залучення інвесторів для будівництва, реконструкції, реставрації, капітального ремонту, технічного переоснащення тощо об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва, затвердженого рішенням Київської міської ради від 14.12.2023 № 7537/7578.

Продовжено роботу з інвесторами за принципом «єдиного вікна», що забезпечує:

- безпосередню роботу інвестора з проєктним менеджером в Комунальному підприємстві виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київське інвестиційне агентство», що закріплюється за кожним окремим проєктом та сприяє інвестору у вирішенні усіх бюрократичних питань;

- виключення можливості безпосереднього впливу посадових осіб на роботу проєктних менеджерів та корупційного тиску на інвестора.

- укладено 3 інвестиційні договори на загальну суму інвестицій понад 483 млн грн з урахуванням ПДВ щодо реалізації проєктів у спортивній (облаштування сімейного парку розваг), соціальній (облаштування культурно-мистецького простору) та медичній сферах (реконструкцію будівель / споруд лікарні з будівництвом гаража (паркінгу)).

Супровід інвестиційних договорів

У 2025 році забезпечено супровід та контроль виконання 100 відсотків діючих інвестиційних договорів (станом на 31.12.2025 – 108 діючих інвестиційних договорів).

В рамках супроводу та контролю у 2025 році в установленому порядку **забезпечено укладання 50 додаткових угод** до інвестиційних договорів.

Застосування механізму державно-приватного партнерства до реалізації інвестиційних проєктів м. Києва

У 2025 році з метою організації здійснення державно-приватного партнерства для реалізації проєкту «Впровадження системи фіксації порушень у сфері забезпечення безпеки дорожнього руху в автоматичному режимі у місті Києві» в умовах воєнного стану в Україні, підготовлено проєкт рішення Київської міської ради «Про деякі питання організації здійснення державно-приватного партнерства для реалізації проєкту «Впровадження системи фіксації порушень у сфері забезпечення безпеки дорожнього руху в автоматичному режимі у місті Києві» (від 21.11.2023 № 08/231-1453/ПР), який передбачає доручення Департаменту вжити необхідних організаційних заходів, передбачених постановою Кабінету Міністрів України від 11 квітня 2011 року № 384 «Деякі питання організації здійснення державно-приватного партнерства» та іншими нормативно-правовими актами, що регулюють відносини у зазначеній сфері, зокрема щодо залучення радника.

Однак розгляд зазначеного проєкту рішення Київською радою неодноразово переносився, окрім того, окремі пленарні засідання було скасовано, що призвело до затягування строків ухвалення відповідних рішень.

У зв'язку з чим Департаментом заплановано проведення процедури закупівлі послуг радника та здійснення оплати послуг у першому півріччі 2026 року після прийняття вищезазначеного рішення Київської міської ради.

Київ у міжнародних рейтингах

В рейтингу європейських міст та регіонів майбутнього 2025 журналу «**fDi Intelligence**», спеціалізованого видання міжнародної ділової газети «Financial Times», Київ зайняв **3 місце** у категорії «Економічна ефективність» серед європейських столиць.

Київ очолив рейтинг розвитку електронних сервісів у межах нового **Євроіндексу «Прозорих міст»**. У 2025 році програма «Прозорі міста» презентувала новий підхід до оцінювання роботи органів місцевого самоврядування, зосереджений на готовності українських муніципалітетів до інтеграції з Європейським Союзом. Замість традиційного Рейтингу прозорості 100 найбільших міст запровадили Євроіндекс. Це система постійного моніторингу, що базується на європейських принципах демократичного врядування, рекомендаціях Ради Європи, Плані для Ukraine Facility та звітах Європейської Комісії в межах Пакета розширення ЄС.

Київ увійшов до **ТОП-10** європейських центрів із найвищим потенціалом розвитку технологій штучного інтелекту за результатами європейських дослідження **«Аналіз застосування штучного інтелекту в пріоритетних секторах та конкурентоспроможності України»**, проведеному Центром європейських політичних досліджень (CEPS). Крім того, в дослідженні Київ вказаний як один із центрів розвитку ІІІ-стартапів у Європі. У столиці працює

60 стартапів, пов'язаних зі штучним інтелектом, це дозволяє Києву випереджати такі традиційні промислові міста, як Франкфурт і Манчестер.

Співпраця з міжнародними організаціями

Протягом 2025 року продовжувалась співпраця м. Києва з міжнародними фінансовими організаціями: Європейським інвестиційним банком (ЄІБ), Європейським банком реконструкції та розвитку (ЄБРР) та іншими міжнародними організаціями та іноземними банками.

З ЄІБ реалізуються 3 проєкти:

- **«Міський громадський транспорт України»** – залучення кредитних коштів від ЄІБ на оновлення громадського транспорту (до 50 млн євро).

Бенефіціар проєкту – КП «Київпастрас», зокрема щодо підпроєктів:

- оновлення трамвайного парку – проєкт реалізовано, придбані трамваї згідно з умовами контракту;

- оновлення автобусного парку – проєкт реалізується (здійснюється поставка автобусів);

- придбання кабін фунікулеру та обладнання до них – наразі спільно з Європейським інвестиційним банком уточнюється вартість підпроєкту з придбання кабін фунікулера для перевезення пасажирів та тягового обладнання до них та погоджується збільшення суми підпроєкту у зв'язку зі зміною цінової кон'юнктури.

- **«Київський міський електротранспорт»** (100 млн євро – оновлення рухомого складу (50 млн євро – закупівля тролейбусів, 50 млн євро – закупівля вагонів метрополітену), який реалізується напряму з містом. По закупівлі тролейбусів та по закупівлі вагонів метро здійснюється підготовка тендерної документації. Також підписано Угоду про співпрацю щодо консультаційних послуг на підтримку проєкту «Київський міський електротранспорт», яку затверджено рішенням Київської міської ради від 08.02.2024 № 7651/7692. Здійснено відбір консультанта і зараз триває відповідна робота.

Також разом з ЄІБ велась робота по проєкту модернізації рухомого складу Київського метрополітену: отримано погодження від ЄІБ щодо збільшення суми кредиту Київський міський електротранспорт на 200 млн євро, з яких 50 млн євро планується на придбання нового рухомого складу і 150 млн євро на модернізацію існуючого рухомого складу, або комбінації модернізації і придбання нового рухомого складу метрополітену;

- **«Київський міський електротранспорт В»** (50 млн євро – вагони метро) – наразі триває підготовка тендерної документації.

Здійснювалась реалізація проєктів з ЄБРР:

- **«Зелені міста» (Green cities)** – співпраця в рамках укладеного Меморандуму про порозуміння між виконавчим органом Київської міської ради (Київською міською державною адміністрацією) та ЄБРР в частині реалізації Плану дій «Зелене місто» (Green City Action Plan).

Рішенням Київської міської ради від 02.11.2023 № 7286/7327 затверджено План дій «Зелене місто» для міста Києва.

- **«Модернізація міського транспорту м. Києва II»** – залучення кредитних коштів на оновлення рухомого складу, включаючи оновлення рухомого складу КП «Київський метрополітен» (до 50 млн євро), закупівлю трамваїв (КП «Київпастранс»), капітальний ремонт автопроїздів мосту Метро (КК «Київавтодор»). Опрацьовувалась можливість перерозподілу коштів в рамках існуючих підпроектів, а саме перерозподіл коштів для закупівлі більшої кількості рухомого складу метрополітену та 09.07.2025 підписано угоду про підготовку кредитного фінансування щодо закупівлі рухомого складу метрополітену на суму до 150 млн. євро.

- **«Модернізація системи централізованого теплопостачання м. Києва»** (до 140 млн євро) для модернізації критично важливих для системи теплопостачання міста інвестиційних проєктів (передбачається: модернізація ТЕЦ-6 шляхом впровадження газотурбінної установки, модернізація ТЕЦ-5 – впровадження теплоутилізатора, впровадження системи SCADA, закриття неефективних котелень, реконструкція та перепідключення споживачів на інші джерела теплопостачання). Бенефіціар проєкту – КП «Київтеплоенерго». Наразі спільно з ЄБРР уточнюються питання реалізації складових проєкту та робляться відповідні кроки.

Крім того, в рамках співпраці з ЄБРР КП «Київтеплоенерго» забезпечується здійснення заходів щодо енергостійкості міста.

Суть проєкту: кредит (50 млн євро) та грантова угода (інвестиційний грант (5 млн євро) зі спеціального фонду кризового реагування ЄБРР в рамках реалізації проєкту підтримки ліквідності існуючих клієнтів ЄБРР, комунальних підприємств міста Києва відповідно до Програми забезпечення стійкості.

Проекти міжнародної технічної допомоги

Відповідно до переліку діючих проєктів міжнародної технічної допомоги за підтримки країн-донорів та міжнародних організацій, що реалізуються в Україні та пройшли державну реєстрацію (перереєстрацію) у Міністерстві економічного розвитку і торгівлі України, виконавчим органом Київради (Київською міською державною адміністрацією) забезпечено реалізацію наступних проєктів:

№ з/п	Назва проєкту	Бюджет	Термін реалізації	Партнер з розвитку	Бенефіціар	Реципієнт
1.	Покращення збереженості джерел іонізуючого випромінювання, які використовуються в Україні	41 000 000 дол. США	01.05.2003 - 31.12.2028	США	Держатомрегулювання	Комунальне некомерційне підприємство «Київський міський клінічний онкологічний центр» виконавчого

№ з/п	Назва проекту	Бюджет	Термін реалізації	Партнер з розвитку	Бенефіціар	Реципієнт
						органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
2.	Капітальний ремонт індивідуальних теплових пунктів та систем опалення в громадських будівлях м. Києва	2 300 000 ЄВРО	28.12.2019 - 31.12.2025	НЕФКО	Виконавчий орган Київської міської ради (Київська міська державна адміністрація)	Комунальне підприємство «Група впровадження проекту з енергозбереження в адміністративних і громадських будівлях м. Києва»
3.	Кібербезпека критично важливої інфраструктури України	128 000 000 дол. США	18.05.2020 - 16.03.2026	США	Міністерство цифрової трансформації України; Апарат Ради національної безпеки і оборони України	Спеціалізоване комунальне підприємство «Київтелесервіс»; Комунальне підприємство «Інформатика» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне підприємство «Головний інформаційно-обчислювальний центр»
4.	Просування енергоефективності та імплементації Директиви ЄС про енергоефективність в Україні	28 954 732 ЄВРО	01.07.2020 - 31.05.2026	Німеччина, Швейцарія	Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України	Київська міська рада, комунальне підприємство «Група провадження проекту з енергозбереження в адміністративних і громадських будівлях м. Києва»
5.	Підвищення ефективності роботи та підзвітності органів місцевого самоврядування (ГОВЕРЛА)	150 000 000 дол. США	19.03.2021 - 18.03.2027	США	Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України	Київська міська рада
6.	Посилення лікування ВІЛ-інфекції, спроможності лабораторної мережі, замісної підтримуючої терапії та програмного	17 376 172 дол. США	30.09.2021 - 29.09.2026	США	Міністерство охорони здоров'я України	Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 10» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської

№ з/п	Назва проекту	Бюджет	Термін реалізації	Партнер з розвитку	Бенефіціар	Реципієнт
	моніторингу в Україні в рамках Надзвичайної ініціативи Президента США з надання допомоги у боротьбі з ВІЛ/СНІД (PEPFAR)					державної адміністрації)
7.	Проект екстреного відновлення та реконструкції	9 680 640 263 японських ієн	01.03.2023 - 31.08.2026	Уряд Японії	Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України, Міністерство енергетики України	Київський міський центр реабілітації дітей з інвалідністю; Київське комунальне об'єднання зеленого будівництва та експлуатації зелених насаджень міста «Київзеленбуд»
8.	Програма екстреного відновлення: Субпроект № 5 «Невідкладне покращення водопостачання»; Субпроект № 6 «Невідкладне покращення водовідведення»	22 440 000 000 японських ієн	09.03.2023 - 30.03.2026	Уряд Японії	Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України	Приватне акціонерне товариство «Акціонерна компанія «Київводоканал»
9.	Програма зеленого відновлення енергетики в Україні	244 846 904,47 дол. США	01.01.2023 - 30.04.2029	Уряд Японії	Міністерство енергетики України; Київська міська державна адміністрація	Комунальне підприємство «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»
10.	REACH 95: Доступність якісних послуг з ВІЛ в закладах охорони здоров'я України	18 999 999 дол. США	01.08.2023 - 31.07.2028	Уряд США	Міністерство охорони здоров'я України	Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 5» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
11.	Посилення стійкості міст у сфері життєзабезпечення міських територіальних громад в Україні	110 000 000 ЄВРО	01.07.2023 - 31.10.2027	Уряд Німеччини	Міністерство розвитку громад та територій України	Комунальне підприємство «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»

№ з/п	Назва проекту	Бюджет	Термін реалізації	Партнер з розвитку	Бенефіціар	Реципієнт
12.	Трансформаційне відновлення задля безпеки людей в Україні	71 600 000 дол. США	15.03.2024 - 01.12.2025	Уряд Японії	Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України; Міністерство внутрішніх справ України; Міністерство економіки України; Міністерство енергетики України; Київська міська військова адміністрація	Комунальне підприємство «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»; Київська гімназія східних мов № 1, м. Київ
13.	Україна: GrCF2 W2 – Централізоване теплопостачання Києва – Підтримка впровадження проекту	400 000 євро	16.12.2024 - 13.12.2028	ЄБРР	Київська міська військова адміністрація	Комунальне підприємство «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»
14.	Реформування сектору централізованого теплопостачання в Україні/ReWarm Розвитку	4 500 000 ЄВРО	01.04.2023 - 31.03.2027	Уряд Німеччини	Міністерство розвитку громад та територій України	Київська міська рада
15.	Бельгійська ініціатива підтримки відновлення України («BE-Relieve Ukraine»)	150 000 000 ЄВРО	01.01.2025 - 31.12.2028	Уряд Бельгії	Міністерство розвитку громад та територій України; Міністерство охорони здоров'я України; Міністерство освіти і науки України; Київська обласна військова адміністрація; Київська міська військова адміністрація; Чернігівська обласна військова адміністрація; Виконавчий комітет Чернігівської міської ради	Державні, комунальні організації, установи та заклади, інші реципієнти, які будуть визначені: в ході реалізації проекту

№ з/п	Назва проекту	Бюджет	Термін реалізації	Партнер з розвитку	Бенефіціар	Реципієнт
16.	Забезпечення портативними рентгенівськими апаратами	10 980 000 ЄВРО	01.06.2025 - 31.12.2026	Уряд Франції	Міністерство охорони здоров'я України	Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня швидкої медичної допомоги» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 12» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 1» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 7» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 18» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації);

№ з/п	Назва проекту	Бюджет	Термін реалізації	Партнер з розвитку	Бенефіціар	Реципієнт
						Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 4» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
17.	Забезпечення системами ультразвукової діагностики	2 980 000 ЄВРО	02.05.2025 - 01.05.2026	Уряд Франції	Міністерство охорони здоров'я України	Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 1» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 7» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 8» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня швидкої медичної допомоги» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)

№ з/п	Назва проекту	Бюджет	Термін реалізації	Партнер з розвитку	Бенефіціар	Реципієнт
18.	Забезпечення обладнанням для механізованої серцево-легеневої реанімації та моніторів-дефібриляторів розвитку	5 875 197 ЄВРО	01.04.2025 – 31.10.2026	Уряд Франції	Міністерство охорони здоров'я України	Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська дитяча клінічна лікарня № 1» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська дитяча клінічна лікарня № 2» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 12» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 1» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 7» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації);

№ з/п	Назва проекту	Бюджет	Термін реалізації	Партнер з розвитку	Бенефіціар	Реципієнт
						Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 8» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації); Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня швидкої медичної допомоги» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
19.	Найменування проекту (програми): Розвиток можливостей реабілітації після ампутації	8 000 000 ЄВРО	23.05.2025 – 31.12.2026		Міністерство охорони здоров'я України	Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 7» Комунальне некомерційне підприємство Клінічний заклад з надання психіатричної допомоги «Психіатрія» Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 8» Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 6» Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 10» Комунальне некомерційне

№ з/п	Назва проекту	Бюджет	Термін реалізації	Партнер з розвитку	Бенефіціар	Реципієнт
						підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 4» Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 18»
20.	Проект енергетичної безпеки (ЗАВЕРШЕНО)	920 000 000 дол. США	01.07.2018 - 30.06.2025	Уряд США	Міністерство енергетики України	Комунальне підприємство виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»; Приватне акціонерне товариство «Акціонерна компанія «Київводоканал», м. Київ; Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня швидкої медичної допомоги»; Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 6»
21.	Підтримка зусиль у протидії туберкульозу в Україні (ЗАВЕРШЕНО)	55 499 451 дол. США	01.10.2019 - 30.09.2025	Уряд США	Міністерство охорони здоров'я України	Комунальне некомерційне підприємство «Київський фтизіопульмонологічний центр» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
22.	Закінчився строк реалізації проекту (програми): Інтегрований розвиток міст в Україні II (ЗАВЕРШЕНО)	16 880 000 ЄВРО	01.11.2019 - 31.01.2025	Уряди Німеччини, Швейцарії	Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України	Виконавчий орган Київської міської ради (Київська міська державна адміністрація)
23.	Покращення реабілітаційних послуг в системах охорони здоров'я	7 987 500 дол. США	01.04.2019 - 30.06.2025	Уряд США	Міністерство охорони здоров'я України	Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська

№ з/п	Назва проекту	Бюджет	Термін реалізації	Партнер з розвитку	Бенефіціар	Реципієнт
	(ЗАВЕРШЕНО)					клінічна лікарня № 4» виконавчого органу Київської міської ради

Проведення містом Києвом найбільш значущих міжнародних заходів.

12 листопада 2025 року у м. Берліні (Німеччина) проведено Інвестиційний форум міста Києва за темою «Інвестуємо у стійкість. Формуємо майбутнє». Захід зібрав понад 300 учасників, зокрема, голів і представників європейських муніципалітетів, політиків, інвесторів і новаторів. Вони обговорили партнерство і технології, які можуть перетворити виклики на каталізатор спільного зростання. Під час Форуму було підписано Меморандум про взаєморозуміння щодо створення прямого залізничного сполучення Берлін-Київ (підписали Правлячий бургомістр Берліна Кай Вегнер та мер Києва Віталій Кличко) та Спільна декларація про наміри щодо розвитку інновацій та підприємництва (підписана Віталієм Кличком і Францискою Гіффай, мером Берліна та Сенаторкою з питань економіки, енергетики та державних підприємств). Обидва документи мають довготривалий вплив на мобільність, економічне зростання та технологічну співпрацю по всій Європі.

Участь у заходах, направлених на посилення співпраці з міжнародними фінансовими організаціями і донорами

Протягом 2025 року обговорювалися питання співпраці, зокрема у відбудові, відновленні та розвитку міста Києва, в рамках проведених зустрічей:

- 03.02.2025 зустріч Київського міського голови В. Кличка з делегацією Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР) на чолі з керуючим директором ЄБРР в Україні та Молдові Арвідом Тюркнером. Обговорили подальше фінансування проєктів з енергостійкості в умовах можливих відключень електроенергії;

- 13.03.2025 зустріч керівництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) з представниками японського агентства міжнародного співробітництва (JICA). Закцентували увагу на важливості допомоги для внутрішньо переміщених осіб, зокрема йшлося про довгостроковий проєкт з перенавчання внутрішньо переміщених осіб;

- 24.04.2025 зустріч Київського міського голови В. Кличка з Надзвичайним і Повноважним Послом Японії в Україні Масаші Накагоме, в рамках якої передали Києву 13 сучасних мініекскаваторів КАТО, що були надані японською стороною через Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA) в рамках Програми невідкладного відновлення та реконструкції України. Обговорили практичне застосування техніки для ліквідації наслідків ворожих обстрілів, реконструкції пошкоджених територій та озеленення міського середовища;

- 10.07.2025 участь Київського міського голови В. Кличка у конференції Ukraine Recovery Conferenc 2025 (м. Рим, Італійська Республіка). В рамках заходу відбулися: підписання угоди з Європейським банком реконструкції та розвитку про підготовку кредитного фінансування модернізації київського метро на суму 150 млн євро; зустріч з віце-президентом Європейського інвестиційного банку Терезою Червінською щодо реалізації спільних інфраструктурних проєктів у Києві.

Участь представників м. Києва у міжнародних заходах за кордоном

- забезпечено матеріалами проведення переговорів з представниками Європейського банку реконструкції та розвитку щодо реалізації спільних проєктів м. Києва в рамках відрядження до м. Лондон (Сполучене Королівство Великої Британії та Північної Ірландії) 13-17.03.2025;

- забезпечено матеріалами проведення переговорів з мерією м. Берлін (Федеративна Республіка Німеччина) та обговорення пропозицій до концепції проведення Інвестиційного форуму міста Києва у 2025 році, технічних аспектів та визначення дати проведення Інвестиційного форуму міста Києва в рамках відрядження до м. Берлін (Федеративна Республіка Німеччина) 17-20.03.2025;

- забезпечено участь у семінарі «Доступ до інноваційних фінансових інструментів для зелених міст і регіонів», що є частиною найбільшого щорічного заходу Брюсселя, присвяченого регіональній та міській політиці, – European Week of Regions and Cities (Європейський тиждень регіонів та міст) в рамках відрядження до м. Брюссель (Королівство Бельгія) 12-17.10.2025.

Крім того, забезпечено участь представників м. Києва у міжнародних та інших пов'язаних заходах що проводились у м. Києві:

- підготовлено доповідь та презентаційні матеріали для виступу на щорічному засіданні членів ТПП з дипломатичними та торговельними представниками зарубіжних країн 27.02.2025 (вх. № 5528 від 11.02.2025)

- забезпечено участь 16.04.2025 керівництва КМДА в Міжнародному форумі згуртованості – творимо майбутнє (лист Міністерства розвитку громад та територій України від 17.03.2025 № 3945/35/14-25);

- участь 05.06.2025 у конференції «Europe-Poland-Ukraine: Cooperate Together'25» (м.Київ, Hyatt Regency Kyiv);

- участь у нараді щодо можливої участі м. Києва у Грантових програмах ЄС, до яких може долучитися м. Київ (12.08.2025);

- участь в онлайн-зустрічі щодо синхронізації підходів, пріоритетів і механізмів у роботі з потенційними інвесторами та формування єдиної національної інвестиційної практики, організованої UkraineInvest (10.12.2025).

Надання адміністративних послуг

Протягом 2025 року забезпечено надання 5 адміністративних послуг:

- держаної реєстрації договорів про спільну інвестиційну діяльність за участю іноземного інвестора;

- держаної реєстрації змін і доповнень до договорів про спільну інвестиційну діяльність за участю іноземного інвестора
- видачі дублікату картки державної реєстрації договору;
- видачі ліцензій на імпорту товарів;
- видачі ліцензій на експорт товарів.

Зокрема:

- **зареєстровано 1** Додаткову угоду до Договору про спільну інвестиційну діяльність за участю іноземного інвестора. Документи з відповідними відмітками передані до ЦНАП;

- **надано 15 консультацій** суб'єктам зовнішньоекономічної діяльності м. Києва з питань видачі ліцензій на імпорту товарів та державної реєстрації договорів (контрактів) про спільну інвестиційну діяльність за участю іноземного інвестора;

- **забезпечено** оприлюднення інформації щодо адміністративних послуг, що надаються Департаментом економіки та інвестицій.

Цінова політика

Протягом 2025 року **видано 30 розпоряджень** виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (далі – розпорядження) з питань ціноутворення.

Основну частину становили 28 розпоряджень щодо встановлення 25 суб'єктам господарювання 880 тарифів та 246 структур тарифів на:

- теплову енергію, у тому числі, що виробляється на установках з використанням альтернативних джерел енергії;
- комунальні послуги з постачання теплової енергії;
- комунальні послуги з постачання гарячої води.

При цьому, найбільшим теплопостачальним компаніям-виконавцям комунальних послуг у місті Києві – КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» та ТОВ «Євро-реконструкція» встановлено тарифи на теплову енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії, постачання гарячої води для 1 160 522 абонентів (КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» - 1 032 277 абонентів, ТОВ «Євро-реконструкція» - 128 245 абонентів).

Враховуючи вимоги Закону України «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування», яким запроваджено мораторій на підвищення цін (тарифів) у сфері теплопостачання, забезпечено встановлення протягом дії воєнного стану в Україні та протягом шести місяців після місяця, в якому його буде припинено або скасовано, також тарифів на теплову енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води на рівні тарифів, що застосовувалися до населення станом на 24.02.2022.

Окрім того, видано:

- розпорядження щодо визнання такими, що втратили чинність, тарифів на виробництво теплової енергії та послугу з централізованого опалення для суб'єкта господарювання;

- розпорядження щодо встановлення тарифу на послуги з користування громадськими вбиральнями, які надаються Спеціалізованим водогосподарським комунальним підприємством «Київводфонд».

Підготовка проєктів розпоряджень начальника Київської міської військової адміністрації та проблемні аспекти їх реалізації

У 2025 році підготовлено 21 проєкт розпорядження начальника Київської міської військової адміністрації (далі – розпорядження начальника КМВА), які пройшли погодження в системі електронного документообігу «АСКОД», однак не були підписані начальником Київської міської військової адміністрації.

Зокрема:

- 12 проєктів розпоряджень начальника КМВА щодо встановлення 49 тарифів та 12 структур тарифів для 12 суб'єктів господарювання, які згодом були відкликані як такі, що втратили актуальність;

- проєкт розпорядження начальника КМВА щодо визнання такими, що втратили чинність, тарифів для 10 суб'єктів господарювання, який відкликано;

- проєкт розпорядження начальника КМВА щодо визнання такими, що втратили чинність, тарифів для 10 суб'єктів господарювання;

- 7 проєктів розпоряджень начальника КМВА щодо визнання такими, що втратили чинність, тарифів на платні послуги з медичного обслуговування, стоматологічної допомоги та за окремими нозологіями для 21 суб'єкта господарювання.

Протягом року начальникові Київської міської військової адміністрації надано 40 листів із повним пакетом обґрунтовувальних матеріалів щодо зазначених проєктів, а також 2 проєкти, підготовлених у 2024 році.

Разом з тим, проєкти розпоряджень не були підписані, а конкретні зауваження чи напрями доопрацювання не надані, що унеможливило завершення відповідних процедур та негативно вплинуло на своєчасність тарифного регулювання.

Погоджено:

- 3 проєкти розпоряджень КМДА;
- 8 проєктів розпоряджень начальника КМВА;
- 3 проєкти наказів Департаменту житлово-комунальної інфраструктури міста Києва;

- 2 фінансові плани КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» (на 2025 та 2026 роки);
- результати моніторингу щодо визначення середньої ціни на ритуальні послуги, проведеного Департаментом житлово-комунальної інфраструктури міста Києва.

Проведено 45 експертиз проєктів рішень Київської міської ради, розпоряджень розпоряджень Київського міського голови, виконавчого органу

Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та начальника Київської міської військової адміністрації, наказів Департаменту житлово-комунальної інфраструктури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), які містять питання ціноутворення та (або) застосування цін і тарифів.

Проведено економічний аналіз розрахункових матеріалів тарифів та обсягів заборгованості з різниці в тарифах

Узгоджено 22 розрахунки обсягів заборгованості з різниці в тарифах 3 теплопостачальних та теплогенеруючих організацій (КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», ТОВ «ЄВРО-РЕКОНСТРУКЦІЯ», ТОВ «Керуюча компанія «СТАТУС»).

Загалом опрацьовано 138 розрахункових матеріалів, з яких:

- 70 розрахункових матеріалів щодо встановлення 2 830 тарифів та 840 структур тарифів від 36 суб'єктів господарювання;
- 28 розрахункових матеріалів щодо узгодження обсягів заборгованості з різниці в тарифах від 3 суб'єктів господарювання;
- 30 розрахункових матеріалів щодо встановлення 30 тарифів і 30 структур тарифів на послуги з управління побутовими відходами від 12 суб'єктів господарювання;
- 8 розрахункових матеріалів щодо встановлення тарифів на платні соціальні послуги для 8 інтернатних установ міста Києва;
- 1 розрахунковий матеріал щодо встановлення тарифу на комунальну послугу з централізованого водопостачання;
- 1 розрахунковий матеріал щодо встановлення тарифу на послуги з користування громадськими вбиральнями.

Здійснено регуляторну діяльність щодо 25 регуляторних актів – розпоряджень виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)/начальника Київської міської військової адміністрації.

Проведено:

- 21 моніторинг тарифів на теплову енергію та пов'язані комунальні послуги;
- 24 моніторинги тарифів на комунальні послуги;
- 4 моніторинги цін послуг з управління багатоквартирними будинками;
- щоденний моніторинг проєктів рішень Київської міської ради.

Опрацювано з наданням пропозицій:

- проєкт Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України» в частині екологічного податку, що справляється за захоронення відходів та розміщення видобувних відходів;

проєкт постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до Типового положення про територіальну комісію з питань узгодження заборгованості з різниці в тарифах»;

проект розпорядження Кабінету Міністрів України «Про затвердження плану заходів з реалізації у 2025-2026 роках Національної стратегії сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні на 2021-2026 роки»;

проект постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України щодо стимулювання зменшення втрат теплової енергії та води в мережах»;

проект Плану роботи Київської міської тристоронньої соціально-економічної ради на 2025 рік;

проекту плану роботи виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) на 2026 рік.

Крім того, за результатами опрацювання пропозицій щодо уникнення різночитань під час реалізації органами місцевого самоврядування повноважень щодо встановлення тарифів на теплову енергію, що виробляється за допомогою електродвигунів, Міністерством розвитку громад та територій України **розроблено та винесено на розгляд Урядові проект постанови Кабінету Міністрів України** «Про внесення змін до Порядку формування тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послуги з постачання теплової енергії і постачання гарячої води», яким передбачено включення до переліку витрат на придбання палива – витрат на придбання електроенергії (пункт 21 зазначеного Порядку).

Пайова участь

Відповідно до Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо стимулювання інвестиційної діяльності в Україні» від 20.09.2019 № 132-IX (далі – Закон № 132-IX) статтю 40 Закону України «Про регулювання містобудівної діяльності» з 01.01.2020 виключено, а також встановлено обов'язок сплати пайової участі для замовників, якими до 01.01.2021 розпочато будівництво/реконструкцію об'єктів.

Відтак, Закон № 132-IX не скасував самого інституту пайового внеску, а лише змінив порядок його сплати з 01.01.2020 (*підтверджено постановами Верховного Суду від 20.07.2022 у справі № 910/9548/21, від 13.12.2022 у справі № 910/21307/21 та від 03.12.2024 у справі № 910/6226/23*).

За звітний період через систему електронного документообігу «АСКОД» отримано на опрацювання 1 908 доручень, в тому числі нормативно-правові акти. Усі звернення, листи, доручення і нормативно-правові акти опрацьовані, взяті до виконання та врахування в роботі. Також, з питань пайової участі замовників у розвитку інфраструктури міста підготовлено 399 вихідних документа.

Між Департаментом та Замовниками, які здійснюють або мають намір здійснити нове будівництво/реконструкцію об'єктів у місті Києві у 2025 році **підписано 3 розрахунки обсягу пайової участі (внеску)** у створенні і розвитку соціальної та інженерно-транспортної інфраструктури міста **на загальну суму 141,0 тис. грн.**

Надходження коштів пайової участі у 2025 році склали 50,8 млн грн.

Пунктом 6 рішення Київської міської ради від 15.11.2016 № 411/1415 передбачено у разі встановлення факту прийняття об'єкта будівництва, або реконструкції в експлуатацію, або присвоєння адреси новозбудованим, реконструйованим об'єктам без наявності довідки про виконання умов пайової участі Департамент економіки та інвестицій міста Києва зобов'язаний звернутися до особи з вимогою про укладення договору про пайову участь та, за наявності обґрунтованих підстав, звернутися до правоохоронних органів або до суду.

Управлінням у 2025 році *підготовлено та направлено замовникам*, якими введено в експлуатацію об'єкти будівництва/реконструкції та не вирішено питання пайової участі **90 вимог щодо отримання розрахунку та сплати пайової участі** у розвитку інфраструктури міста Києва.

За результатами направлених Замовникам вимог протягом звітного періоду до бюджету міста Києва **залучено 141,0 тис. грн** коштів пайової участі у розвитку інфраструктури міста. Також, протягом звітного періоду до бюджету міста Києва **в судовому порядку стягнуто 44,47 млн грн** безпідставно збережених замовниками коштів пайової участі у розвитку інфраструктури міста.

Станом на 31.12.2025 обліковується поточна заборгованість по 107 договорах пайової участі у створенні і розвитку соціальної та інженерно-транспортної інфраструктури міста Києва, яка без урахування штрафних санкцій становить 379,61 млн грн.

За укладеними у 2025 році розрахунками пайової участі Замовниками повністю сплачено пайову участь, заборгованість не обліковується.

Юридичний супровід

Управлінням правового забезпечення протягом 2025 року організовано правову роботу Департаменту, спрямовану на правильне застосування, неухильне дотримання та забезпечення виконання вимог законодавства України, здійснено роботу з опрацювання проєктів розпоряджень, договорів, контрактів та вжито заходи, спрямовані на виконання договірних зобов'язань Департаменту, належним чином підготовлено за дорученням керівника проєкти відповідей на запити до органів державної влади, правоохоронних та контролюючих органів, підприємств, установ, організацій, громадян, тощо, здійснено представництво інтересів Департаменту, Київської міської ради, виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Проведено консультації з працівниками Департаменту з питань застосування законодавства України, підготовлено:

- 123 правових висновків щодо погодження проєктів рішень Київської міської ради, розпоряджень Київського міського голови та начальника Київської міської військової адміністрації, постанов Кабінету Міністрів України та положень законопроектів;

- 59 консультативних висновків.

Здійснено правову експертизу всіх проєктів наказів директора Департаменту, всіх договорів, укладених Департаментом, у тому числі інвестиційних та про пайову участь, та вихідних листів Департаменту.

Забезпечено представництво інтересів Департаменту, Київської міської ради та виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) в судах, органах державної виконавчої служби у справах, що належать до компетенції Департаменту.

За звітний період управлінням правового забезпечення забезпечувалось представництво інтересів територіальної громади у **185 судових справах**, з них:

- 157 справ з питань пайової участі;
- 18 справ з питань інвестиційної та зовнішньоекономічної діяльності;
- 7 справ з питань цінової політики;
- 3 справи з інших питань.

За рішеннями судів, що набрали законної сили в 2024 році, вирішено стягнути до бюджету міста Києва **50,67 млн грн**.

Управлінням забезпечено методичне керівництво проведення правової роботи юридичними службами підприємств та установи територіальної громади міста Києва, підпорядкованих Департаменту.

Запобігання та протидія корупції

Протягом звітного періоду з метою виконання вимог антикорупційного законодавства та відповідно до Положення про уповноважену особу з питань запобігання і виявлення корупції Департаменту, затвердженого наказом Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 01.08.2022 № 67, уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції здійснено низку заходів щодо запобігання та виявлення корупції або пов'язаних із корупцією правопорушень, зокрема:

Вжито заходи щодо запобігання та виявлення порушень вимог Закону України «Про запобігання корупції».

Реалізовано виконання завдань Антикорупційної програми Київської міської військової адміністрації на 2024-2026 роки.

Підготовлено звіти за результатами періодичного перегляду та оцінки виконання антикорупційної програми за 2025 рік.

Розроблено Пам'ятку про вимоги та обмеження антикорупційного законодавства та відповідальність за його порушення, Пам'ятку щодо правового статусу, прав та гарантій захисту викривачів, Пам'ятку щодо етичної поведінки та ознайомлено з ними працівників Департаменту підпис.

Проведено роз'яснювальну роботу для працівників Департаменту щодо змін антикорупційного законодавства та роз'яснення практичних аспектів декларування в умовах воєнного стану.

Проведено перевірки роботи 2 комунальних підприємств та установи, які відносяться до сфери діяльності Департаменту, у частині антикорупційної діяльності.

Взято участь в засіданні робочої групи з розгляду тендерних пропозицій учасників за результатами проведених відкритих торгів.

Проведено антикорупційну експертизу 289 наказів з кадрових питань, 542 наказів з відряджень та відпусток, 90 проєктів наказів з основної діяльності.

Здійснено та організовано роботу щодо оцінки корупційних ризиків, яка була спрямована на виявлення найбільш вразливих до корупції процесів під час здійснення працівниками Департаменту своїх повноважень, а також причин і умов, що сприяють виникненню потенційних корупційних правопорушень.

Забезпечувалась ефективна взаємодія з Департаментом запобігання та виявлення корупції виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Здійснювалась антикорупційна експертиза 175 проєктів розпоряджень, ініційованих Департаментом.

Відповідно до Методичних рекомендацій щодо проведення аналізу потенційних та наявних контрагентів Департаменту проведено аналіз 13 наявних контрагентів.

За результатом роботи головного спеціаліста – уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції в діяльності Департаменту було мінімізовано наявність корупційних ризиків, удосконалено організаційно-правову діяльність уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції, підвищено рівень доброчесності працівників Департаменту та їх правової свідомості.

Внутрішній аудит

У відповідності до Плану діяльності з внутрішнього аудиту на 2025-2027 роки, робота з внутрішнього аудиту в Департаменті у 2025 році складалась із проведення внутрішніх аудитів та здійснення заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту, а саме:

Проведення внутрішніх аудитів:

- здійснено в повному обсязі 1 плановий внутрішній аудит, складено аудиторський звіт, надано висновки і рекомендації (тема аудиту – «Оцінка діяльності установи щодо дотримання законодавства при виконанні основних завдань і функцій та досягненні основних цілей при реалізації державної цінової політики на території міста Києва по формуванню, встановленню та застосуванню тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, комунальні послуги з постачання теплової енергії, постачання гарячої води»), розроблено та затверджено заходи на усунення недоліків;

- розпочато 1 плановий внутрішній аудит (тема аудиту – «Оцінка діяльності установи щодо дотримання законодавства при проведенні процедур

закупівель та укладанні договорів на закупівлі»), який буде завершено в 1 кварталі 2026 року.

Здійснення заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту по 7 напрямках:

- методологічна робота (розроблено та затверджено необхідні внутрішні документи з внутрішнього аудиту – Декларацію внутрішнього аудиту, посадову інструкцію головного спеціаліста з внутрішнього аудиту, Порядок проведення внутрішньої оцінки якості внутрішнього аудиту в Департаменті з додатками; започатковано формування бази даних внутрішнього аудиту з метою формалізації та документування простору внутрішнього аудиту; здійснювався постійний аналіз законодавства України на предмет змін у нормативно – правових актах з питань внутрішнього аудиту з метою актуалізації основних внутрішніх документів з цього напрямку);

- планування діяльності з внутрішнього аудиту на 2025-2027 роки і 2026-2028 роки;

- моніторинг врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту (узагальнено та проаналізовано інформацію щодо стану врахування та впровадження аудиторських рекомендацій, включено відповідну інформацію до матеріалів справи, сформованої за результатами здійснення внутрішнього аудиту, та бази даних щодо моніторингу врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту. На 31.12.2025 з 5 наданих рекомендацій повністю впроваджено 2, частково впроваджено – 1, не наступив термін впровадження – 2);

- звітування про діяльність з внутрішнього аудиту у встановлені терміни;

- проведення внутрішніх оцінок якості внутрішнього аудиту (підготовлено та затверджено Програму забезпечення і підвищення якості внутрішнього аудиту на 2025 рік та здійснено заходи щодо діяльності з внутрішнього аудиту, передбачені Програмою – оцінку функціонування системи внутрішнього контролю в Департаменті при документуванні результатів внутрішнього аудиту, опитування представників суб'єкта внутрішнього аудиту, у вигляді заповнення анкет щодо якості та об'єктивності проведення внутрішнього аудиту та інше);

- професійний розвиток головного спеціаліста з внутрішнього аудиту (самоосвіта на робочому місці; участь в навчальних заходах, організованих Київським регіональним центром підвищення кваліфікації, за 4 темами, що стосуються організації та методики внутрішнього контролю і внутрішнього аудиту);

- консультаційна діяльність (інструктивна допомога структурним підрозділам щодо організації внутрішнього контролю та управління ризиками, розробки параметрів моніторингу процесів тощо).