

ДОРОЖНЯ КАРТА З ПИТАНЬ РЕФОРМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

Вступ

Україна розпочала реформу державного управління (РДУ) одразу після Революції Гідності – поворотного моменту, який поставив країну на незворотний шлях до членства в ЄС. Незважаючи на триваючу агресію з боку Росії, спрямовану на придушення європейських прагнень України, країна продемонструвала неабияку стійкість. З першого дня вторгнення інститути влади, державна служба та судова система продовжують ефективно функціонувати.

Реформа державного управління підкріплює здатність України виконувати зобов'язання, пов'язані з членством в ЄС, і безпосередньо підтримує ширші пріоритети реформ, включаючи імплементацію права Європейського Союзу (*acquis* ЄС), верховенство права, функціонування демократичних інституцій та раціональне економічне управління. Ці засади є важливими не лише для успішних переговорів, але й для забезпечення довгострокового добробуту громадян ЄС. Розбудовуючи сильні інституції та систему управління, такі реформи, як модернізація державного управління, створюють основу для сталого соціально-економічного розвитку, демократичної стійкості та повної відповідності стандартам ЄС.

Дорожня карта з питань реформи державного управління (Дорожня карта РДУ) є результатом комплексного, інклюзивного та партисипативного процесу, який об'єднав широке коло заінтересованих сторін для формування порядку денного реформ в Україні. Від самого початку ключову роль відіграли публічні консультації у форматі стратегічних аналітичних сесій, які дозволили забезпечити те, що думки громадянського суспільства, ключових стейкхолдерів та експертного середовища були почуті та враховані. Поряд з цими консультаціями внутрішні обговорення та діалог між ключовими інституційними гравцями допомогли сформуванню спільного бачення, а взаємодія з міжнародними експертами та технічними радниками збагатила процес порівняльним аналізом та кращими практиками. Дорожня карта РДУ ґрунтується на ключових зовнішніх оцінках, зокрема на висновках та рекомендаціях оцінок ОЕСР/SIGMA, рекомендаціях щодо РДУ з двох останніх Звітів про розширення ЄС щодо України, а також висновках, отриманих під час двостороннього скринінгу РДУ, проведеного у 2024 році.

Як наслідок, реалізація запропонованих у Дорожній карті РДУ стратегічних результатів та необхідних заходів дозволить забезпечити дотримання інституційних зобов'язань членства в ЄС, включаючи фундаментальне право всіх громадян ЄС на належне адміністрування та ширші європейські стандарти доброго врядування. Ключові запропоновані реформи включають:

Посилення політичної та законодавчої спроможності шляхом вдосконалення процесів планування, механізмів координації та управління, а також шляхом впровадження доказових практик та інституціоналізації спроможності управляти процесами вступу до ЄС.

Розбудову спроможної, професійної та вмотивованої державної служби шляхом створення надійної системи набору та відбору кадрів на основі професійних компетентностей, що забезпечує доброчесність; покращення утримання та мотивації персоналу через комплексну реформу оплати праці на державній службі; розширення можливостей для навчання та розвитку; цифровізації практики управління персоналом з метою підвищення ефективності та прозорості.

Оптимізацію організаційних структур та посилення підзвітності шляхом повної імплементації Закону “Про адміністративну процедуру” та прийняття критично важливих законів, таких як новий Кодекс про адміністративні правопорушення та нормативно-правові акти щодо участі громадян; розвиток багаторівневої системи управління європейського зразка, враховуючи успіхи реформи децентралізації в Україні; реформування міністерств та реструктуризація відносин міністерств з підпорядкованими їм агентствами, службами та інспекціями для забезпечення прозорості та ефективності.

Просування цифровізації шляхом розширення та покращення доступності цифрових послуг для всіх громадян, забезпечуючи при цьому доступність офлайн-послуг; а також просування електронної ідентифікації та довірчих послуг, забезпечення взаємного визнання кваліфікованих електронних довірчих послуг з ЄС.

Удосконалення управління державними фінансами шляхом оптимізації видатків та середньострокового бюджетного планування; удосконалення системи управління фінансовими ризиками; створення стійкої системи управління державними інвестиціями, критично важливої для реконструкції та відновлення; підвищення прозорості та підзвітності в управлінні державними фінансами; приведення внутрішнього та зовнішнього контролю відповідно до міжнародних стандартів.

ДОРОЖНЯ КАРТА З ПИТАНЬ РЕФОРМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

СТРАТЕГІЧНИЙ РЕЗУЛЬТАТ	НАЙМЕНУВАННЯ ЗАХОДУ	СТРОК ВИКОНАННЯ	ВІДПОВІДАЛЬНІ ВИКОНАВЦІ
Стратегічні засади			
Комплексна стратегічна рамка для реформи державного управління, включаючи систему управління державними фінансами, створена та належним чином фінансується	1. Розроблення та схвалення Урядом Стратегії реформування державного управління на 2026–2030 роки відповідно до європейських стандартів державного управління, включаючи розрахунок витрат, де це доцільно	IV квартал 2025 року	Міністр Кабінету Міністрів Секретаріат Кабінету Міністрів України Кабінет Міністрів України
	2. Розроблення та схвалення Урядом Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2026–2030 роки відповідно до європейських стандартів державного управління, включаючи розрахунок витрат, де це доцільно	IV квартал 2025 року	Мінфін Секретаріат Кабінету Міністрів України Кабінет Міністрів України
	3. Підготовка пропозицій щодо запровадження для України нової Програми бюджетної підтримки за участю багатьох донорів, спрямованої на реформування державного управління, зокрема з метою належного забезпечення проведення конкурсів на посади державної служби на основі заслуг та оплати праці державних службовців	I квартал 2026 року	Міністр Кабінету Міністрів Секретаріат Кабінету Міністрів України Мінфін НАДС
	4. Вжиття заходів, необхідних для отримання статусу спостерігача в окремих проєктах Інструменту технічної підтримки (ITP) та в Експертній групі з питань державного управління та врядування ЄС	IV квартал 2026 року	Секретаріат Кабінету Міністрів України МЗС

СТРАТЕГІЧНИЙ РЕЗУЛЬТАТ	НАЙМЕНУВАННЯ ЗАХОДУ	СТРОК ВИКОНАННЯ	ВІДПОВІДАЛЬНІ ВИКОНАВЦІ
Розробка та координація політики			
1. Підвищено якість законодавства та побудова ефективного механізму планування законодавчого процесу та постзаконодавчого контролю	1. Внесення змін до законодавства, та забезпечення їх впровадження щодо удосконалення процедурних питань планування, розроблення, узгодження та прийняття законопроектів, зокрема спрямованих на: посилення ролі Уряду у законодавчому процесі; проведення необхідних урядових експертиз	IV квартал 2026 року	Міністр Кабінету Міністрів Секретаріат Кабінету Міністрів України Мін'юст Верховна Рада України Апарат Верховної Ради України
	2. Впровадження дієвого постзаконодавчого контролю відповідно до стандартів ЄС (у співпраці між Урядом та Парламентом), спрямованого на відстеження, аналіз та оцінку реалізації прийнятих законів, зокрема шляхом встановлення необхідних вимог у регламенті Парламенту та Уряду, здійснення контролю за їх дотриманням, підвищення експертності відповідних структурних підрозділів	IV квартал 2026 року	Міністр Кабінету Міністрів Секретаріат Кабінету Міністрів України Мін'юст Верховна Рада України Апарат Верховної Ради України
	3. Вдосконалення Закону України "Про правотворчу діяльність", зокрема в частині моніторингу застосування нормативно-правових актів та документів політик	II квартал 2027 року	Мін'юст Верховна Рада України Секретаріат Кабінету Міністрів України
	4. Прийняття підзаконних нормативно-правових актів, спрямованих на реалізацію Закону України "Про правотворчу діяльність"	III квартал 2027 року	Мін'юст Секретаріат Кабінету Міністрів України
	5. Розроблено, прийнято та впроваджено зміни до Закону України "Про публічні консультації" з метою поширення його вимог на законопроекти народних депутатів України.	IV квартал 2027 року	Мін'юст Верховна Рада України

2. Підвищено якість та узгодженість стратегічних та програмних документів, підвищено рівень їх виконання	1. Удосконалення системи стратегічного планування, що передбачається реалізувати у такі етапи: 1) розроблення та прийняття законодавства щодо формування удосконаленої моделі національного стратегічного планування з урахуванням нової концепції національної системи стратегічного планування; 2) внесення необхідних змін до актів Кабінету Міністрів, зокрема щодо: • упорядкування взаємодії учасників національного стратегічного планування на рівні центральних органів виконавчої влади, • встановлення вимог щодо звітування про реалізацію стратегічних та програмних документів, оприлюднення таких звітів, здійснення належного контролю за виконанням таких вимог; • удосконалення процедур ініціювання, розроблення та моніторингу виконання стратегічних та програмних документів, зокрема з урахуванням підходу з розроблення державних політик, заснованого на доказах (evidence-based public policy making); • узгодження планування політик та бюджетного планування.	IV квартал 2027 року	Кабінет Міністрів України Міністр Кабінету Міністрів Мінекономіки Мінфін інші ЦОВВ Секретаріат Кабінету Міністрів Верховна Рада України
	2. Зміцнення спроможності міністерств, інших центральних органів виконавчої влади шляхом посилення методологічного супроводження щодо розроблення стратегічних та програмних документів, документів планування політик, зокрема за твердження та доведення до цих органів методичних рекомендацій, надання консультацій з проблемних питань, проведення тренінгів та інформаційного забезпечення представників центральних органів виконавчої влади, які беруть участь в процесі розроблення таких документів, а також моніторингу їх реалізації	IV квартал 2027 року	Секретаріат Кабінету Міністрів України міністерства, інші центральні органи виконавчої влади

3. Запроваджено проведення якісної оцінки регуляторного впливу проектів нормативно-правових актів відповідно до стандартів ЄС	1. Проведення (із залученням міжнародних експертів) аналізу поточного стану функціонування механізму здійснення оцінки регуляторного впливу в Україні та вироблення рекомендацій з його удосконалення відповідно до підходів держав-членів ЄС	I квартал 2026 року	Секретаріат Кабінету Міністрів України Мінекономіки Мін'юст ДРС
	2. Впровадження вироблених рекомендацій за результатами проведеного аналізу та прийняття змін до законодавства, зокрема для усунення дублювань щодо здійснення оцінки, чіткого визначення та удосконалення вимог до оцінки, відповідно до стандартів ЄС	II квартал 2027 року	Секретаріат Кабінету Міністрів України Мінекономіки Мін'юст ДРС Верховна Рада України
	3. Підвищення експертності та формування спроможності структурних підрозділів, відповідальних за оцінку регуляторного впливу органів	IV квартал 2027 року	Секретаріат Кабінету Міністрів України ДРС НАДС
4. Посилено спроможність Секретаріату Кабінету Міністрів України у виконанні функцій Центру Уряду, зокрема для забезпечення якості політик та нормативно-правових актів та для координації процесу вступу України до ЄС	1. Внесення змін до законодавства (зокрема до Положення про Секретаріат Кабінету Міністрів України та Регламенту Кабінету Міністрів України) та забезпечення їх впровадження для удосконалення міжвідомчої взаємодії Секретаріату Кабінету Міністрів України з міністерствами та іншими центральними органами виконавчої влади під час планування, розроблення та реалізації політик, підготовки нормативно-правових актів відповідно до кращих практик держав-членів ЄС, зокрема з метою підвищення якості політик та нормативно-правових актів	II квартал 2026 року	Міністр Кабінету Міністрів Секретаріат Кабінету Міністрів України
	2. Впровадження інформаційно-аналітичної системи управління завданнями для автоматизації управлінських процесів, моніторингу і контролю виконання органами виконавчої влади завдань, які визначені Парламентом, Президентом України та Урядом, зокрема у програмних, стратегічних та планових документах, оптимізації процедур координації державних політик Секретаріатом Кабінету Міністрів України	II квартал 2026 року	Секретаріат Кабінету Міністрів України Мінцифри
	3. Проведення тренінгів та запровадження додаткових навчальних інструментів для працівників Секретаріату Кабінету Міністрів України та центральних органів	IV квартал 2027 року	Секретаріат Кабінету Міністрів України НАДС

5. Зміщено систему стратегічного планування адаптації законодавства України до права Європейського Союзу (acquis ЕС), удосконалено моніторинг і звітність виконання зобов'язань України у сфері європейської інтеграції	виконавчої влади для підвищення експертності та забезпечення якості розроблених політик і нормативно-правових актів, а також щодо використання інформаційно-аналітичної системи управління	протягом місяця після отримання звіту Європейської Комісії за результатами офіційної оцінки ЄС (скринінгу) стану імплементації права ЄС (acquis ЕС) у національне законодавство за відповідним кластером	Віце-прем'єр-міністр з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України – Міністр юстиції України Урядовий офіс координації європейської та євроатлантичної інтеграції Секретаріату Кабінету Міністрів України міністерства, центральні органи виконавчої влади та інші державні органи
2. Забезпечення підготовки, внесення на розгляд Верховної Ради України та прийняття законопроекту про затвердження Національної програми адаптації законодавства України до права Європейського Союзу (acquis ЕС) з урахуванням результатів офіційної оцінки ЄС (скринінгу) стану імплементації права Європейського Союзу (acquis ЕС)	1. Забезпечення підготовки за відповідними кластерами переліку пріоритетних завдань з адаптації законодавства України до права Європейського Союзу (acquis ЕС) з урахуванням результатів офіційної оцінки ЄС (скринінгу) стану імплементації права Європейського Союзу (acquis ЕС)	протягом шести місяців після отримання останнього звіту Європейської Комісії за результатами офіційної оцінки ЄС (скринінгу) стану імплементації права ЄС (acquis ЕС) у національне законодавство по всіх кластерах	Віце-прем'єр-міністр з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України – Міністр юстиції України Мін'юст Урядовий офіс координації європейської та євроатлантичної інтеграції Секретаріату Кабінету Міністрів України міністерства, центральні органи виконавчої влади та інші державні органи Верховна Рада України

	3. Затвердження плану заходів з виконання Національної програми адаптації законодавства України до права ЄС (acquis ЄС) з урахуванням результатів офіційної оцінки ЄС (скринінгу) стану імплементації права Європейського Союзу (acquis ЄС)	протягом двох місяців після прийняття Верховною Радою України Закону України про затвердження Національної програми адаптації законодавства України до права Європейського Союзу (acquis ЄС)	Віце-прем'єр-міністр з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України – Міністр юстиції України Урядовий офіс координації європейської та євроатлантичної інтеграції Секретаріату Кабінету Міністрів України міністерства, центральні органи виконавчої влади та інші державні органи
	4. Впровадження інформаційної системи моніторингу виконання зобов'язань України у сфері європейської інтеграції "Пульс вступу", яка буде інструментом звітування та моніторингу виконання Національної програми адаптації законодавства України до права Європейського Союзу (acquis ЄС) та її плану заходів, а також інших зобов'язань у сфері європейської інтеграції	IV квартал 2025 року	Секретаріат Кабінету Міністрів України
6. Забезпечено здійснення якісного перекладу на українську мову належного обсягу актів права Європейського Союзу, та на англійську мову відповідних актів законодавства України	1. Забезпечення функціонування державної установи "Офіс перекладів", яка виконуватиме функцію Translation Coordination Unit, встановлюватиме стандарти термінології, та забезпечуватиме здійснення перекладу на українську мову актів права Європейського Союзу та на англійську мову актів законодавства України із дотриманням стандартів ЄС щодо здійснення перекладу	IV квартал 2025 року	Секретаріат Кабінету Міністрів України державна установа "Офіс перекладів"
7. Забезпечено достатні кадрові ресурси та спроможності органів державної влади, зокрема для	1. Забезпечення навчання, зокрема з метою забезпечення відповідного рівня володіння англійською мовою та здобуття професійних навичок державних службовців, які залучені до планування, координації, проведення моніторингу та підготовки звітності щодо виконання зобов'язань України у сфері європейської інтеграції, для	IV квартал 2027 року	НАДС Секретаріат Кабінету Міністрів України Вища школа публічного управління

ефективного здійснення переговорного процесу щодо вступу України до ЄС та належної імплементації зобов'язань у сфері європейської інтеграції	ефективної реалізації переговорного процесу щодо вступу України до ЄС відповідно до визначених потреб 2. Підготовка та реалізація програм/проектів для підвищення кваліфікації посадових осіб місцевих державних адміністрацій та органів місцевого самоврядування для посилення спроможності для виконання вимог ЄС, зокрема використання можливостей залучення коштів міжнародної технічної допомоги та в рамках реалізації проектів та програм ЄС	IV квартал 2027 року	обласні, Київська та Севастопольська міські держадміністрації (військові адміністрації), органи місцевого самоврядування Секретаріат Кабінету Міністрів України НАДС Мінрозвитку Мінфін
	3. Зміцнення інституційної спроможності Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції, зокрема шляхом розвитку кадрового потенціалу, оптимізації внутрішніх процесів, проведення тренінгів	IV квартал 2025 року	Секретаріат Кабінету Міністрів України Урядовий офіс координації європейської та євроатлантичної інтеграції Секретаріату Кабінету Міністрів України

СТРАТЕГІЧНИЙ РЕЗУЛЬТАТ	НАЙМЕНУВАННЯ ЗАХОДУ	СТРОК ВИКОНАННЯ	ВІДПОВІДАЛЬНІ ВИКОНАВЦІ
Державна служба та управління людськими ресурсами			
1. На державну службу залучаються фахові та добросовісні працівники на основі меритократичного принципу та принципу добросовісності за процедурами, що відповідають європейським стандартам та принципам державного управління	1. Прийняття та набрання чинності актами законодавства, що вдосконалюють процедури вступу, проходження та припинення державної служби та відповідають меритократичному принципу, принципу добросовісності, а також європейським стандартам та принципам державного управління	III квартал 2025 року	НАДС Кабінет Міністрів України Верховна Рада України
	2. Впровадження і посилення інструментів перевірки добросовісності кандидатів на зайняття посад державної служби під час відбору та призначення на всіх адміністративних рівнях	III квартал 2026 року	НАДС Національне агентство з питань запобігання корупції
	3. Проведення інформаційно-роз'яснювальної кампанії щодо відновлення проведення конкурсів на посади державної служби за оновленою процедурою, спрямованої на збільшення кількості професійних та добросовісних кандидатів	I - III квартал 2026 року	НАДС
	4. Відновлення відбору та найму на основі меритократичного принципу для всіх державних службовців здійснене в залежності від безпекової ситуації в країні, поетапно: 1) на посади державної служби категорії "А"; 2) на посади державної служби категорії "Б" (на підконтрольній Україні території, де не ведуться бойові дії); 3) на посади державної служби категорії "В" (на підконтрольній Україні території, де не ведуться бойові дії)	III квартал 2026 року	НАДС

2. Забезпечено стабілізацію плинності кадрів та утримання добродесних, вмотивованих фахівців на державній службі	5. Удосконалення та професіоналізація процедур відбору кандидатів на посади державної служби категорії "А" на основі оцінки професійної компетентності, включаючи посилені перевірки добродесності	III квартал 2026 року	НАДС Національне агентство з питань запобігання корупції
	6. Організація навчання членів конкурсних комісій щодо оцінювання професійної компетентності кандидатів перед включенням до складу конкурсної комісії	I квартал 2026 - IV квартал 2027 року	НАДС Вища школа публічного управління
3. Впроваджено систему оплати праці на основі класифікації посад за	1. Запровадження можливостей кар'єрного просування державних службовців в рамках сім'ї посад за результатами оцінки службової діяльності	IV квартал 2025 - IV квартал 2026 року	НАДС
	2. Запровадження інструментів управління персоналом, спрямованих на сприяння та заохочення працевлаштування ветеранів, осіб з інвалідністю, вразливих категорій та талановитої молоді, для якої державна служба є першим місцем роботи	IV квартал 2027 року	НАДС Мінвeterанів Мінсоцполітики Мінмолодьспорт
	3. Організація навчання керівників державної служби щодо управління персоналом та управління результативністю, зокрема з метою розвитку організаційної та управлінської культури в державних органах, а також навичок щодо прийняття належних рішень у питаннях, пов'язаних з корупційними ризиками (врегулювання конфлікту інтересів, антикорупційні обмеження під час проходження служби та інші)	III квартал 2026 - IV квартал 2027 року	НАДС Вища школа публічного управління
3. Впроваджено систему оплати праці на основі класифікації посад за	4. Удосконалення інструментів управління персоналом щодо розвитку і підтримки організаційної культури, розв'язання етичних дилем та просування добродесності, а також внести зміни до актів законодавства, необхідних для формування сприятливого робочого клімату та посилення відкритості в органах державної влади	IV квартал 2025 - IV квартал 2027 року	НАДС Національне агентство з питань запобігання корупції Кабінет Міністрів України Верховна Рада України
	1. Прийняття законодавчих та підзаконних нормативно-правових актів та впровадження системи оплати праці на основі класифікації посад за функціональним спрямуванням відповідно до європейських стандартів та	IV квартал 2026 року	НАДС Мінфін Кабінет Міністрів України Верховна Рада України

функціональним спрямуванням, що відповідає європейським стандартам та принципам державного управління	принципів державного управління		
	2. Оцінка впровадження системи оплати праці на основі класифікації посад за функціональним спрямуванням з аналізом збільшення охоплення державних органів, оплата праці державних службовців яких здійснюється на основі класифікації посад за функціональним спрямуванням за 2025-2026 роки, та імплементація можливих висновків для подальшого вдосконалення системи	II квартал 2027 року	НАДС Кабінет Міністрів України Верховна Рада України
	3. Запровадження співставлення заробітної плати на типових посадах державної служби із заробітною платою на посадах аналогічного рівня складності та відповідальності у приватному секторі України з метою визначення конкурентоспроможного рівня оплати праці	I квартал 2027 року	НАДС
4. Цифровізовано управління державною службою та людськими ресурсами	1. Забезпечення впровадження та обов'язкового використання інформаційної системи управління людськими ресурсами в усіх міністерствах та в усіх діючих інших центральних органах виконавчої влади та їх територіальних органах	I квартал 2026 року	НАДС Мінцифри
	2. Відновлення роботи та модернізація Єдиного порталу вакансій державної служби	I квартал 2026 року	НАДС
	3. Впровадження механізмів централізованого збору прозорих даних про кількість та категорії тимчасових контрактів (включаючи управлінський рівень), кількість та підстави для рішень про звільнення тощо	III квартал 2026 року	НАДС

СТРАТЕГІЧНИЙ РЕЗУЛЬТАТ	НАЙМЕНУВАННЯ ЗАХОДУ	СТРОК ВИКОНАННЯ	ВІДПОВІДАЛЬНІ ВИКОНАВЦІ
Підзвітність			
1. Уніфіковано перелік адміністративних проступків, впорядковано систему суб'єктів притягнення до відповідальності, оновлено перелік адміністративних стягнень, приведено адміністративне деліктне законодавство у відповідність зі стандартами Ради Європи 2. Повна імплементація Закону України "Про адміністративну процедуру"	1. Прийняття нової редакції Кодексу України про адміністративні правопорушення, приведеної у відповідність до європейських стандартів та найкращих практик, а також Закону України "Про адміністративну процедуру", та запровадження навчання для відповідних державних установ 1. Гармонізація податкового та митного законодавства із Законом України "Про адміністративну процедуру"	IV квартал 2026 року IV квартал 2026 року	Мін'юст Верховна Рада України НАДС Мінфін ДПС Держмитслужба Національний банк України
	2. Приведення Земельного кодексу України у відповідність із Законом України "Про адміністративну процедуру" 3. Забезпечення комплексної імплементації Закону України "Про адміністративну процедуру" у вторинне законодавство шляхом розробки та затвердження підзаконних нормативно-правових актів, спрямованих на реалізацію законів України "Про адміністративну процедуру", "Про внесення змін до деяких законодавчих	I квартал 2026 року IV квартал 2025 року	Мін'юст Міністерства, інші центральні органи виконавчої влади, інші державні органи (Національний банк України, НКЦПФР)

3. Забезпечено реалізацію реформи місцевого самоврядування та територіальної влади в Україні відповідно до Європейської хартії місцевого самоврядування та з урахуванням	актів України у зв'язку з прийняттям Закону України "Про адміністративну процедуру"			Верховна Рада України Мін'юст
	4. Приведення Закону України "Про звернення громадян" у відповідність із Законом України "Про адміністративну процедуру" і європейськими стандартами та його прийняття	IV квартал 2025 року		
	5. Розроблення та прийняття підзаконних нормативно-правових актів Кабінету Міністрів України, спрямованих на реалізацію Закону України щодо удосконалення законодавства про звернення	IV квартал 2026 року		Мін'юст Секретаріат Кабінету Міністрів України Мінцифри Державна установа "Урядовий контактний центр" Уповноважений Верховної Ради України з прав людини
	6. Регулярне звітування про імплементацію Закону України "Про адміністративну процедуру"	щорічно		Мін'юст Секретаріат Кабінету Міністрів України інші міністерства та центральні органи виконавчої влади
	7. Проведення навчання державних службовців та працівників органів місцевого самоврядування з питань застосування Закону України "Про адміністративну процедуру" та Закону України "Про звернення"	IV квартал 2027 року		НАДС, Мін'юст Секретаріат Кабінету Міністрів України
	1. Розроблення та поширення серед урядових інституцій та органів місцевого самоврядування концептуальних засад щодо критеріїв і принципів розмежування сфер компетенцій держави і місцевого самоврядування, розподілу на власні та делеговані повноваження органів місцевого самоврядування	II квартал 2025 року		Мінрозвитку Міністерства місцеві державні адміністрації всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування
	2. Розроблення та прийняття змін до Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні" та відповідного галузевого законодавства щодо розмежування повноважень органів місцевого самоврядування різних рівнів і органів місцевого самоврядування та центральних і місцевих	I квартал 2026 року		Мінрозвитку Верховна Рада України Міністерства місцеві державні адміністрації всеукраїнські асоціації органів

європейських стандартів	органів виконавчої влади за принципом субсидіарності, з метою врегулювання конфлікту компетенцій між центральними, обласними, районними та місцевими органами влади, забезпечення належної якості публічних послуг на місцевому рівні та ефективного використання бюджетних коштів		місцевого самоврядування
	3. Проведення та оприлюднення на веб-порталі Мінрозвитку дослідження щодо можливості надання територіальним громадам статусу юридичної особи для більш ефективної внутрішньої організації та управління, посилення їх підзвітності та прозорості у правовідносинах	II квартал 2025 року	Мінрозвитку Мін'юст всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування
	4. Забезпечення реалізації завдань, визначених схваленим Урядом планом заходів з реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні	IV квартал 2027 року	Мінрозвитку Мінфін Мін'юст Верховна Рада України інші міністерства та центральні органи виконавчої влади обласні державні адміністрації всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування
	4. Міністерства зосереджені на питаннях формування політики, мають оптимальну інституційну спроможність, ефективне використання людських ресурсів, а функції з реалізації політики передані до інших центральних органів виконавчої влади	IV квартал 2026 року	Міністр Кабінету Міністрів України Мін'юст Секретаріат Кабінету Міністрів України Верховна Рада України
	1. Внесення змін до законодавства щоб забезпечити стратегічне керівництво та координацію міністерствами всіх центральних органів виконавчої влади, що належать до їхньої компетенції, шляхом визначення цілей та моніторингу ефективності	IV квартал 2025 року	Міністр Кабінету Міністрів України Мін'юст Секретаріат Кабінету Міністрів України
	2. Запровадження єдиної моделі структури міністерств з чіткими лініями підзвітності та чітким розмежуванням між політичним керівництвом і державною службою	IV квартал 2026 року	Міністр Кабінету Міністрів України Секретаріат Кабінету Міністрів України
	3. Прийняття змін до законодавства щодо обмеження кількості заступників міністрів з переглядом їх функцій, розширення функціоналу державних секретарів з управління апаратом міністерства, а також чітке	IV квартал 2026 року	Міністр Кабінету Міністрів України Мін'юст Секретаріат Кабінету Міністрів

	розмежування повноважень державних секретарів та заступників міністрів 4. Прийняття актів Кабінету Міністрів України щодо впровадження аналізу та оптимізації робочих процесів як напрямку постійного вдосконалення та раціоналізації роботи ЦОВВ. Запровадження щорічного проведення аналізу та оптимізації найбільш ресурсоемних та впливових типових робочих процесів, у виконанні яких задіяна більшість державних службовців центральних органів виконавчої влади	IV квартал 2025 року	України Верховна Рада України Міністр Кабінету Міністрів України Секретаріат Кабінету Міністрів України міністерства, інші центральні органи виконавчої влади
--	--	----------------------	---

СТРАТЕГІЧНИЙ РЕЗУЛЬТАТ	НАЙМЕНУВАННЯ ЗАХОДУ	СТРОК ВИКОНАННЯ	ВІДПОВІДАЛЬНІ ВИКОНАВЦІ
Надання послуг			
1. Покращена доступність та якість публічних (електронних публічних) послуг	1. Прийняття плану заходів до 2026 року щодо переведення публічних послуг в електронну форму	II квартал 2025 року	Мінцифри Кабінет Міністрів України
	2. Прийняття закону, що регулює адміністративні збори	IV квартал 2026 року	Верховна Рада України
	3. Прийняття акту Кабінету Міністрів України “Про розрахунок розміру плати (адміністративного збору) за надання публічних (електронних публічних) послуг”, яка врегулює механізм розрахунку розміру плати (адміністративного збору) за надання публічних (електронних публічних) послуг	IV квартал 2026 року	Мінцифри Кабінет Міністрів України центральні органи виконавчої влади місцеві державні адміністрації органи місцевого самоврядування
	4. Прийняття Закону України “Про цифрову доступність” на виконання Директиви Європейського Парламенту та Ради Європи (ЄС) № 2016/2102 від 26 жовтня 2016 року про доступність вебсайтів та мобільних застосунків органів державного сектору щодо приведення законодавства України у відповідність до Європейської концепції інтероперабельності (2017) та Закону про інтероперабельну Європу (2024), а також Єдиного цифрового шлюзу	IV квартал 2026 року	Мінцифри Верховна Рада України
	5. Внесення змін до Закону України “Про особливості надання публічних (електронних публічних) послуг” з метою узгодження із Законом України “Про адміністративну процедуру” та визначення особливостей розгляду і вирішення адміністративних справ під час надання публічних (електронних публічних) послуг	IV квартал 2026 року	Мінцифри Верховна Рада України

	6. Перегляд списку державних цифрових послуг та приведення їх у відповідність до Закону України "Про адміністративну процедуру"	IV квартал 2027 року	Мінцифри
	7. Відновлення та модернізація центрів надання адміністративних послуг відповідно до критеріїв якісних та інклюзивних послуг для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення	IV квартал 2026 року	Мінцифри Мінрозвитку центральної органи виконавчої влади місцеві державні адміністрації органи місцевого самоврядування
	8. Затвердження переліку найбільш затребуваних адміністративних послуг з метою оптимізації та оновлення існуючого переліку, що надаються в центрах надання адміністративних послуг, з урахуванням їх соціальної значущості шляхом прийняття проекту акту Кабінету Міністрів України	IV квартал 2026 року	Мінцифри Кабінет Міністрів України центральної органи виконавчої влади місцеві державні адміністрації органи місцевого самоврядування
	9. Створення органу з акредитації для оцінки відповідності у сфері електронної ідентифікації та електронних довірчих послуг	IV квартал 2026 року	Національне агентство з акредитації Кабінет Міністрів України
	10. Забезпечення узгодження з нормативно-правовою базою ЄС, необхідною для застосування механізму внутрішнього ринку до електронної ідентифікації та довірчих послуг в Україні	IV квартал 2027 року	Мінцифри
	11. Розширення переліку електронних публічних послуг (у тому числі комплексних електронних публічних послуг), що надаються через Єдиний державний вебпортал електронних послуг	IV квартал 2027 року	Мінцифри

СТРАТЕГІЧНИЙ РЕЗУЛЬТАТ	НАЙМЕНУВАННЯ ЗАХОДУ	СТРОК ВИКОНАННЯ	ВІДПОВІДАЛЬНІ ВИКОНАВЦІ
Управління державними фінансами			
1. Підвищено ефективність та результативність використання коштів державного бюджету	1. Удосконалення методології проведення оглядів витрат державного бюджету відповідно до найкращих практик Організації економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР), у тому числі шляхом інтеграції розрахунку базового обсягу витрат	IV квартал 2025 року	Мінфін
	2. Проведення оглядів витрат державного бюджету на основі оновленої методології їх проведення	IV квартал 2026 року	Мінфін головні розпорядники коштів державного бюджету, визначені рішенням Кабінету Міністрів України про проведення огляду
	3. Включення норм щодо застосування гендерно орієнтованого підходу в Бюджетний кодекс України як складової програмно-цільового методу з метою урахування у бюджетному процесі потреб соціальних груп, в тому числі у воєнний та післявоєнний час	II квартал 2025 року	Мінфін
2. Удосконалено середньострокове бюджетне планування	1. Розроблення та впровадження до середньострокового бюджетного планування методології розрахунку базового обсягу витрат, вартості нової політики, бюджетного простору	II квартал 2026 року	Мінфін
	2. Визначення оптимального переліку головних розпорядників бюджетних коштів з урахуванням аналізу практик країн-членів ЄС	IV квартал 2025 року	Мінфін
3. Побудовано ефективну систему управління фінансовими ризиками	1. Удосконалення методики оцінювання фінансових ризиків, пов'язаних з публічними інвестиціями, насамперед щодо гарантій, державно-приватного партнерства протягом всього інвестиційного циклу	IV квартал 2025 року	Мінфін Мінекономіки

4. Побудовано цілісну, стійку та ефективну систему управління публічними інвестиціями	2. Удосконалення методики оцінювання фіскальних ризиків, пов'язаних із діяльністю державних підприємств	IV квартал 2025 року	Мінфін Мінекономіки
	3. Підготовка змін до Бюджетного кодексу України в частині визначення порядку здійснення управління фіскальними ризиками місцевих бюджетів	IV квартал 2026 року	Мінфін
	1. Виконання плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024 – 2028 роки, включаючи: - законодавче унормування уніфікованих процедур управління публічними інвестиціями; - запровадження стратегічного планування публічних інвестицій (в рамках удосконалення загальної системи стратегічного планування); - створення методологічної бази управління публічними інвестиціями; - удосконалення середньострокового бюджетного планування публічних інвестицій та його виконання; - створення IT-архітектури управління публічними інвестиціями, зокрема інтеграція відповідних IT-систем Мінфіну, Мінекономіки та Мінрозвитку, включаючи єдиний банк проектів, та подальша цифровізація процесу; - підвищення інституціональної спроможності органів з управління публічними інвестиціями; - визначення функцій учасників процесу управління публічними інвестиціями; - запровадження уніфікованих підходів до управління публічними інвестиціями, як на державному, так і на місцевому рівні	IV квартал 2028 року	Мінфін Мінекономіки Мінрозвитку
5. Підвищено рівень прозорості та підзвітності в управлінні державними фінансами	1. Запровадження ефективного нагляду за бюджетним процесом шляхом створення Незалежної фіскальної установи	IV квартал 2027 року	Мінфін Мінекономіки

	2. Забезпечення публікації макрофіскальних даних, включаючи дані сектору загальнодержавного управління	IV квартал 2028 року	Мінфін
	3. Розробка та удосконалення національних стандартів бухгалтерського обліку в державному секторі на основі міжнародних стандартів бухгалтерського обліку для державного сектору, запровадження кращих європейських практик формування фінансової інформації в державному секторі	IV квартал 2030 року	Мінфін
6. Посилено систему внутрішнього контролю	1. Удосконалення Методичних рекомендацій з організації внутрішнього контролю розпорядниками бюджетних коштів у своїх закладах та у підвідомчих бюджетних установах, затверджених наказом Мінфіну від 14.09.2012 № 995, в частині посилення відповідальності керівників за управління і розвиток установ, які є розпорядниками бюджетних коштів (управлінська підзвітність), та практики управління ризиками	IV квартал 2025 року	Мінфін
	2. Затвердження форми декларації керівника з внутрішнього контролю	IV квартал 2025 року	Мінфін
7. Посилено ефективність та незалежність внутрішнього аудиту	1. Імплементация положень нових Глобальних стандартів внутрішнього аудиту	IV квартал 2026 року	Мінфін
	2. Переорієнтація діяльності з внутрішнього аудиту на проведення системного аналізу та оцінки ефективності системи внутрішнього контролю, виконання завдань і функцій, планування і виконання бюджетних програм, якості надання адміністративних послуг, ступеня виконання і досягнення цілей	IV квартал 2030 року	Міністерства, інші центральні органи виконавчої влади, обласні та Київська міська держадміністрації, інші головні розпорядники коштів державного бюджету
	3. Досягнення рівня запровадження державними органами рекомендацій за результатами внутрішніх аудитів до 95 % (повністю або частково, без урахування рекомендацій, щодо яких не настав строк виконання)	IV квартал 2030 року	Міністерства, інші центральні органи виконавчої влади, обласні та Київська міська держадміністрації, інші головні розпорядники коштів державного бюджету

8. Державний зовнішній фінансовий контроль (аудит), що здійснюється Рахунковою палатою, відповідає вимогам Системи професійних документів INTOSAI (IFPP)	4. Забезпечення проведення добровільної та безоплатної національної сертифікації внутрішніх аудиторів державних органів	IV квартал 2030 року	Мінфін
	5. Забезпечення утворення аудиторських комітетів у головних розпорядників коштів державного бюджету	IV квартал 2027 року	Головні розпорядники коштів державного бюджету
	1. Забезпечення відповідності організаційно-методологічних засад здійснення державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) Системи професійних документів INTOSAI (IFPP) та Закону України "Про Рахункову палату" з урахуванням внесених змін	IV квартал 2025 року	Рахункова палата
	2. Удосконалення системи моніторингу виконання рекомендацій Рахункової палати та інформування заінтересованих сторін (державних органів, інститутів громадянського суспільства, політичних партій, територіальних громад тощо) про його результати для відповідного реагування	IV квартал 2025 року	Рахункова палата
	3. Запровадження механізму розгляду комітетами Верховної Ради України звітів за результатами аудитів Рахункової палати та здійснення ними заходів парламентського контролю для підвищення рівня імплементації рекомендацій Рахункової палати	IV квартал 2025 року	Верховна Рада України Рахункова палата
	4. Розроблення внутрішніх нормативних актів щодо моделей компетенцій, призначення на посади та регулювання трудових відносин державних аудиторів відповідно до Закону України "Про Рахункову палату" та ISSAI 150	IV квартал 2027 року	Рахункова палата