

**Копія****ГОЛОСІЇВСЬКА РАЙОННА В МІСТІ КИЄВІ
ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ****РОЗПОРЯДЖЕННЯ**

09.09.2025

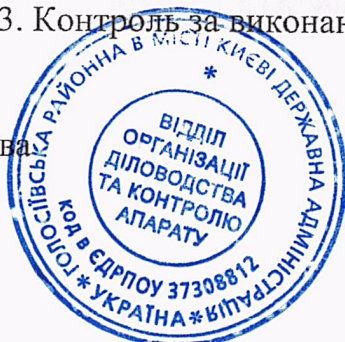
№ 489

Про затвердження стратегічного плану розвитку комунального некомерційного підприємства «Консультативно-діагностичний центр» Голосіївського району м. Києва на середньостроковий період 2026-2028 роки

Відповідно до Закону України «Про місцеві державні адміністрації», розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 20 листопада 2018 року № 2101 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо розроблення, затвердження та контролю за виконанням середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, та господарських товариств, у яких є частка майна комунальної власності територіальної громади міста Києва в розмірі не менше як 30%», враховуючи лист комунального некомерційного підприємства «Консультативно-діагностичний центр» Голосіївського району м. Києва від 25 серпня 2025 року № 100/48-1031:

1. Затвердити стратегічний план розвитку комунального некомерційного підприємства «Консультативно-діагностичний центр» Голосіївського району м. Києва на середньостроковий період 2026-2028 роки, що додається.
2. Комунальному некомерційному підприємству «Консультативно-діагностичний центр» Голосіївського району м. Києва щорічно інформувати Голосіївську районну в місті Києві державну адміністрацію про стан виконання стратегічного плану розвитку комунального підприємства на середньостроковий період 2026-2028 роки за попередні роки.
3. Контроль за виконанням цього розпорядження залишаю за собою.

Голова



Софія ДУНАЄВСЬКА

000699



ЗАТВЕРДЖЕНО

Розпорядження Голосіївської районної в місті Києві державної адміністрації

09.09.2025

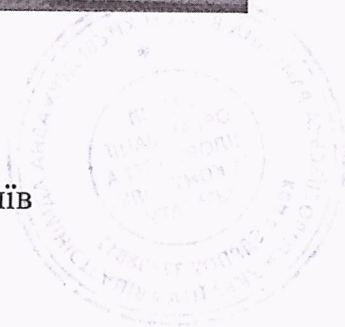
№ 489

**СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«КОНСУЛЬТАТИВНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ ЦЕНТР»
ГОЛОСІЇВСЬКОГО РАЙОНУ МІСТА КИЄВА**

**на середньостроковий період
(з 2026 по 2028 роки)**



м. Київ



ЗМІСТ

1	ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА	2
2	ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПІДПРИЄМСТВО	3
3	РОЗВИТОК ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ	7
4	ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ	10
5	ПІДПРИЄМСТВО В УМОВАХ ПОВНОМАШТАБНОГО ВТОРГНЕННЯ ТА ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	14
6	АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	16
7	SWOT-АНАЛІЗ	19
8	АНАЛІЗ СТАНУ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМКІВ ТА ЦІЛЕЙ ПОПЕРЕДНІХ СТРАТЕГІЧНИХ ПЛАНІВ	21
9	СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ, ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ	26
10	ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ	27

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА

Комунальне некомерційне підприємство «Консультативно-діагностичний центр» Голосіївського району м. Києва є закладом охорони здоров'я комунальної власності територіальної громади м. Києва і підпорядковане Голосіївській районній в місті Києві державній адміністрації.

Майно підприємства належить до комунальної власності територіальної громади м. Києва і закріплене за ним на праві оперативного управління.

Повна назва: Комунальне некомерційне підприємство «Консультативно-діагностичний центр» Голосіївського району м. Києва.

Скорочена назва: КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва.

Юридична адреса підприємства: Україна, 03039, м. Київ, Голосіївський район, проспект Голосіївський, 59-А, КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва.

код ЄДРПОУ: 25695724, правовий статус суб'єкта: юридична особа;

організаційно-правова форма за КОПФГ: 150 комунальне підприємство;

З 28 серпня 2025 року Господарський кодекс України буде скасований та введений в дію Закон України від 09 січня 2025 року № 4196-IX «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб». Відповідно до вищезазначеного Закону, усі комунальні некомерційні підприємства (КНП) мають бути перетворені на господарські товариства – товариства з обмеженою відповідальністю (ТОВ) або акціонерні товариства (АТ). Перехід комунального некомерційного підприємства (КНП) у товариство, зазвичай товариство з обмеженою відповідальністю (ТОВ), в Україні є складним юридичним процесом, що потребує дотримання низки законодавчих процедур. Рішення про реорганізацію КНП у ТОВ може прийняти Київська міська рада, орган управління – районна в місті Києві державна адміністрація. Прийняття рішення про реорганізацію здійснює Київська міська рада, визначає мету реорганізації, порядок та умови передачі майна, призначає комісію з реорганізації.

Зміна цільового статусу підприємства:

КНП створюється для надання послуг без мети отримання прибутку (некомерційна діяльність);

перетворене підприємство є некомерційною організацією, головна мета – отримання прибутку та його розподіл між учасниками.

Це означає, що встановлені тарифи на медичні послуги потрібно буде переглянути з урахуванням прибутковості.

Майнові питання:

майно КНП належить територіальній громаді та закріплене за підприємством на праві оперативного управління;

передача майна у власність ТОВ можлива лише за рішенням місцевого самоврядування, часто з додатковими умовами або обмеженнями (наприклад, заборона відчуження певних об'єктів);

може знадобитися оцінка майна та оформлення договору купівлі-продажу чи внесення його до статутного капіталу. Здійснюється інвентаризація майна, складається передавальний акт, приймається рішення про передачу майна.

Договори та зобов'язання:

усі договори КНП (з постачальниками, підрядниками, працівниками) не автоматично переходять в ТОВ. Потрібно буде укласти нові угоди або підписати додаткові угоди про заміну сторони в договорі. Ліцензії, дозволи та акредитації, отримані КНП, можуть бути не дійсними для ТОВ, тому знадобиться їх переоформлення.

Кадрові зміни:

при ліквідації чи реорганізації КНП відбувається звільнення працівників з подальшим прийняттям у нове ТОВ. Потрібно дотриматись вимог трудового законодавства – попередження за 2 місяці, виплата компенсації. Можливі зміни у штатному розписі та системі оплати праці;

трудові відносини з працівниками комунального підприємства припиняються у зв'язку з ліквідацією юридичної особи (відповідно до статті 36 Кодексу законів про працю України). За бажанням працівників та за погодженням сторін вони можуть бути повторно працевлаштовані в новостворене товариство. При цьому зберігаються усі трудові гарантії та компенсації, передбачені чинним трудовим законодавством України.

Створення товариства:

розробляється статут товариства. Подаються документи для державної реєстрації нової юридичної особи (ТОВ чи АТ) відповідно до Закону України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань».

Завершення реорганізації:

КНП припиняє свою діяльність після завершення передачі майна та правонаступництва. Вносяться відповідні зміни до ЄДР.

Після завершення реорганізації підприємство набуває нового правового статусу та здійснює свою діяльність відповідно до положень Цивільного кодексу України, Закону України «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю». Управління товариством здійснюється загальними зборами учасників (власників) та виконавчим органом – директором або дирекцією. Якщо єдиним або основним учасником товариства є територіальна громада, її інтереси представляє відповідний орган місцевого самоврядування, який призначає уповноваженого представника до загальних зборів. Товариство функціонує на загальних засадах господарювання, без мети одержання прибутку і несе повну майнову відповідальність за свої зобов'язання. Воно відкриває банківські рахунки, за потреби використовує печатку, а бухгалтерський облік ведеться згідно з вимогами чинного законодавства.

Новостворене товариство планує продовжувати здійснювати свою діяльність за видом діяльності 86.21 – загальна медична практика.

ОЧКУВАНИЙ РЕЗУЛЬТАТ: збереження працездатності підприємства, мінімізація ризиків простою, підтримка довіри пацієнтів та персоналу, підвищення стійкості до кризових ситуацій.

2. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Підприємство здійснює господарську некомерційну діяльність, спрямовану на збереження та зміцнення здоров'я населення та досягнення інших соціальних результатів без мети одержання прибутку.

КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва вживає заходи щодо реалізації визначених пріоритетних цілей та завдань розвитку, таких як:

підвищення рівня надання медичної допомоги та збереження здоров'я населення;

зміцнення матеріально-технічної бази підприємства;

поліпшення кадрової ситуації;

залучення додаткових фінансових ресурсів.

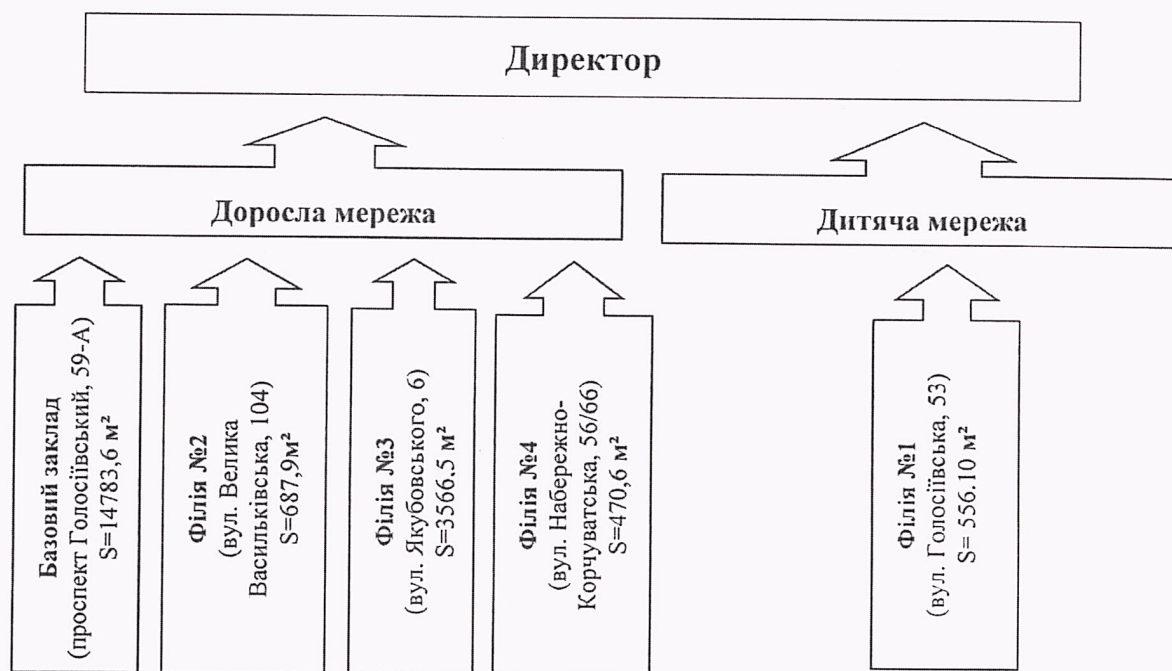
Перелік основних видів діяльності підприємства відповідно до Статуту:

86.22 – спеціалізована медична практика;

86.26 – стоматологічна практика;

86.90 – інша діяльність у сфері охорони здоров'я.

СТРУКТУРА КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва



Ресурсний потенціал та матеріально технічна база

Площа приміщень на яких здійснюється медична практика КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва становить 20 064,7 кв. м:

Площа, яку займає наше підприємство (базовий заклад за адресою: проспект Голосіївський, 59А) – 14 783,6 кв. м, в тому числі передана в оренду – 1 718,35 кв. м:

Handwritten signature

Комунальні заклади охорони здоров'я, які утримуються або частково фінансуються за рахунок бюджету міста Києва – 1 433,20 кв. м.

Госпрозрахункові орендарі – 285,15 кв. м.

Площі взяті в оренду 5 281,10 кв. м за адресами:

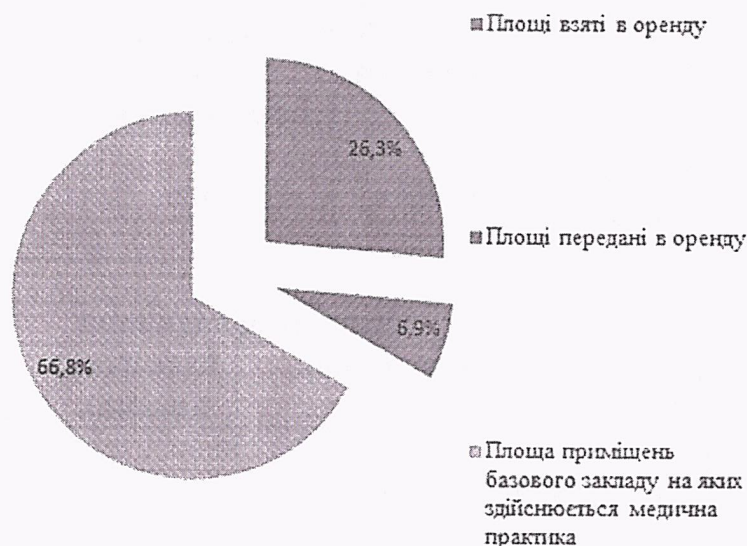
вул. Голосіївська, 53 – 556,10 кв. м;

вул. Велика Васильківська, 104 – 687,9 кв. м;

вул. Героїв Маріуполя, 6 – 3 566,5 кв. м;

вул. Набережно-Корчуватська, 56/66 – 470,6 кв. м.

Структура ресурсного потенціалу, %



Матеріально-технічну базу та кошти КДЦ складають основні фонди та оборотні кошти, а також інші матеріальні цінності та фінансові ресурси, вартість яких відображена у балансі.

Загальна вартість активів, які обліковуються на балансі КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва станом на 01 липня 2025 року склала 122 779,0 тис грн, з них:

необоротних – 100 651,0 тис грн,

оборотних – 22 128,0 тис грн.

Найбільшу питому вагу в загальній структурі активів мають необоротні активи – 82 %.

Оборотні активи в структурі балансу займають 18 %.

Нематеріальні активи складаються з права користування землею та комп'ютерної програми.

Handwritten signature

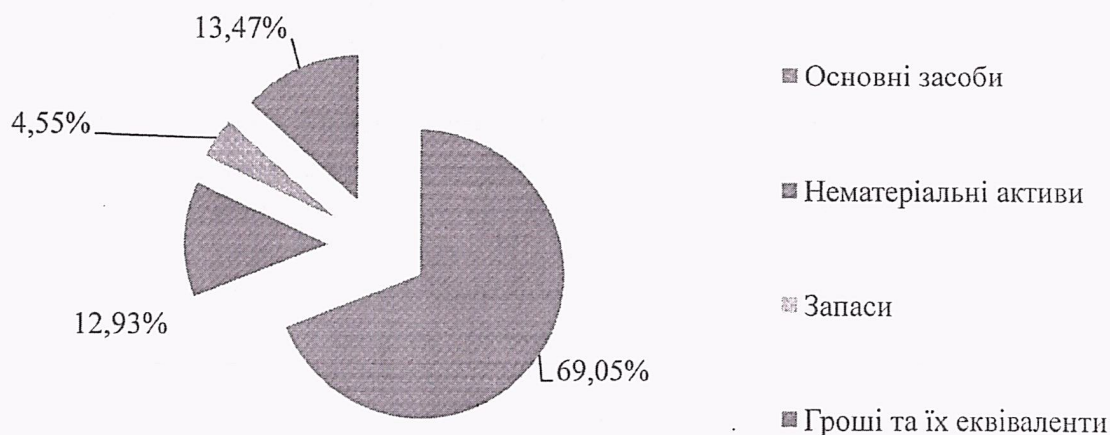
Будівлі та споруди							
№ з/п	Назва будівлі	Адреса	Рік введення в експлуатацію	Призначення	Загальна площа, кв. м	Вільна площа, кв. м	Орендована площа, кв. м
1	Будівля КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва	м. Київ, проспект Голосіївський, 59-А	1984	надання населенню амбулаторної спеціалізованої медичної допомоги	14 783,6	0,00	1 718,35

Земельні ділянки				
№	Назва об'єкту	Площа, га	Рік оформлення	Цільове призначення
1	Земельна ділянка	0,697	2007	для експлуатації та обслуговування споруд і будівель

Основне обладнання				
Категорія обладнання	Тип обладнання	Кількість одиниць	Рік придбання	Стан
Силові машини та обладнання	компресор, модуль	4	1986-2006	задовільний
Медичне обладнання	рентгенапарати, УЗД-сканери, електрокардіографи, стерилізатори, мамографи	647	1984-2025	задовільний
Комп'ютерна техніка	комп'ютери, монітори, принтери, сканери, БФУ	194	2002-2024	задовільний
Лабораторне обладнання	Центрифуги, мікроскопи, аналізатори	93	1984-2023	задовільний
Інші машини та обладнання	холодильники, кондиціонери	169	1984-2019	задовільний

Транспортні засоби					
№	Марка та модель	Рік випуску	Тип транспорту (пасажирський/вантажний/спеціальний тощо)	Призначення	Технічний стан
1	Автомобіль Мерседес-Бенц	1997	легковий комбі	мобілізований 05 лютого 2015 року	задовільний
2	Автомобіль Renault Express Intense 1.5l bptkm	2025	легковий універсал	для надання паліативної допомоги	задовільний

Структура активів станом на 01 липня 2025 року



Відсоток зносу окремих груп основних засобів:

Група ОЗ	Ступінь зносу
Будинки та споруди	52%
Дороговартісні ОЗ	49,96%
Організаційна техніка	98,99%
Медичне обладнання	49,88%
Транспортні засоби	5%

На жаль, основні засоби підприємства мають досить високу ступінь зносу (51,4%). Близько третини кількості машин та пристроїв, що експлуатуються підприємством, застарілі та потребують заміни (більше 15 років експлуатації).

Проте, за останні 3 роки показник ступеню зносу залишився приблизно на одному рівні з 45,2 % до 51,4 %, що свідчить про модернізацію виробничих потужностей.

За 2022-2024 року з усіх джерел доходів на покращення матеріально-технічної бази підприємства використано 9 777,8 тис грн:

Handwritten signature

виконані роботи з капітального ремонту КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва загальною вартістю 1 550 тис грн;

дороговартісне обладнання загальна вартість – 8 227,8 тис грн;

закуплено медичне і інше терміново необхідне обладнання загальною вартістю 8 227,8 тис грн зокрема:

за 2022 рік – 3 000 тис грн;

за 2023 рік – 3 848,9 тис грн;

за 2024 рік – 1 378,9 тис грн.

При умові фінансування зі спеціального фонду місцевого бюджету з метою покращення якості та ефективності надання консультативно-діагностичної допомоги населенню Голосіївського району, підвищення ефективності профілактики онкологічних захворювань, забезпечення їх раннього виявлення було частково оновлено діагностичне обладнання шляхом придбання за період 2023-2025 роки хірургічного, рентгенівського та діагностичного обладнання, а також планується проведення робіт з капітального ремонту:

3. РОЗВИТОК ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

Структура підприємства:

Відповідно до Статуту комунального некомерційного підприємства «Консультативно-діагностичний центр» Голосіївського району м. Києва (далі – КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва), затвердженого розпорядженням Київського міського голови від 19 червня 2023 року № 510 «Про затвердження Статуту комунального некомерційного підприємства «Консультативно-діагностичний центр» Голосіївського району м. Києва», до складу підприємства входять структурні підрозділи без права юридичної особи:

Філія № 1, м. Київ, вул. Голосіївська, 53.

Філія № 2, м. Київ, вул. Велика Васильківська, 104.

Філія № 3, м. Київ, вул. Героїв Маріуполя, 6.

Філія № 4, м. Київ, вул. Набережно-Корчуватська, 56/66.

КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва (проспект Голосіївський, 59-А)

1. Адміністративно-керівний персонал.
2. Фінансово-економічний відділ.
3. Відділ кадрів.
4. Інженерно-господарський відділ
5. Реєстратура.
6. Хірургічне відділення (з ліжками денного перебування (7)).
7. Травматологічний пункт.
8. Діагностичне відділення.
9. Клініко-діагностична лабораторія.
10. Акушерсько-гінекологічне відділення (з ліжками денного стаціонару (5)).
11. Реабілітаційне відділення.

12. Рентгенологічне відділення.
13. Відділ медичної статистики.
14. Терапевтичне відділення.
15. Офтальмологічне відділення.
16. Отоларингологічне відділення.
17. Відділення профілактичних оглядів.
18. Соматичний денний стаціонар (на 13 ліжок).
19. Відділення первинної медичної допомоги.
20. Центральне стерилізаційне відділення.
21. Відділ з інфекційного контролю.

ОКРЕМО РОЗТАШОВАНІ СТРУКТУРНІ ПІДРОЗДІЛИ

Філія №1 (вул. Голосіївська, 53)

1. Реєстратура.
2. Педіатричне відділення.
3. Хірургічне відділення.
4. Стоматологічне відділення.
5. Бактеріологічна лабораторія.
6. Діагностичне відділення.

Філія №2 (вул. Велика Васильківська, 104)

Доросла мережа

1. Лікувально-діагностичне відділення.
2. Акушерсько – гінекологічне відділення.
3. Рентгенологічне відділення.

Філія №3 (вул. Героїв Маріуполя, 6)

1. Адміністрація філії.

Доросла мережа

2. Реєстратура.
3. Соматичний денний стаціонар (15 ліжок).
4. Акушерсько-гінекологічне відділення (2 ліжка).
5. Терапевтичне відділення.
6. Хірургічне відділення.
7. Діагностичне відділення.
8. Відділ медичної статистики.
9. Стоматологічне відділення.
10. Відділення ортопедичної стоматології.
11. Відділення первинної медичної допомоги.
12. Відділення відновлювального лікування.
13. Централізована стерилізаційна.

Дитяча мережа

14. Реєстратура.
15. Педіатричне відділення.
16. Стоматологічне відділення.

Філія №4 (вул. Набережно-Корчуватська, 56/66)

1. Адміністрація філії.
2. Кабінет хірурга.
3. Кабінет невропатолога.
4. Кабінет отоларинголога.
5. Кабінет офтальмолога.
6. Рентгенологічний кабінет.
7. Кабінет стоматолога.
8. Кабінет ультразвукової діагностики.
9. Кабінет лікаря акушера-гінеколога.
10. Фізіотерапевтичний кабінет.
11. Кабінет масажу.
12. Стерилізаційний кабінет.

Станом на 01 січня 2025 року штатна структура КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва налічує 760,0 штатних посад, а саме:

Лікарі – 220,0

Фахівці з базовою та неповною вищою освітою – 288,5

Молодший медичний персонал – 114,0

Спеціалісти з вищою немедичною освітою – 57,5

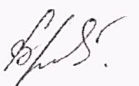
Інший персонал – 80,0

Штатна чисельність працівників КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва протягом 2025 року не зазнавала змін.

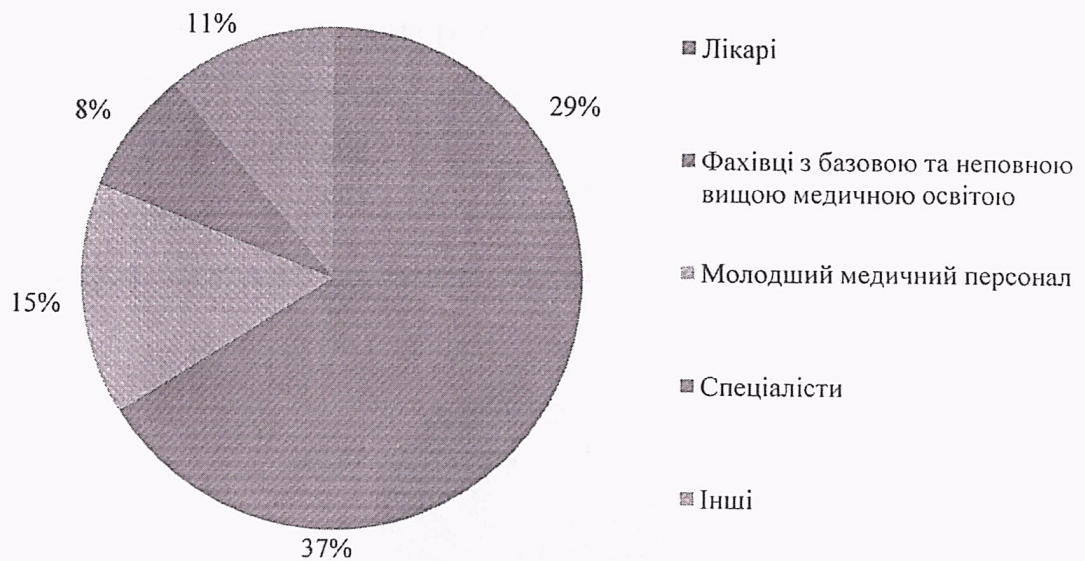
Із загальної кількості штатних працівників підприємства, не враховуючи медичний персонал та спеціалістів з вищою немедичною освітою – адміністративний персонал налічує 46 осіб, робітники – 10, інший персонал – 40.

Аналіз трудових ресурсів суб'єкту господарювання

№ з/п	Показники	Одиниці виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (план)
1	Штатна чисельність	осіб	1 106	1 106	1 106	1 106	830	760	760
2	Середньооблікова	осіб	771	694	659	647	606	562	510
3	Вакансії	%	17%	27%	30%	32%	19%	22%	29%
4	Середньомісячна заробітна плата	грн	8 833	12 691	15 386	15 386	18 730	20 216	20 881



Структура штатної чисельності персоналу, %



4. ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ

Прийом пацієнтів в КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва проводиться за такими спеціальностями:

Організація і управління охороною здоров'я, алергологія, анестезіологія, акушерство і гінекологія, бактеріологія, гастроентерологія, дерматовенерологія, дитяча алергологія, дитяча гастроентерологія, дитяча гінекологія, дитяча дерматовенерологія, дитяча ендокринологія, дитячі інфекційні хвороби, дитяча імунологія, дитяча кардіоревматологія, дитяча неврологія, дитяча ортопедія і травматологія, дитяча отоларингологія, дитяча стоматологія, дитяча урологія, дитяча хірургія, дитяча офтальмологія, ендоскопія, ендокринологія, інфекційні хвороби, імунологія, клінічна лабораторна діагностика, кардіологія, клінічна біохімія, лікувальна фізкультура, медична психологія, наркологія, неврологія, нефрологія, ортопедія і травматологія, отоларингологія, офтальмологія, онкологія, онкогінекологія, ортодонція, ортопедична стоматологія, пульмонологія, проктологія, професійна патологія, педіатрія, психіатрія, рентгенологія, ревматологія, рефлексотерапія, стоматологія, санологія, терапія, терапевтична стоматологія, урологія, ультразвукова діагностика, фізична та реабілітаційна медицина, функціональна діагностика, фізіотерапія, хірургічна стоматологія, хірургія.

Показники виробничої діяльності

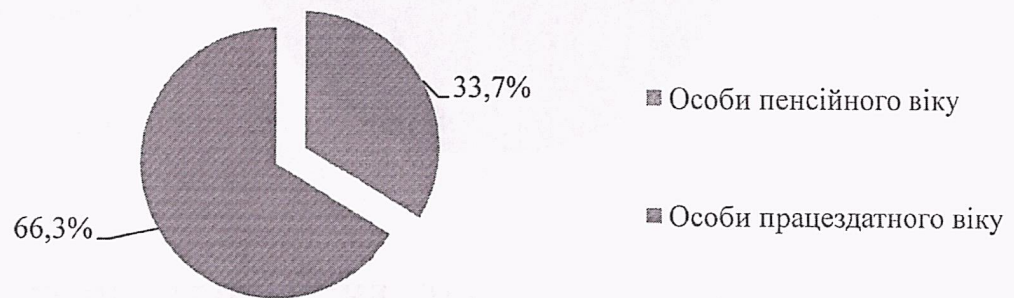
КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва здійснює за екстратериторіальним принципом надання медичної допомоги.

В.С.

Вікова характеристика дорослого населення

Показник	Особи	зокрема		особи пенсійного віку	особи працездатного віку
		чоловіки	жінки		
Доросле населення	184 592	84 233	100 359	62 208	122 384

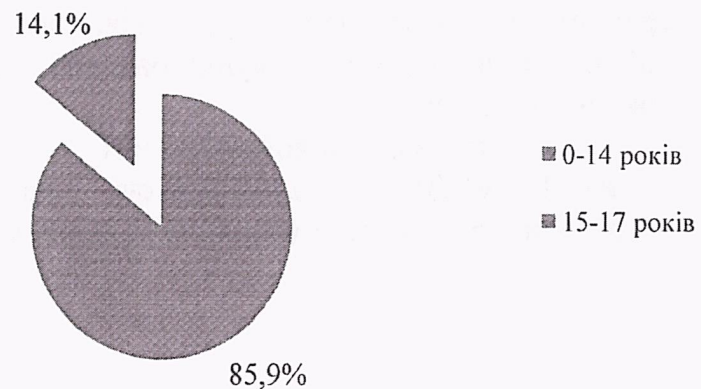
Структура дорослого населення Голосіївського району м. Києва



Вікова характеристика дитячого населення

Показник	Усього			0-14 років			15-17 років		
	Усього	чоловіки	жінки	Усього	чоловіки	жінки	Усього	чоловіки	жінки
Дитяче населення	36 128	17 694	18 434	31 052	15 190	15 862	5 076	2 504	2 572

Структура дитячого населення Голосіївського району м. Києва



Виробничі потужності закладу

Показники		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (план)
Загальна потужність закладу	фактична потужність у день	4 989	3 051	2 697	1 562	1 728	1 798	1 978
	фактична потужність у зміну	2 993	1 830	1 618	937	1 037	1 079	1 186
Доросла мережа	фактична потужність у день	3 915	2 559	2 340	1 384	1 535	1 582	1 740
	фактична потужність у зміну	2 349	1 534	1 404	830	921	949	1 044
Дитяча мережа	фактична потужність у день	1 074	492	357	178	193	216	238
	фактична потужність у зміну	644	296	214	107	116	130	143

Показники діяльності закладу

№ з/п	Показник	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (план)
1	Кількість лікарських відвідувань	1 247 275	765 688	674 404	325 681	449 278	451 350	497 686
2	Проліковано хворих в денному стаціонарі (ліжко-дні)	4 585 хворих / 27 517 ліжко- днів	3 122 хворих / 16 845 ліжко- днів	2 921 хворих / 16 918 ліжко- днів	3 344 хворих / 16 200 ліжко- днів	3 526 хворих / 19 978 ліжко- днів	3 486 хворих / 22 365 ліжко- днів	3 556 хворих / 22 600 ліжко- днів
3	Кількість ліжок	48	48	48	48	44	44	44

Аналіз структури відвідувань до лікарів у розрізі окремих лікарських спеціальностей засвідчив, що серед усіх відвідувань до КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва найбільшу кількість складають відвідування до:

- лікарів-акушерів-гінекологів – 63 730 (15,3%);
- лікарів-терапевтів – 22 224 (5,3%);
- лікарів-хірургів – 26 845 (6,4%);
- лікарів ортопедів – травматологів – 31 896 (7,7%);
- лікарів – отоларингологів – 37 466 (9,0%);
- лікарів – офтальмологів – 24 531 (5,89%);

лікарів – невропатологів – 31 390 (7,5%).

У цілому відвідування до лікарів перерахованих 7-ми спеціальностей складають 57,2% серед усіх відвідувань до КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва.

Показники діяльності лікувально-допоміжних відділень

№ з/п	Назва відділення	Одиниця виміру	тис грн						
			2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (план)
1	Лабораторні дослідження	проведені аналізи	1 341 027	1 077 829	1 004 974	521 384	702 567	598 934	453 362
2	Рентгенологічні дослідження	дослідження	42 522	37 283	42 290	30 954	37 676	39 334	40 410
3	Функціональна діагностика	особи / дослідження	35 394 39 784	23 866 25 166	20 433 21 859	15 538 20 412	23 392 29 743	28 317 36 883	33 156 41 282
4	ВВЛ	особи / процедури	36 192 599 244	33 479 531 250	13 870 231 748	10 319 174 274	85 58 219 245	5 388 83 767	5 388 88 616
5	ЛФК	особи / процедури	7 382 151 707	6 638 145 511	6 124 113 105	4 556 85 055	7 449 103 359	5 116 26 359	5 491 27 920
6	УЗД	дослідження	619	31 418	29 038	16 752	29 689	33 845	32 739
7	ЕКГ	дослідження	36 382	22 322	19 286	18 912	26 173	33 446	41 096
8	Ендоскопічні дослідження	дослідження	4 155	2 371	3 53	1 801	2 515	2 573	1 900

5. ПІДПРИЄМСТВО В УМОВАХ ПОВНОМАШТАБНОГО ВТОРГНЕННЯ ТА ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ

Комунальне некомерційне підприємство «Консультативно-діагностичний центр» Голосіївського району м. Києва (далі – КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва) є закладом надання первинної медичної допомоги, спеціалізованої медичної допомоги, паліативної допомоги, реабілітаційної допомоги у сфері охорони здоров'я та медичних послуг в амбулаторних умовах.

Згідно з укладеним договором з Національною службою здоров'я України відповідно до Програми медичних гарантій медичні послуги надаються за екстротериторіальним принципом, тобто, усім громадянам України не в залежності від місця реєстрації та укладання декларації з сімейним лікарем.

Протягом дії воєнного стану, запровадженого Указом Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/22 «Про введення воєнного стану в Україні», підприємством забезпечується безперебійне надання медичної допомоги пацієнтам дорослої і дитячої мережі.

У період військового стану в КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва забезпечується безперебійне надання медичної допомоги населенню, зокрема на травматологічному пункті з цілодобовим режимом роботи.

Також, фахівцями КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва забезпечено виписування рецептів на безоплатне або пільгове отримання лікарських засобів та виробів медичного призначення відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 17 серпня 1998 року №1303 зі змінами.

При відключенні електропостачання забезпечено надання медичних послуг пацієнтам фахівцями КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва.

У КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва функціонує пункт незламності за графіком роботи підприємства.

Пункт незламності облаштовано генератором резервного електропостачання для системи освітлення, є в наявності мережеві подовжувачі для підзарядки мобільних пристроїв, а також забезпечено засобами пожежогасіння відповідно до вимог пожежної безпеки.

Відвідувачі пункту незламності мають доступ до Інтернету та можливість приготування гарячих напоїв.

Сформовано резерв питної води, облаштовано зону особистої гігієни (туалет), є в наявності аптечка та лікарські засоби для надання домедичної допомоги.

У період з 24 лютого 2022 року по теперішній час адміністрацією КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва забезпечено безперервну роботу підприємства в умовах дії воєнного стану, відповідно структурні підрозділи КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва працюють в штатному режимі. А також, за вказаний період простій на підприємстві не оголошувався.

З 24 лютого 2022 року після введення воєнного стану в Україні структурні підрозділи КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва – працюють у штатному режимі.

Для забезпечення безперервного надання медичної допомоги пацієнтам дорослої і дитячої мережі за допомогою телемедицини, наказом по КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва від 24 лютого 2022 року № 46 «Про запровадження дистанційної роботи лікарям КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва» з 24 лютого 2022 року по 29 квітня 2022 року була запроваджена дистанційна робота лікарям КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва.

Інформація щодо присутності працівників КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва надається кожного робочого дня, починаючи з 24 лютого 2022 року, засобами телекомунікаційного зв'язку, а саме робоча група в месенджері Viber.

Відпустки без збереження заробітної плати були надані працівникам КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва на підставі особистих заяв, виключно за бажанням вказаних працівників.

Відповідно до статті 12 Закону України «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану» від 15 березня 2022 року № 2136-IX:

пункт 3. Протягом періоду дії воєнного стану роботодавець на прохання працівника може надавати йому відпустку без збереження заробітної плати без обмеження строку, встановленого частиною першою статті 26 Закону України «Про відпустки».

пункт 4. У період дії воєнного стану роботодавець за заявою працівника, який виїхав за межі території України або набув статусу внутрішньо переміщеної особи, в обов'язковому порядку надає йому відпустку без збереження заробітної плати тривалістю, визначеною у заяві, але не більше 90 календарних днів.

Адміністрація КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва в своїй роботі дотримувалась та дотримується чинного законодавства про працю та інших нормативно-правових документів, які регламентують роботу у період воєнного стану.

Кількість військовозобов'язаних медичних працівників КНП «Консультативно-діагностичний центр» Голосіївського району м. Києва, які увільнені від роботи на час проходження військової служби за призовом під час мобілізації становить – 4 особи, на час проходження військової служби за контрактом – 1 особа.

Середньооблікова кількість штатних працівників КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва в період з 2019 (771 осіб) по I півріччя 2025 року (510 осіб) зазнала значних змін, у 2022 році цей показник становив 647 осіб, тобто за вказаний період спостерігалася тенденція до зменшення показника укомплектованості підприємства медичним персоналом.

Зміни у трудових ресурсах:

сприяння працевлаштуванню ветеранів та людей з інвалідністю, отриманою під час війни;

забезпечення базових соціальних гарантій (заробітна плата, відпустки, оплата листків непрацездатності);

можливість неповного робочого чи гнучкого графіку за згодою сторін.

Негативні наслідки:

виїзд за кордон великої кількості медичного персоналу;

професійне вигорання, стрес у працівників;

Заходи вжиті для стабільного функціонування:

використання телемедицини для консультування та діагностики;

перерозподіл персоналу між структурними підрозділами залежно від потреб;

проведення інструктажів з дій під час повітряної тривоги та інших надзвичайних ситуацій;

встановлення системи сповіщення (гучномовці) про повітряну тривогу;

забезпечення аварійного освітлення та запасів питної води;

наявність аптечок та засобів першої допомоги у відділеннях;

закупівля та встановлення резервних джерел живлення (генератори, акумулятори);

забезпечення персонал засобами індивідуального захисту тощо.

6. АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Фінансування на утримання, оплату праці КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва здійснюється за програмою медичних гарантій відповідно до укладеного договору з НСЗУ та за рахунок місцевого бюджету.

За структурою доходи КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва поділяються на:

Доходи від реалізації продукції (робіт, послуг) – це доходи від надання послуг за програмою медичних гарантій та спеціального фонду (власні надходження):

бюджетні кошти;

плата за послуги, що надаються установами згідно з функціональними повноваженнями.

Інші операційні доходи:

оренда нежитлових приміщень;

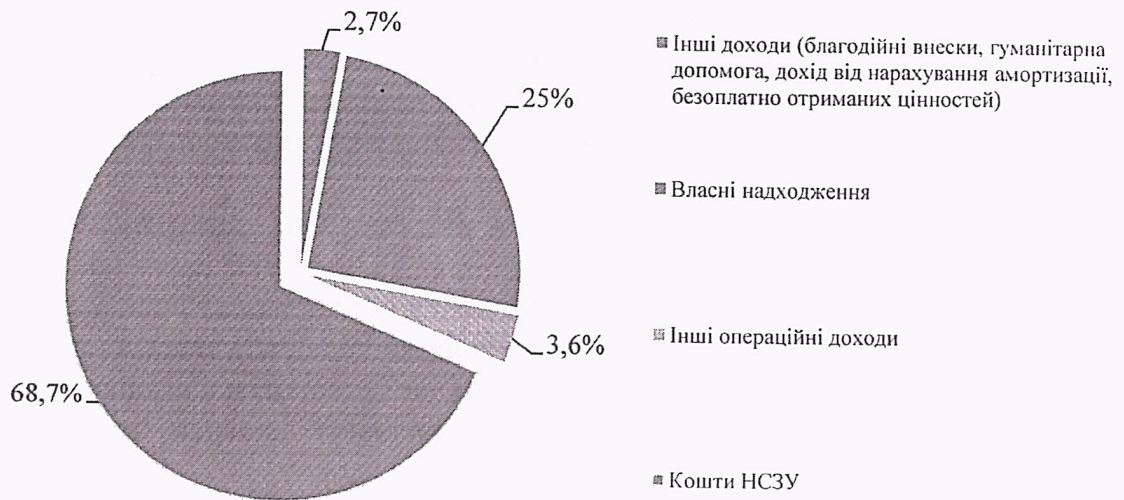
відшкодування орендарями комунальних послуг та експлуатаційних витрат, податку на землю та збору за спеціальне використання водних ресурсів.

Інші доходи:

доходи від нарахування амортизації;

доходи отримані в якості гуманітарної допомоги та благодійних внесків.

Структура доходів за 2024 рік %



Протягом 2022-2024 року фактично підприємство отримало доходів – 1 202 775,0 тис грн (2019 рік – 125 269,0 тис грн; 2020 рік – 158 563,0 тис грн; 2021 рік – 205 656,0 тис грн; 2022 рік – 233 551,0 тис грн; 2023 рік – 237 802,0 тис грн.; 2024 рік – 241 934,0 тис грн), тобто зростання на 54,9 %, зокрема:

за рахунок надання медичних послуг 67 647,0 тис грн (2019 рік – 1 285 тис грн, 2020 рік – 6 244,0 тис грн, 2021 рік – 4 916,0 тис грн, 2022 рік – 14 371,0 тис грн, 2023 рік – 9 504,0 тис грн, 2024 рік – 27 766,0 тис грн);

за рахунок бюджетних коштів 358 683,0 тис грн (2019 рік – 119 790,0 тис грн, 2020 рік – 58 862,0 тис грн, 2021 рік – 55 186,0 тис грн, 2022 рік – 43 026,0 тис грн, 2023 рік – 41 643,0 тис грн, 2024 рік – 42 547,0 тис грн.);

за рахунок коштів НСЗУ 704 721,0 тис грн (2020 рік – 85 658,0 тис грн, 2021 рік 129 350,0 тис грн, 2022 рік – 162 234,0 тис грн, 2023 рік – 172 761,0 тис грн, 2024 рік – 154 718,0 тис грн);

за рахунок доходів отриманих від здачі майна в оренду 28 372,0 тис грн (2019 рік – 800,0 тис грн, 2020 рік – 1004 тис грн, 2021 р. – 1190 тис грн, 2022 рік – 7 512,0 тис грн, 2023 рік – 7 674,0 тис грн, 2024 рік – 10 192,0 тис грн);

благодійні внески, гуманітарна допомога, дохід від нарахованої амортизації безоплатно отриманих матеріальних цінностей 44 542,0 тис грн (2019 рік – 3 394,0 тис грн, 2020 рік – 6 795,0 тис грн, 2021 рік – 15 014,0 тис грн, 2022 рік – 6 408,0 тис грн, 2023 рік – 6 220,0 тис грн, 2024 рік – 6 711,0 тис грн).

Доходна частина 2019-2024 року має тенденцію зросту.

У 2025 році планується отримати доходів в сумі 221 372,0 тис грн.

* КНП «КДЦ» Голосіївського району надає різний спектр медичних послуг, а саме: консультації лікарів, офтальмологічні послуги, функціональна діагностика, ультразвукові дослідження, лабораторні та бактеріологічні

Handwritten signature

дослідження, хірургічні операції, фізіотерапевтичні процедури, а також лабораторні, діагностичні та консультативні послуги за зверненням громадян, що надаються без направлення лікаря, зокрема із застосуванням телемедицини.

КНП «КДЦ» Голосіївського району включено до переліку закладів, які відповідно до акредитаційних сертифікатів мають право створювати медичні комісії по проведенню медичного огляду працівників окремих професій відповідно до наказу Міністерства охорони здоров'я України від 23 липня 2002 року № 280 «Щодо організації проведення обов'язкових профілактичних медичних оглядів працівників окремих професій, виробництв і організацій, діяльність яких пов'язана з обслуговуванням населення і може привести до посилення інфекційних хвороб» та наказу Міністерства охорони здоров'я України від 21 травня 2007 року № 246 «Про затвердження Порядку проведення медичних оглядів працівників певних категорій».

На підприємстві введені платні послуги у 2013 році та діють по теперішній час. Оновлюються щорічно, останні зміни відбулися 23 грудня 2024 року.

Платні послуги надаються пацієнтам без направлення лікаря, крім випадків, коли направлення не потрібне відповідно до законодавства;

надання медпослуг підприємством за договорами з юридичними особами;

надання медпослуг, які не покриває програма державних гарантій медичного обслуговування населення.

Основні фінансові показники

Показник	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (план)
Доходи всього, зокрема	125 269	158 563	205 656	233 551	237 802	241 934	221 372
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг):	1 285	91 902	134 266	176 605	182 265	182 484	160 024
зокрема платні послуги	1 285	6 244	4 916	7 670	9 504	27 766	5 709
за рахунок коштів НСЗУ	-	85 658	129 350	168 935	172 761	154 718	154 315
Інші операційні доходи, зокрема:	120 590	59 866	56 376	50 538	49 317	52 739	51 759
зокрема за рахунок бюджетних коштів	119 790	58 862	55 186	43 026	41 643	42 547	47 520
одержані гранти та субсидії	-	-	-	-	-	-	-
дохід від операційної оренди активів	-	-	-	-	-	-	-

Handwritten signature

Інші фінансові доходи	-	-	-	-	-	-	-
Інші доходи, зокрема:	3 394	6 795	15 014	6 408	6 220	6 711	9 589
дохід від безоплатно одержаних активів	3 394	3 912	4 976	-	-	-	-
Витрати всього	125 269	158 563	2 056 560	233 551	237 802	241 934	221 372
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	101 784	135 922	178 609	175 955	191 494	181 793	160 519
Адміністративні витрати	16 689	18 110	25 182	37 354	35 279	24 547	20 749
Витрати на збут	-	-	-	-	-	-	-
Інші операційні витрати	6 796	4 531	1 865	20 242	11 029	35 594	40 104
Фінансові витрати	-	-	-	-	-	-	-
Інші витрати	-	-	-	-	-	-	-
Податок на прибуток	-	-	-	-	-	-	-
Чистий прибуток (збиток)	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні інвестиції	32 708	10 833	12 187	3 000	-	-	2 323
Бюджетні кошти, зокрема:	147 801	58 911	55 186	43 026	41 643	42 547	47 520
в структурі доходу	147 801	58 911	55 186	43 026	41 643	42 547	47 520
капітальні інвестиції	32 708	10 833	12 187	3 000	-	-	2 323

7.SWOT-АНАЛІЗ

Нижче наведений SWOT-аналіз КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва:

Сильні сторони	Слабкі сторони
• Надання первинної та вторинної спеціалізованої медичної допомоги населенню • Надання медичної допомоги відповідно до вимог галузевих стандартів • Наявність умов для надання медичної допомоги пацієнтам з обмеженими можливостями здоров'я	• Неукомплектованість вакантних посад медичних працівників фізичними особами, особливо дитячої мережі • Часті зміни щодо обліку наданих медичних послуг для населення за програмою медичних гарантій • Зменшення як дорослого так і дитячого населення через початок повномасштабного

• Можливість отримання якісних медичних послуг без направлень лікаря відповідно до затверджених тарифів на платні медичні послуги та наявність професійної комісії профілактичних медичних оглядів • Впроваджено Систему управління якістю (СУЯ) на відповідність вимогам стандарту ДСТУ ISO 9001:2015 • Забезпечено організацію надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів	вторгнення рф на територію України
Можливості	Загрози
• Можливість забезпечення реалізації потреб пацієнтів щодо отримання якісної та доступної амбулаторної вторинної та первинної медичної допомоги шляхом подальшого функціонування у статусі окремої юридичної особи • Подальше розширення переліку платних медичних послуг та обсягу роботи зі страховими компаніями, підприємствами • Розвиток співпраці з Національною службою здоров'я України • Подання обґрунтованих пропозицій щодо передбачення бюджетного фінансування на проведення капітальних та поточних ремонтів приміщень та закупівлю дороговартісного діагностичного обладнання	• Подальше зростання кадрового дефіциту у зв'язку з відсутністю конкурентоспроможності оплати праці в порівнянні з медичними закладами приватної форми власності • Міграція медичного персоналу за межі країни

8. АНАЛІЗ СТАНУ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМКІВ ТА ЦІЛЕЙ ПОПЕРЕДНІХ СТРАТЕГІЧНИХ ПЛАНІВ

Перелік стратегічних напрямків, цілей та ключових показників досягнення цілей визначених у попередніх рока.
За 2019-2024 роки та освоєння прогнозу 2025 року видатки підприємства склали 1 202 775,0 тис грн, а саме:

№ з/п	Стратегічний напрямок	Ціль	Ключові показники результату	Одиниці виміру	2020			2021			2022			Результативність та обґрунтування, у разі невиконання
					План	Факт	% виконання	План	Факт	% виконання	План	Факт	% виконання	
1	Забезпечення надання населенню спеціалізованої амбулаторно- поліклінічної допомоги	Підвищення рівня надання медичної допомоги та збереження здоров'я населення шляхом оптимізації організаційних процесів та впровадження сучасних стандартів лікування	Кількість лікарських відвідувань	тис. од.	1 238,90	765,70	61,8%	1 238,90	674,40	54,4%	1 238,90	399,92	32,3%	1. Відсоток виконання плану (2020 – 61,8%; 2021 – 54,4%) за рахунок епідемії COVID-19 зменшився, також зменшилась кількість відвідувань пацієнтів до спеціалістів. 2. Навантаження на ліжковий фонд збільшився за
					285,80	350,93	122,8%	285,80	352,46	123,3%	285,80	297,80	104,2%	
			Завантаженість ліжкового фонду в денних стаціонарах	днів	3,40	5,32	156,5%	3,40	5,79	170,3%	3,40	6,10	179,4%	
					3,40	5,32	156,5%	3,40	5,79	170,3%	3,40	6,10	179,4%	

			Кількість відвідувань на одного лікаря	од.	3 456,00	2 193,90	63,5%	3 456,00	1 909,10	55,2%	3 456,00	1 145,93	33,2%	рахунок пролікованих хворих під час захворювання на COVID-19 та ускладнень після хвороби. 3. У зв'язку з початком військових дій в 2022 році на території України кількість мешканців різко зменшилась, що спричинило зменшилась всіх показників надання медичної допомоги. 4. У 2023 році відбулось підвищення показників надання медичної допомоги за рахунок незначного повернення населення та лікарів, які перебували поза межами країни.
	Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	Забезпечення сучасним обладнання та предметами довгострокового користування дозволить підвищити якість медичної допомоги та оптимізувати робочі процеси,	Обсяг видатків для придбання обладнання та предметів довгострокового користування Кількість одиниць придбаного обладнання та предметів довгострокового користування, зокрема за групами	тис грн	24 608,00	9 517,00	38,7%	11 400,00	9 645,00	84,6%	4 900,00	0,00	0,0%	
5	Проведення капітальних ремонтів	Забезпечить створення безпечних та комфортних умов для пацієнтів і персоналу	обсяг видатків на капітальний ремонт (бюджет розвитку), зокрема: капітальний ремонт внутрішнього пожежного	тис грн	29 132,80	930,00	3,2%	5 000,00	1 497,00	29,9%	8 000,00	1 550,00	19,4%	

	процесів та впровадження сучасних стандартів лікування	Середній термін перебування на лікуванні в денному стаціонарі одного хворого	днів	4,84	5,70	117,8%	4,84	6,40	132,2%	4,84	1 295,00	1 365,00	6,30	130,2%	кількість відвідувань пацієнтів до спеціалістів. 2. Навантаження на ліжковий фонд збільшився за рахунок пролікованих хворих під час захворювання на COVID-19 та ускладнень після хвороби. 3. У зв'язку з початком військових дій в 2022 році на території України кількість мешканців різко зменшилась, що спричинило зменшилась всіх показників надання медичної допомоги. 4. У 2023 році відбулось
		Кількість відвідувань на одного лікаря	од.	1 070,00	1 773,48	165,7%	3 050,00	2 480,84	81,3%	1 295,00	1 365,00	105,4%			
Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	Забезпечення сучасним обладнання та предметами довгострокового користування дозволяє підвищити якість медичної допомоги та оптимізувати робочі процеси,	Обсяг видатків для придбання обладнання та предметів довгострокового користування	тис грн	1 500,00	3 849,00	256,6%	0,00	1 378,00	0,0%	1 800,00	0,00	0,0%			кількість мешканців різко зменшилась, що спричинило зменшилась всіх показників надання медичної допомоги. 4. У 2023 році відбулось
		Кількість одиниць придбаного обладнання та предметів довгострокового користування, зокрема за групами	од.	50,00	42,00	84,0%	0,00	6,00	0,0%	4,00	0,00	0,0%			

Проведення капітальних ремонтів	Забезпечить створення безпечних та комфортних умов для пацієнтів і персоналу	обсяг видатків на капітальний ремонт (бюджет розвитку), зокрема: капітальний ремонт внутрішнього пожежного водопроводу з необхідним укомплектуванням	тис грн	4 261,70	0,00	0,00%	0,00	0,00%	18 997,70	0,00	0,00%	підвищення показників надання медичної допомоги за рахунок незначного повернення населення та лікарів, які перебували поза межами країни. 5. У 2024 році під час продовження військового стану зменшилась кількість населення та лікарів на підприємстві, що спричинило зменшення кількості відвідувань. Навантаження на ліжковий фонд збільшилась за рахунок пацієнтів з хронічними захворюваннями та постраждалих від військових дій
---------------------------------	--	--	------------	----------	------	-------	------	-------	-----------	------	-------	--

тис грн

Стаття операційних витрат	2019 (факт)	2020 (факт)	2021 (факт)	2022 (факт)	2023 (факт)	2024 (факт)	2025 (план)
Матеріальні затрати	2 654,0	6 131,0	13 800,0	10 608,0	20 318,0	21 732,0	24 542,0
Витрати на оплату праці	83 308,0	108 943,0	131 548,0	159 808,0	160 490,0	158 669,0	133 606,0
Відрахування на соціальні заходи	18 032,0	23 660,0	28 555,0	34 122,0	34 593,0	34 463,0	29 393,0
Амортизація	3 876,0	4 991,0	7 803,0	8 771,0	9 199,0	9 694,0	9 589,0
Інші операційні витрати	17 399,0	14 838,0	23 950,0	20 242,0	13 202,0	17 376,0	24 242,0
Разом	12 569,0	15 863,0	205 656,0	233 551,0	237 802,0	241 934,0	221 372,0

9. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА ЦІЛІ

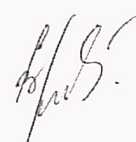
тис грн

Стратегічні цілі	Ключові показники	Одиниця виміру	Очікувані результати		
			2026	2027	2028
1. Забезпечення надання населенню спеціалізованої амбулаторно-поліклінічної допомоги	1.1. Кількість лікарських відвідувань	тис од.	527 547	580 302	638 332
	1.2. Завантаженість ліжкового фонду в денних стаціонарах	днів	24 180	24 380	24 580
	1.3. Середній термін перебування на лікуванні в денному стаціонарі одного хворого	днів	4,84	4,84	4,84
	1.4. Кількість відвідувань на одного лікаря	од.	3 250	3 450	3 620
2. Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	2.1. Обсяг видатків для придбання обладнання та предметів довгострокового користування:	тис грн	28 300	15 100	4 000
	2.2. Кількість одиниць придбаного обладнання та предметів довгострокового користування, зокрема за групами	од.	6	6	2

3. Проведення капітальних ремонтів	3.1. Обсяг видатків на капітальний ремонт (бюджет розвитку), зокрема: капітальний ремонт внутрішнього пожежного водопроводу з необхідним укомплектуванням	тис грн	14 723,19	-	-
---	---	---------	-----------	---	---

10. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА (2026-2028 рр.)

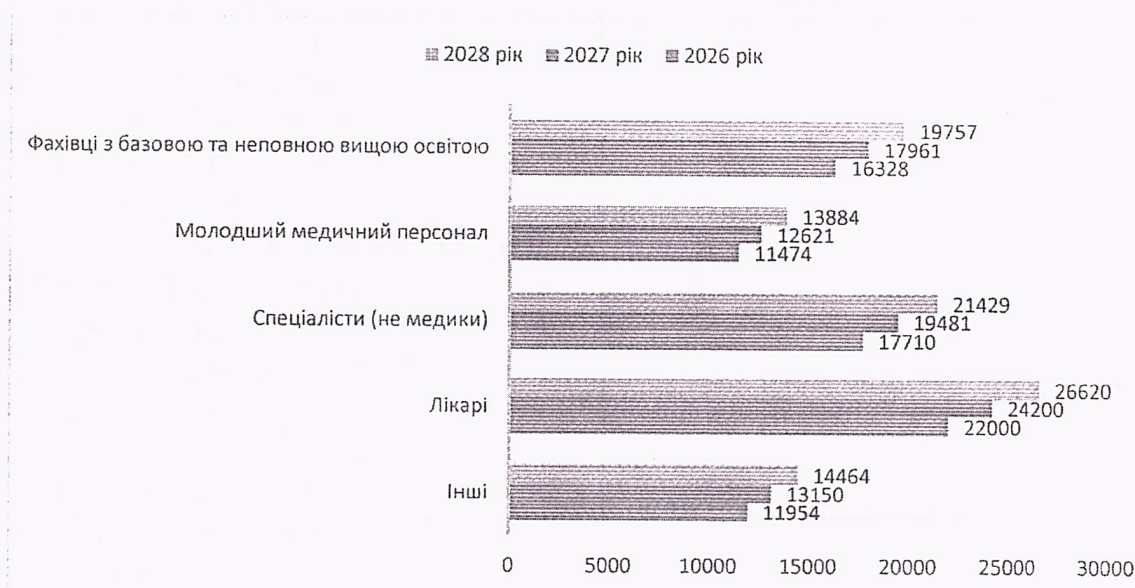
Найменування показника	2026	2027	2028
Доходи всього, зокрема:	223 698	237 120	251 347
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг):	209 845	222 436	235 782
зокрема платні послуги	6 398	6 782	7 189
за рахунок коштів НСЗУ	159 479	169 048	179 191
за рахунок бюджетних коштів	43 968	46 606	49 402
Інші операційні доходи	3 890	4 123	4 370
Інші фінансові доходи	-	-	-
Інші доходи зокрема:	9 963	10 561	11 195
Дохід від безоплатно одержаних активів	-	-	-
Витрати всього, зокрема:	223 698	237 120	251 347
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	166 320	176 299	186 877
Адміністративні витрати	21 401	22 685	24 046
Витрати на збут	-	-	-
Інші операційні витрати	35 977	38 136	40 424
Фінансові витрати	-	-	-
Інші витрати	-	-	-
Податок на прибуток	-	-	-
Чистий прибуток (збиток)*	-	-	-
Капітальні інвестиції	2 262	2 400	4 000
Бюджетні кошти, зокрема:	43 968	46 606	49 402
в структурі доходу	43 968	46 606	49 402
Капітальні інвестиції	2 262	2 400	4 000



**Очікувана середня заробітна плата по категоріям працюючих
за 2026-2028 роки, грн**

№ з/п	Рік	Інші	Лікарі	Спеціалісти (не медики)	Молодший медичний персонал	Фахівці з базовою та неповною вищою освітою
1	2026	11 954	22 000	17 710	11 474	16 328
2	2027	13 150	24 200	19 481	12 621	17 961
3	2028	14 464	26 620	21 429	13 884	19 757

Прогноз заробітної плати на 2026-2028 роки, грн



**Орієнтовна потреба в асигнуваннях на придбання медичного обладнання
та проведення капітального ремонту на 2026-2028 роки**

тис грн

Назва	Сума	Обґрунтування необхідності коштів на 2026-2028 рік
Придбання обладнання і предметів довгострокового користування		
<i>Рентгенологічне обладнання</i>		
Комплекс рентгенівський діагностичний на 2 робочі місця з цифровою обробкою зображення (3 од.)	18 600,0	На теперішній час в КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва експлуатуються застарілі технічно та технологічно комплекси рентгенівські діагностичні, зношеність яких становить 100%. Придбання комплексів рентгенівських діагностичних з цифровою обробкою

		зображення дозволить значно покращити якість зображення кісткової системи, що необхідно для правильного встановлення діагнозу
Флюорограф стаціонарний з цифровою обробкою зображень (1 од.)	4 500,0	На теперішній час в КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва експлуатуються 2 застарілих флюорографи стаціонарні (2000 та 2004 року випуску), зношеність яких становить 100%. Придбання флюорографів стаціонарних з цифровою обробкою зображення дозволить значно покращити якість зображення органів грудної клітини, що необхідно для правильного встановлення діагнозу, раннього виявлення онкологічних захворювань, туберкульозу тощо
<i>Діагностичне обладнання</i>		
Апарат УЗД стаціонарний вищого класу (2 од.) Апарат УЗД стаціонарний середнього класу(3 од.) Апарат УЗД портативний (1 од.)	22 500,0	На теперішній час в КНП «КДЦ» Голосіївського району м. Києва є потреба щодо оновлення апаратів ультразвукової діагностики плоду у вагітних, а також для проведення ультразвукового дослідження органів черевної порожнини, органів малого тазу тощо. Придбання вказаного обладнання дасть змогу: - проведення ультразвукових досліджень вагітним що дозволить оцінити розвиток дитини та своєчасно виявити патологію розвитку. - проведення ультразвукових досліджень пацієнтам забезпечить безпечну та ефективну діагностику захворювань різних органів і систем, своєчасне лікування та покращення результатів лікування пацієнтів
Гастроскоп з відеосистемою (2 од.)	6 000,00	Для надання якісних медичних послуг та забезпечить раннє виявлення онкологічних захворювань у пацієнтів та своєчасне лікування захворювань шлунково-кишкового тракту

Колоноскоп з відеосистемою (2 од.)	6 000,0	Для надання якісних медичних послуг та забезпечить раннє виявлення онкологічних захворювань у пацієнтів та своєчасне лікування захворювань шлунково-кишкового тракту
Капітальний ремонт		
Капітальний ремонт внутрішнього пожежного водопроводу з необхідним укомплектуванням	14 723,19	По поверховий внутрішній пожежний водопровід перебуває в неробочому стані та не укомплектований

З метою ефективного використання комунальної власності плануються заходи щодо ефективної системи моніторингу та контролю використання майна, а також забезпечення виконання показників доходної частини фінансового плану в частині збільшення обсягу власних надходжень та розширення переліку співпраці за програмою медичних гарантій з НСЗУ.

Начальник відділу з питань
майна комунальної власності

Ярослава ВОЗНА