



Копія

ГОЛОСІЇВСЬКА РАЙОННА В МІСТІ КИЄВІ
ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ

РОЗПОРЯДЖЕННЯ

19.08.2025

№ 436

Про затвердження стратегічного плану розвитку
Комунального некомерційного підприємства
«Центр первинної медико-санітарної допомоги
№ 1» Голосіївського району м. Києва на
середньостроковий період 2026-2028 роки

Відповідно до Закону України «Про місцеві державні адміністрації», розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 20 листопада 2018 року № 2101 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо розроблення, затвердження та контролю за виконанням середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, та господарських товариств, у яких є частка майна комунальної власності територіальної громади міста Києва в розмірі не менше як 30%», враховуючи лист Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 1» Голосіївського району м. Києва на середньостроковий період 2026-2028 роки від 12 серпня 2025 року № 100/46-667:

1. Затвердити стратегічний план розвитку Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 1» Голосіївського району м. Києва на середньостроковий період 2026-2028 роки, що додається.

2. Комунальному некомерційному підприємству «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 1» Голосіївського району м. Києва щорічно інформувати Голосіївську районну в місті Києві державну адміністрацію про стан виконання стратегічного плану розвитку комунального підприємства на середньостроковий період 2026-2028 роки за попередні роки.

3. Контроль за виконанням цього розпорядження залишаю за собою.

Голова



Софія ДУНАЄВСЬКА

000651

ЗАТВЕРДЖЕНО



Розпорядження Голосіївської
районної в місті Києві державної
адміністрації

19.08.2025

№ 436

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ № 1»
ГОЛОСІВСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА

на середньостроковий період (2026-2028 роки)



4/85

ЗМІСТ

I. Загальна характеристика	1
II. Загальна інформація про КНП «ЦПМСД № 1» Голосіївського району м. Києва	2
III. Розвиток трудового потенціалу	9
IV. Аналіз показників виробничої діяльності	11
V. Діяльність КНП «ЦПМСД № 1» Голосіївського району м. Києва в умовах повномасштабного вторгнення та військового стану	13
VI. Аналіз фінансово-економічних показників діяльності КНП «ЦПМСД № 1» Голосіївського району м. Києва	16
VII. SWOT-АНАЛІЗ	18
VIII. Аналіз стану виконання стратегічних напрямків та цілей попередніх стратегічних планів	20
IX. Стратегічні напрямки та цілі	32
X. Очікувані результати	33
XI. Організаційні засади діяльності КНП «ЦПМСД № 1» Голосіївського району м. Києва у перехідний період 2026-2028 років	34

I. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА

Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 1» Голосіївського району м. Києва (далі – Підприємство) є амбулаторно-поліклінічним закладом охорони здоров'я, неприбутковим Підприємством, заснованим на комунальній власності територіальної громади міста Києва, віднесеним до сфери управління Голосіївсько районної в місті Києві державної адміністрації (далі – Орган управління майном) .

Засновником та власником Підприємства є територіальна громада міста Києва, від імені якої виступає Київська міська рада.

Підприємство створено за рішенням Київської міської ради від 17 квітня 2013 року № 120/9177 «Про створення комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 1» Голосіївського району м. Києва» шляхом злиття поліклініки № 2 Голосіївського району м. Києва та поліклініки сімейних лікарів Корчувате» Голосіївського району м. Києва.



Повна назва: Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги №1» Голосіївського району м. Києва;

код ЄДРПОУ: 38945065;

правовий статус суб'єкта: юридична особа;

організаційно-правова форма за КОПФГ: Комунальне підприємство;

вид діяльності за КВЕД-2010: 86.21 Загальна медична практика;

юридична адреса: Україна, 03191, м. Київ, вул. Героїв Маріуполя, 6.

Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 1» Голосіївського району м. Києва не входить до переліку об'єктів, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави.

Підприємство провадить господарську некомерційну діяльність, спрямовану на досягнення, збереження та зміцнення здоров'я населення та інших соціальних результатів без мети одержання прибутку.

В.Г.Х.

КНП «ЦПМСД №1» Голосіївського району м.Києва здійснює свою діяльність на підставі Статуту, затвердженого розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 19 червня 2023 року № 509.

Заклад має вищу акредитаційну категорію, яку підтвердив у 2024 році.

II. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО КНП «ЦПМСД № 1» ГОЛОСІЇВСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА

Перелік основних видів діяльності підприємства відповідно до Статуту

№ з/п	Предмети діяльності
1	Медична практика.
2	Надання послуг з медичного обслуговування населення за програмами державних гарантій медичного обслуговування населення відповідно до договорів, укладених в установленому законодавством України порядку з Національною службою здоров'я України згідно з тарифами, встановленими відповідно до Закону України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення».
3	Надання ПМД в амбулаторних умовах або за місцем проживання (перебування) пацієнта у порядку, що визначається центральним органом виконавчої влади, що забезпечує формування державної політики у сфері охорони здоров'я.
4	Реалізація права громадян вільно вибирати лікаря, що надає ПМД.
5	Надання населенню невідкладної медичної допомоги у визначеному законодавством України порядку.
6	Проведення обов'язкових медичних втручань щодо пацієнтів з наявними факторами ризику розвитку окремих захворювань.
7	Проведення профілактичних втручань, що включає: вакцинацію відповідно до вимог календаря профілактичних щеплень; підготовка та надсилання повідомлень про інфекційне захворювання, харчове, гостре професійне отруєння, незвичайну реакцію на щеплення, проведення епідеміологічних обстежень поодиноких випадків інфекційних хвороб.
8	Проведення заходів масової та індивідуальної профілактики інфекційних захворювань.
9	Проведення діагностики та лікування найбільш поширених інфекційних та неінфекційних хвороб, травм, отруєнь патологічних, фізіологічних (під час вагітності) станів.
10	Динамічне спостереження за станом здоров'я пацієнтів із використанням фізикальних, лабораторних та інструментальних досліджень відповідно до галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я.

11	Раннє виявлення та профілактика неінфекційних захворювань, визначення груп підвищеного ризику.
12	Раннє виявлення та профілактика інфекційних захворювань, у тому числі соціально небезпечних.
13	Проведення санітарно-просвітницької роботи, навчання населення здоровому способу життя, основам надання самодопомоги та взаємодопомоги.
14	Проведення скринінгу захворювань, раннє виявлення яких веде до зменшення інвалідизації і смертності населення.
15	Надання паліативної допомоги пацієнтам на останніх стадіях перебігу невиліковних захворювань, яка включає комплекс заходів, спрямованих на полегшення фізичних та емоційних страждань пацієнтів, моральну підтримку членів їх сімей.
16	Проведення лабораторних та інструментальних діагностичних досліджень, що здійснюються у межах медичних послуг з надання ПМД.
17	Організація взаємодії з суб'єктами, надання спеціалізованої медичної допомоги, для своєчасного діагностування та забезпечення дієвого лікування хвороб, травм, отруєнь, патологічних і фізіологічних (під час вагітності) станів з урахуванням особливостей стану здоров'я пацієнта.
18	Направлення відповідно до медичних показань пацієнтів, які не потребують екстреної медичної допомоги, на консультацію, лікування до закладів охорони здоров'я й установ, що надають спеціалізовану медичну допомогу.
19	Здійснення відбору хворих на санаторно-курортне лікування та реабілітацію у визначеному законодавством України порядку.
20	Здійснення діяльності у відповідності до принципів доказової медицини / доказової реабілітації.
21	Проведення експертизи тимчасової непрацездатності, видача та продовження листків непрацездатності, надання трудових рекомендацій, направлення осіб з ознаками втрати працездатності на медико - соціальну експертну комісію.
22	Організація пільгового забезпечення лікарськими засобами населення у визначеному законодавством порядку, виписка рецептів для пільгового забезпечення лікарськими засобами окремих груп населення відповідно до законодавства України.
23	Забезпечення організаційно-методичної роботи з надання ПМД у своїх підрозділах за такими напрямками: збір, узагальнення та контроль достовірності статистичної інформації; надання звітів та оперативної інформації до Органу управління та центру медичної статистики; аналіз стану здоров'я населення;

	вивчення і прогнозування потреби населення у ПМД – планування лікувально-профілактичних закладів відповідно до потреб населення; аналіз доступності ПМД для населення, планування розвитку мережі та її кадрового забезпечення; організація підвищення кваліфікації кадрів, зокрема навчання за напрямом визначеної спеціалізації; впровадження сучасних методів профілактики, діагностики, лікування та реабілітації хворих, сучасних інформаційних технологій; впровадження та вдосконалення системи управління якістю надання ПМД.
24	Забезпечення наступності та послідовності медичного обстеження, лікування та реабілітації пацієнтів у взаємодії з іншими закладами охорони здоров'я відповідно до медичного маршруту пацієнта, направлення пацієнтів для отримання інших видів медичної допомоги. Створення на базі амбулаторій умов для проведення виїзних прийомів фахівцями з надання спеціалізованої медичної допомоги.
25	Проведення діяльності, пов'язаної з виготовленням, зберіганням, перевезенням, придбанням, реалізацією (відпуском), використанням, знищенням наркотичних засобів, психотропних речовин та прекурсорів у порядку, визначеному законодавством України.
26	Надання платних послуг з медичного обслуговування, які не покриваються програмою державних гарантій з медичного обслуговування населення, а також в інших випадках, перелік яких затверджується Кабінетом Міністрів України.
27	Управління та контроль якості надання медичної допомоги структурними підрозділами.
28	Взаємодія структурних підрозділів із закладами освіти, соціальними службами, правоохоронними органами, підприємствами, установами та організаціями, засобами масової інформації, громадськими організаціями, органами місцевого самоврядування в інтересах збереження та зміцнення здоров'я населення.
29	Надання роботодавцю повідомлення про звернення потерпілого з посиленням на нещасний випадок на виробництві або про наявність підозри на гостре професійне захворювання.
30	Підготовка та проведення з'їздів, конгресів, симпозіумів, науковопрактичних конференцій та інших науково-медичних форумів.
31	Інша господарська діяльність, що дозволена законодавством України та відповідає меті, передбаченій цим Статутом.

Структура Підприємства

1.1. Адміністративна частина/управління.

1.2. Господарська частина.

1.3. Лікувально-профілактична служба:

Відділ інфекційного контролю, вул. Герорів Маріуполя, 6;
АЗПСМ №1, вул. Герорів Маріуполя, 6;
АЗПСМ №2, вул. Герорів Маріуполя, 6;
АЗПСМ №3, вул. Герорів Маріуполя, 6;
АЗПСМ №4, вул. Набережно-Корчуватська, 56/66;
АЗПСМ №5, вул. Заболотного, 48-А;
АЗПСМ №6, вул. Юлії Здановської, 52-А;
АЗПСМ №7, просп. Академіка Глушкова, 31-А;
АЗПСМ №8, вул. Новопирогівська, 25;
АЗПСМ №9, вул. Столичне шосе, 35;
АЗПСМ №10, вул. Конча-Заспинська, 11-А;
АЗПСМ №11, вул. Пирогівський шлях, 148.



Handwritten signature

Ресурсний потенціал та матеріально технічна база

Загальна вартість активів, які обліковуються на балансі Підприємства станом на 01 січня 2025 року, складає 55118,0 тис грн, з них оборотних активів – 8908,0 тис грн, основних засобів – 46210,0 тис грн.

Найбільшу питому вагу (84 %) в загальній структурі активів мають основні засоби. Оборотні активи в структурі балансу займають незначну частку (16 %).

Структура активів станом на 01 січня 2025 року



№ з/п	Найменування показника	Одиниці виміру	Роки			
			2022	2023	2024	2025 план
1	2	3	4	5	6	7
1. Стан та використання активів						
1.1	Вартість активів, усього, зокрема:	тис грн	60366	54435	55118	48240
1.2	Оборотні активи	тис грн	12707	8379	8908	3000
1.3	Основні засоби (первісна вартість)	тис грн	60415	60658	61809	61891
1.4	Ступінь зносу основних засобів	%	21	24	25	22
1.5	Рентабельність активів	%	0	0	0	0

Інформація щодо споруд, які знаходяться в оперативному управлінні
КНП «ЦПМСД № 1» Голосіївського району м. Києва

1. Окремостоячі будівлі (будівля поліклініки, гаражі та службові приміщення) загальною площею 11276,1 кв. м знаходяться за адресою: м. Київ вул. Героїв Маріуполя, 6.

2. Приміщення в нежитловій будівлі площею 1150,2 кв. м знаходиться за адресою: м. Київ вул. Академіка Заболотного, 48-А.

3. Приміщення в нежитловій будівлі площею 390,4 кв. м знаходиться за адресою: м. Київ просп. Академіка Глушкова, 31-А.

4. Приміщення в житловому будинку площею 143,6 кв. м знаходиться за адресою: м. Київ вул. Новопирогівська, 25.

5. Приміщення в житловому будинку площею 177,8 кв. м знаходиться за адресою: м. Київ вул. Юлії Здановської, 52-А.

6. Окремостояча будівля площею 313,6 кв. м знаходиться за адресою: м. Київ вул. Пирогівський шлях, 148.

7. Нежитлове приміщення в житловому будинку площею 86,3 кв. м знаходиться за адресою: вул. Метрологічна, 14-А.

Приміщення, які орендує КНП «ЦПМСД №1» Голосіївського району м. Києва для розміщення Амбулаторій загальної практики сімейної медицини

1. Приміщення площею 605,5 кв. м за адресою: м. Київ вул. Набережно-Корчуватська, 56/66.

2. Приміщення площею 137,4 кв. м за адресою: м. Київ вул. Столичне шосе, 35.

3. Приміщення площею 46,43 кв. м за адресою: м. Київ вул. Конча-Заспинська, 11-А.

Будівлі та споруди

№	Назва будівлі	Адреса	Рік введення в експлуатацію	призначення	Загальна площа, кв. м	Вільна площа кв. м	Орендована площа кв. м
	будівля поліклініки, гаражі та службові приміщення	вул. Героїв Маріуполя, 6		Розміщення АЗПСМ № 1, 2, 3, гаражі та службові приміщення	11276,1	0	4441,5
	АЗПСМ № 5	вул. Академіка Заболотного, 48-А		Розміщення АЗПСМ № 5	1150,2	0	0
	АЗПСМ № 6	вул. Юлії Здановської, 52-А		Розміщення АЗПСМ № 6	177,8	0	0
	АЗПСМ № 7	просп. Академіка Глушкова, 31-А		Розміщення АЗПСМ № 7	390,4	0	0
	АЗПСМ № 8	вул. Новопирогівська, 25		Розміщення АЗПСМ № 8	143,6	0	0

	АЗПСМ № 11	вул. Пирогівський шлях, 148-А		Розміщення АЗПСМ № 11	313,6	0	0
	Нежитлове приміщення в житловому будинку	вул. Метрологічна, 14-А		Заплановано розміщення АЗПСМ після проведення капітального ремонту	86,3	0	0
		Разом:			13538,00	-	4441,50

На 2026-2028 р.р. наявна потреба в капітальному ремонті частини приміщень за адресою: вул. Героїв Маріуполя, 6 – орієнтовна вартість проведення робіт – 25000,0 тис грн.

Земельні ділянки

№	Адреса	Площа, га	Рік оформлення	Цільове призначення
1	кадастровий номер 8000000000:79:429:0013 вул. Героїв Маріуполя, 6	1,0876	15.08.2008	Експлуатація та обслуговування будівель та споруд поліклініки

Основне обладнання

№	Категорія обладнання	Тип обладнання	Кількість одиниць	Рік придбання	Стан
1	Комп'ютерне обладнання та оргтехніка	комп'ютери, БФП, планшети, ноутбуки, телевізори та інше	145	2013-2024	справні
2	Медичне обладнання	Аналізатори гематологічні, аналізатори сечі, електрокардіографи та інше	144	2013-2024	справні
3	Холодильне обладнання	Холодильники фармацевтичні, морозильні камери, холодильники	65	2013-2024	справні
4	Електричне обладнання	Електрогенераторна установка, зарядні станції, моноблок, кондиціонери та інше	43	2013-2024	справні

Протягом 2023-2024 років покращено матеріально-технічну базу та дооснащено сучасним медичним обладнанням відповідно до Примірного табелю оснащення лікувально-профілактичних підрозділів закладів охорони здоров'я, які надають первинну медичну допомогу, затвердженого наказом Міністерства охорони здоров'я України від 26 січня 2018 року № 148 «Про затвердження Примірного табеля матеріально-технічного оснащення закладів охорони здоров'я та фізичних осіб підприємців, які надають первинну медичну допомогу». Крім того, придбано комп'ютерну та оргтехніку, що дало змогу забезпечити автоматизованим робочим місцем медичний персонал в повному обсязі.

За рахунок коштів Національної служби здоров'я України НСЗУ:

комп'ютерне обладнання – 104,0 тис грн;

медичне обладнання, прилади та інструментарій – 87,0 тис грн;

гематологічний аналізатор – 265,0 тис грн;

Отримано з державного бюджету:

генератор живлення – 649,0 тис грн.

Отримано, як благодійну та гуманітарну допомогу:

холодильники – 351,0 тис грн;

комп'ютерну техніку – 172,0 тис грн.

медичне обладнання, прилади та інструментарій – 40,0 тис грн.

Транспортні засоби

№ з/п	Марка та модель	Рік випуску	Тип транспорту (пасажирський/вантажний/спеціальний тощо)	Призначення	Технічний стан
1	Автомобіль ВАЗ-21150	2005	пасажирський	службове авто	підлягає списанню
2	Автомобіль ВАЗ 21099	2005	пасажирський	службове авто	підлягає списанню
3	Автомобіль ЗАЗ SENS	2011	пасажирський	службове авто	справний
4	Автомобіль ЗАЗ SENS	2011	пасажирський	службове авто	справний

ІІІ. РОЗВИТОК ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

Аналіз трудових ресурсів КНП «ЦПМСД № 1»

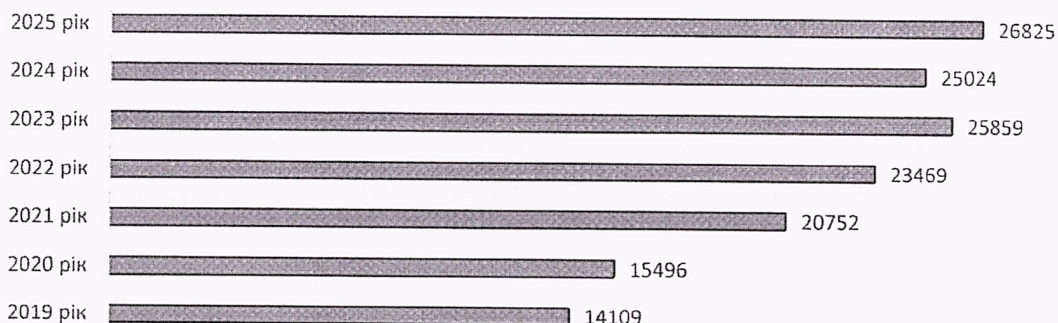
Голосіївського району м. Києва

Охорона здоров'я є однією з найважливіших галузей соціальної сфери України. Праця медичних працівників безпосередньо пов'язана з реалізацією конституційного права людини і громадянина на охорону здоров'я, медичну допомогу і медичне страхування. Ефективна організація праці медичних

працівників є одним з основних факторів, що забезпечують суспільне та особисте здоров'я і, як наслідок, обумовлює соціальну стабільність у суспільстві.

№	Показники	Одиниці виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Штатна посади	Од.	332,25	328,25	327,25	327,25	320,0	325,0	278,25
	Зайняті посади	Од.	224,75	213,5	209,5	213,25	211,25	204,5	201,5
	Вакансії	%	68	65	64	65	66	63	72
	Середньомісячна заробітна плата	грн	14109	15496	20752	23469	25859	25024	26825

Динаміка середньомісячної заробітної плати



Структура підприємства

Адміністративний персонал – 19,0

Медичний персонал – 215

Інший персонал – 43,5

Зміни та тенденції у розвитку трудового потенціалу КНП «ЦПМСД № 1» Голосіївського району м. Києва

На підприємстві постійно проводиться робота по підвищенню кваліфікації медичних спеціалістів шляхом атестації. Для успішного проходження чергового підвищення кваліфікації лікарям та молодшим спеціалістам з медичною освітою є обов'язковим проходження безперервного професійного розвитку, а саме: підвищення кваліфікації на циклах тематичного удосконалення, курсах стажування, науково-практичних конференціях, конгресах, симпозиумах, тренінгах та ін.

Рівень атестованих медичних працівників на підприємстві 100 %.

Одним із проблемних питань залишається кадрове забезпечення лікарями та фахівцями з базовою та неповною вищою освітою.

Категорія персоналу	кількість фізичних осіб	з них, пенсійного віку
Лікарі, що надають первинну допомогу, всього, зокрема:	61	11
лікарі педіатри	10	2
лікарі терапевти	1	-
лікарі загальної практики	50	9
Фахівці з базовою та неповною вищою освітою	69	24

IV. АНАЛІЗ ПОКАЗНИКІВ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Основною метою підприємства є надання первинної медичної допомоги (далі – ПМД), а також вжиття заходів з профілактики захворювань населення та підтримки громадського здоров'я.

Відповідно до поставленої мети, предметом діяльності КНП «ЦПМСД № 1» Голосіївського району м. Києва є:

медична практика з надання первинної та інших видів медичної допомоги населенню, в тому числі надання невідкладної медичної допомоги пацієнтам, які не потребують екстреної, вторинної (спеціалізованої) або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги;

забезпечення права громадян на вільний вибір лікаря з надання ПМД у визначеному законодавством порядку;

проведення профілактичних щеплень;

планування, організація, участь та контроль за проведенням профілактичних оглядів та диспансеризації населення;

забезпечення дотримання міжнародних принципів доказової медицини та галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я;

проведення експертизи тимчасової непрацездатності та контролю за видачею листків непрацездатності;

направлення на медико-соціальну експертизу осіб зі стійкою втратою працездатності;

надання платних послуг із медичного обслуговування населення відповідно до чинного законодавства України;

надання паліативної допомоги пацієнтам на останніх стадіях перебігу невиліковних захворювань, яка включає комплекс заходів, спрямованих на полегшення фізичних та емоційних страждань пацієнтів, моральну підтримку членів їхніх сімей.

КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 1» Голосіївського району м. Києва надає первинну медичну допомогу пацієнтам, які уклали декларацію з сімейним лікарем закладу.

Окрім надання консультацій хворим Центр проводить такі діагностичні обстеження:

- загальний аналіз крові;
- загальний аналіз сечі;
- аналіз крові на цукор;
- аналіз крові на холестерин;
- обстеження на ВІЛ;
- визначення насиченості крові киснем;
- ЕКГ дослідження;
- вимірювання артеріального тиску;
- дослідження очного дна та органів слуху;
- визначення індексу маси тіла;
- проведення процедур, маніпуляцій, ін'єкцій.
- профілактичні щеплення.

КНП «ЦПМСД № 1» Голосіївського району м. Києва з 2014 року являється базою стажування лікарів-інтернів Національного медичного університету ім. О.О. Богомольця за спеціальностями «Загальна практика-сімейна медицина» та «Педіатрія».

Одним з найважливіших показників здоров'я населення є охоплення в дитячому віці профілактичними щепленнями, особливо це стосується немовлят, оскільки саме щеплення проведені впродовж першого року життя дитини в подальшому формує високу напруженість імунітету до таких захворювань, як дифтерія, поліомієліт, правець, коклюш, кір, епідемічний паротит і дозволяє значно зменшити кількість інфекційних захворювань та тяжких ускладнень.

Активна робота проводиться щодо планування та проведення первинного вакцинального комплексу дітям до 1 року та туберкулінодіагностиці дитячого населення.

Показник охоплення дитячого населення щепленнями відповідає запланованим показникам та становить 99,6 %:

Показник охоплення дитячого населення щепленнями

Щеплення	План		Виконано щеплень		% виконання	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Туберкульоз (до 1 року поступило вакц + вакц у поліклінічних відділеннях)	144	0	144	50	100	-
Полімієліт (до 1 року)	498	481	491	467	98,6	97,1
Полімієліт (18 місяців)	735	434	714	424	97,1	97,7
Полімієліт (6 років)	1217	1041	1184	1019	97,2	97,9
Полімієліт (14 років)	905	1186	880	1157	97,2	97,6
АКДП (до року)	498	481	491	467	98,6	97,1
АКДП (18 місяців +)	735	434	714	422	97,1	97,2

КПК – 1 (один рік)	735	494	701	490	95,4	99,2
КПК (6 років)	1217	1041	1150	1023	94,5	98,3
ВГ «В» (полікл відділ.)	139	0	136	155	96,3	-
ВГ «В» (до 1 року)	498	481	482	465	96,8	96,7
АДП (6 років +)	1217	1041	1185	1034	97,4	99,3
АДП-М (16 років)	987	1180	952	1148	96,5	97,3
АДП-М (дорослі ревакцинація)	5012	5103	4869	5090	97,1	99,7
НІВ-2 (до 1 року)	498	481	484	472	97,2	98,1
НІВ-3 (12 міс.)	735	494	722	481	98,2	97,1
Усього	15767	14372	15202	14314	96,4	99,59

Виконання плану щеплень 2024 рік



Усвідомлюючи вплив та наслідки війни для психічного здоров'я українців: велику кількість осіб, що втратили здоров'я, рідних, домівку, потребу в своєчасній кваліфікованій психологічній допомозі, укладено договір з НСЗУ «Супровід і лікування дорослих та дітей з психічними розладами на первинному рівні медичної допомоги» в рамках Програми медичних гарантій. Навчання пройшло 114 осіб. Завдяки цьому пацієнти забезпечені безоплатною базовою психологічною допомогою.

V. Діяльність загальна інформація про КНП «ЦПМСД № 1» Голосіївського району м. Києва в умовах повномасштабного вторгнення та військового стану

Зміни у трудових ресурсах

В умовах повномасштабного вторгнення негативних наслідків зазнав кадровий потенціал підприємства.

Протягом 2022-2024 р.р. спостерігається значна плинність медичних працівників.

Інформація про зміни у трудових ресурсах

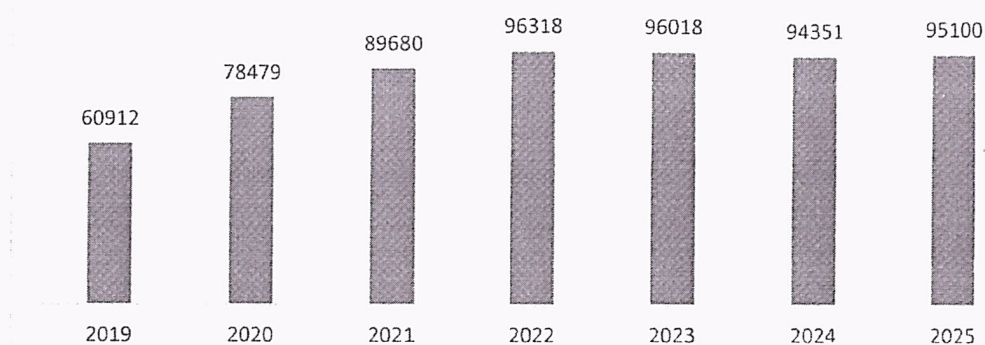
Категорія персоналу	Звільнено			Прийнято за період 2022-2024
	2022	2023	2024	
Лікарі	7	4	5	11
Фахівці з базовою та неповною вищою освітою	7	5	3	12

Негативні наслідки та ресурсні втрати

Як наслідок значного зниження трудового потенціалу відмічається поступова тенденція зниження кількості декларацій – багато населення виїхало та втратило зв'язок зі своїми лікарями.

	Кількість лікарів Рік зареєстрованих в ЕСОЗ	Усього укладених декларацій станом на 01 січня	Середня кількість декларацій на одного лікаря		
			Центр	місто Київ	Україна
2019	59	60912	1032	954	1120
2020	58	78479	1353	1152	1283
2021	60	89680	1494	1223	1319
2022	63	96318	1529	1289	1337
2023	62	96018	1548	1221	1296
2024	64	94351	1474	1186	1267
2025	65	95100	1463		

Усього укладених декларацій 2019-2025 роки



Б.С.

Віковий розподіл задекларованого населення.

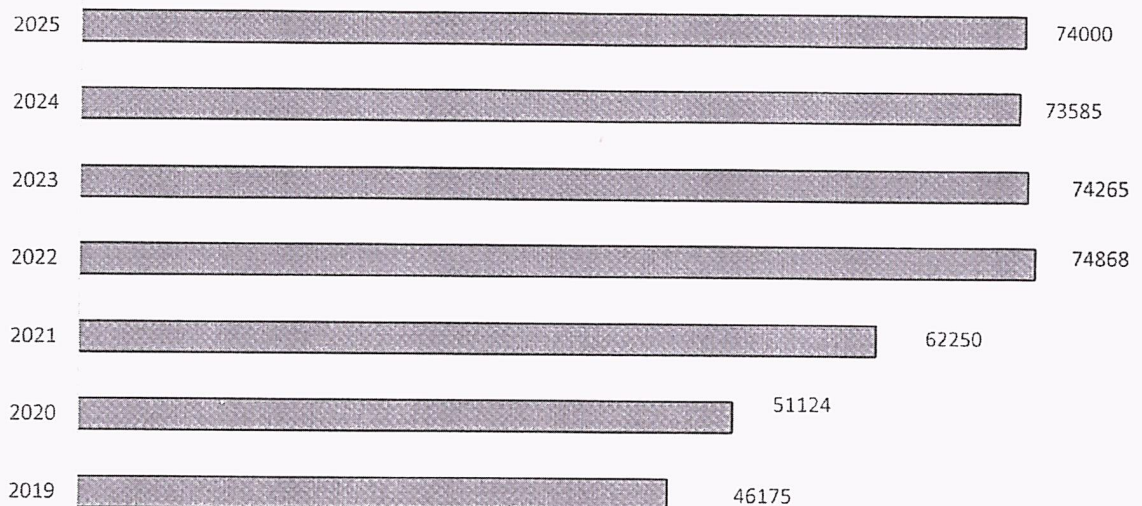
рік	0-5 років	6-17 років	18-39 років	40-64 років	65+ років	усього
2022	5978	14294	29834	31393	14829	96318
2023	5495	14403	27581	32485	16054	96018
2024	4051	14937	25333	33607	16424	94351

Як бачимо з найбільша частка укладених декларацій припадає на вікову категорію 40-64 роки – 33 тис 607 декларацій, та спостерігається тенденція до зменшення кількості дитячого населення, особливо вікової групи 0-5 років.

Таким чином відбулося суттєве зменшення обсягу надходжень від НСЗУ.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Кошти НСЗУ (державний бюджет)	46175	51124	62250	74868	74265	73585	74000
%зростання/ зменшення	x	+10,7%	+21,8%	+20,3%	-0.8%	-0.92%	+0.56%

Кошти НСЗУ (державний бюджет)



Заходи вжиті для стабільного функціонування

З метою безперебійного функціонування закладу були здійснені заходи, спрямовані на укріплення матеріально-технічної бази. Придбано генератор, зарядні станції, джерела безперебійного живлення, акумуляторні джерела світла. Підключено безперебійний інтернет. Забезпечено запаси води.

Handwritten signature

**VI. АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ
ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ КНП «ЦПМСД № 1»
ГОЛОСІВСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА**

Узагальнені основні фінансові показники

Найменування показника	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 план
Доходи всього: зокрема	54578	58177	80618	83978	91328	89169	86702
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) зокрема:	48746	52973	75932	79114	81995	78627	79844
Інші операційні доходи, зокрема:	2150	1968	2207	2128	7487	9418	5458
одержані гранти та субсидії							
дохід від операційної оренди активів	660	604	875	172	276	1323	2600
Інші фінансові доходи							
Інші доходи, зокрема:	3682	3236	2479	2736	1846	1124	1400
дохід від безоплатно одержаних активів	3682	3236	1500	900	1846	1124	1400
Витрати всього зокрема	54578	58177	80618	83978	91328	89169	86702
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	39966	42092	61974	62546	76094	73892	70955
Адміністративні витрати	12500	14776	17311	19476	13111	12460	12949
Витрати на збут							
Інші операційні витрати	2112	1309	1333	1956	2123	2817	2798
Фінансові витрати							
Інші витрати							
Податок на прибуток							
Чистий прибуток (збиток)							
Капітальні інвестиції							
Бюджетні кошти, зокрема:	2571	1849	13681	9250	3406	5036	5744
в структурі доходу; капітальні інвестиції	2571	1849	13681	9250	3406	5036	5744

тис грн

Підприємство є одержувачем бюджетних коштів в межах затверджених бюджетних асигнувань та коштів НСЗУ за Програмою медичних гарантій. КНП «ЦПМСД № 1» Голосіївського району м. Києва являється неприбутковим підприємством з нульовим фінансовим результатом.

Джерелами отримання коштів підприємства є:

бюджетні кошти;

кошти, що отримуються згідно з укладеними договорами з НСЗУ «Про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій»;

кошти за надання в оренду вільних приміщень;

надходження від надання платних медичних послуг.

Структура доходів

Джерело доходу	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 план
Бюджетні кошти (місцевий бюджет)	2571	1849	13681	9250	3406	5036	5744
надходження від оренди приміщень, відшкодування комунальних послуг орендарями	2150	1968	2207	2128	7487	9418	5458
надходження від надання платних медичних послуг	-	-	-	-	-	5	100
Кошти НСЗУ (державний бюджет)	46175	51124	62250	74868	74265	73585	74000
Усього	50896	54941	78138	86246	85158	88044	85302
% збільшення/ зменшення до попереднього періоду	x	+8	+42	+10	-1,3	+3	-3

* за умови виділення бюджетних коштів

Структура витрат

Видатки	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 план
Оплата праці з нарахуваннями	46397	48169	62499	69082	78665	71046	61387
Придбання медикаментів та матеріалів	1401	2151	10263	5791	5956	5260	1280

Придбання предметів, матеріалів та обладнання		256	316	7	1040	227	693
Оплата послуг (крім комунальних)	668	1777	1526	1920	2785	562	1113
Придбання обладнання предметів довгострокового користування	409	85	12	480	243	1278	

Структура видатків 2019-2024 р



VII. SWOT-АНАЛІЗ

Сильні сторони	Можливості
➤ Кваліфікований персонал ➤ Оптимізована структура Центру ➤ Розгалужена мережа амбулаторій загальної практики-сімейної медицини ➤ Систематичне оновлення матеріально-технічної бази в ПМСД ➤ Підключено до мережі Інтернет всі амбулаторії Центру ➤ Впроваджено медичну інформаційну систему Helsi ➤ Відпрацьовані процеси реєстрації та маршрутизації пацієнтів, онлайн запис на прийом ➤ Наявність ФБ сторінки для інформування пацієнтів	➤ Підвищення рівня вакцинування населення з метою попередження тяжких захворювань ➤ Залучення молодих медичних працівників після закінчення навчання ➤ Розвиток сервісу в закладі ПМСД ➤ Участь медичних працівників у конференціях, тренінгах та інших заходах з підвищення кваліфікації за наявності достатнього фінансування

➤ Наявність власного автотранспорту ➤ Наявність власного сайту ➤ Впроваджено платні медичні послуги	
Слабкі сторони	Загрози
➤ Прийом лікарів в одному кабінеті у дві зміни ➤ Відсутність амбулаторій в районі новобудов ➤ Відсутність житла у молодих спеціалістів	➤ Погіршення демографічної ситуації ➤ Частина населення залишається без можливості укласти декларацію з лікарем в зв'язку з відсутністю достатньої кількості лікарів ➤ Конкуренція з боку приватних центрів ➤ Відсутність місцевої програми підтримки ЦПМСД ➤ Плинність медичних кадрів

VIII. АНАЛІЗ СТАНУ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАМПРЯМКІВ ТА ЦІЛЕЙ ПОПЕРЕДНІХ СТРАТЕГІЧНИХ ПЛАНІВ

Перелік стратегічних напрямків, цілей та ключових показників досягнення цілей, визначених у попередніх роках

Стратегічний напрям	Ціль	Ключові показники результату	Одиниця виміру	2020				2021				Результативність та обґрунтування у разі невиконання
				план	факт	% виконання	план	факт	% виконання			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
Підвищення рівня надання медичної допомоги та збереження здорового населення												
1.1.1	Кількість лікарських відвідувань		тис од.	246,773	238,394	96,6	239,53	243,954	101,8			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.1.2	Знизити рівень запущених форм онкопатології		% від задекларованого населення	8,1	5,6	69,6	7,9	7,1	89,8	
1.1.4	Підвищити рівень виконання первинного вакцинованого комплексу		%	95,0	95,6	100,6	95	97,6	102,7	
1.1.6	Підвищення охоплення населення скринінговими обстеженнями з профілактики серцево-судинних хвороб		%	10	8,1	81	9	8,7	96,6	
1.2	Придбання обладнання і предметів довгострокового користування									

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.2.1	обсяг видатків для придбання обладнання та предметів довгострокового користування, зокрема:		тис грн	1350,0	0	0	850,0	0	0	Відсутність фінансування
	(оснащення амбулаторій ЗПСМ в достатній кількості ЕКГ апаратами) – всього, зокрема:		шт.	10	0	0	10	0	0	Відсутність фінансування
	Фінансування за рахунок бюджетних коштів (за умови їх виділення)		тис грн	0	0	0	0	0	0	Відсутність фінансування
	Комп'ютерне обладнання (персональний комп'ютер)		шт.	20	0	0	10	0	0	Відсутність фінансування
	Комп'ютерне обладнання (Багатофункціональний пристрій)		шт.	20	0	0	10	0	0	Відсутність фінансування

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Фінансування за рахунок бюджетних коштів (за умови їх виділення)		тис грн	1000	0	0	500	0	0	Відсутність фінансування
1.3.	Проведення капітального ремонту									
1.3.1	обсяг видатків на капітальний ремонт приміщень та інших об'єктів (за рахунок коштів бюджету розвитку за умови їх виділення), зокрема: - капітальний ремонт приміщень амбулаторії загальної практики сімейної медицини КНП «ЦПМСД №1»		тис грн	2600,0	0	0	2600,0	0	0	Відсутність фінансування

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Голосіївського району м. Києва, просп. Академіка Глушкова, 31-А									
	площа, яка потребує капітального ремонту		кв. м	210,92	0	0	210,92	0	0	Відсутність фінансування
Підвищення рівня надання медичної допомоги та збереження здорового населення		х								
1.1.1	Кількість лікарських відвідувань		тис од.	231,519	169,892	73,4	231,519	184,047	79,8	
1.1.2	Знизити рівень запущених форм онкопатології		% від задекларованого населення	8	0	0	8	3,2	40,0	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.1.4	Підвищити рівень виконання первинного вакцинованого комплексу		%	95	94,8	99,7	95	96,4	101,4	
1.1.6	Підвищення охоплення населення скринінговими обстеженнями з профілактики серцево-судинних хвороб		%	12	5	41,6	12	10	83,3	
1.2	Придбання обладнання і предметів довгострокового користування									
1.2.1	обсяг видатків для придбання обладнання та предметів довгострокового користування, зокрема:		тис грн	1350,0	0	0	850,0	0	0	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	(оснащення амбулаторій ЗПСМ в достатній кількості ЕКГ апаратами) – всього, зокрема:		шт.	10	0	0	10	0	0	Відсутність фінансування
	Фінансування за рахунок бюджетних коштів (за умови їх виділення)		тис грн	0	0	0	0	0	0	Відсутність фінансування
	Комп'ютерне обладнання (персональний комп'ютер)		шт.	20	0	0	10	5	50	
	Комп'ютерне обладнання (Багатофункціональний пристрій)		шт.	20	0	0	10	0	0	Відсутність фінансування
	Фінансування за рахунок бюджетних коштів (за умови їх виділення)		тис грн	1000	0	0	500	0	0	Відсутність фінансування

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.3.	Проведення капітального ремонту									
1.3.1	обсяг видатків на капітальний ремонт приміщень та інших об'єктів (за рахунок коштів бюджету розвитку за умови їх виділення), зокрема: - капітальний ремонт приміщень амбулаторії загальної практики сімейної медицини КНП «ЦПМСД №1» Голосіївського району м. Києва, просп. Академіка Глушкова, 31-А		тис грн	2600,0	0	0	2600,0	0	0	Відсутність фінансування

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	площа, яка потребує капітального ремонту		кв. м							
Підвищення рівня надання медичної допомоги та збереження здорового населення										
1.1.1	Кількість лікарських відвідувань		тис од.	231,519	191,203	82,5	231,519	200,056	86,4	
1.1.2	Знизити рівень запущених форм онкопатології		% від задекларованого населення	8	4,2	52,5	8	6,2	77,5	
1.1.4	Підвищити рівень виконання первинного вакцинованого комплексу		%	95,0	98,7	103,8	95,0	98,9	104,1	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.1.6	Підвищення охоплення населення скринінговими обстеженнями з профілактики серцево-судинних хвороб		%	12	11	91,6	12	11	91,6	
1.2	Придбання обладнання і предметів довгострокового користування									
1.2.1	обсяг видатків для придбання обладнання та предметів довгострокового користування, зокрема:		тис грн	850,0	0	0	850,0	0	0	
	(оснащення амбулаторій ЗПСМ в достатній кількості ЕКГ апаратами) – всього, зокрема:		шт.	10	0	0	10	0	0	Відсутність фінансування

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Фінансування за рахунок бюджетних коштів (за умови їх виділення)		тис грн	0	0	0	0	0	0	Відсутність фінансування
	Комп'ютерне обладнання (персональний комп'ютер)		шт.	10	5	50	10	5	50	
	Комп'ютерне обладнання (Багатофункціональний пристрій)		шт.	10	5	50	10	0	0	
	Фінансування за рахунок бюджетних коштів (за умови їх виділення)		тис грн							
1.3.	Проведення капітального ремонту									
1.3.1	обсяг видатків на капітальний ремонт приміщень та інших об'єктів		тис грн	0	0	0	4000,0	0	0	Відсутність фінансування

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	(за рахунок коштів бюджету розвитку за умови їх виділення), зокрема: - капітальний ремонт приміщень амбулаторії загальної практики сімейної медицини КНП «ЦПМСД №1» Голосіївського району м. Києва, просп. Академіка Глушкова, 31-А									
	площа, яка потребує капітального ремонту		кв. м	210,92	0	0	210,92	0	0	Відсутність фінансування

ІХ. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА ЦІЛІ

Перелік стратегічних напрямків, цілей та ключових показників досягнення цілей

Стратегічний напрям	Ціль	Ключові показники результату	Одиниця виміру	2026	2027	2028
Формування ефективної вмотивованої команди	Покращення профілактичної роботи	Знизити рівень запущених випадків візуальних форм онкопатологій	% від всіх зареєстрованих випадків візуальних форм	<14,0	<14,0	<14,0
		Знизити рівень захворюваності на туберкульозу	рівень на 100 тис населення	Нижче 10,0	Нижче 10,0	Нижче 10,0
		Підвищити рівень виконання профілактичних щеплень у відповідності до календаря щеплень	%	90%	95%	95%
		Підвищити охоплення населення скринінговими обстеженнями з профілактики серцево-судинних хвороб	% від задекларованого населення	90%	93%	95%

Х. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ

Очікувані основні фінансові показники діяльності КНП «ЦПМСД № 1»
Голосіївського району м. Києва на 2026-2028 роки

тис грн			
Найменування показника	2026	2027	2028
Доходи всього, зокрема	88624	93055	97703
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) зокрема:	82144	86251	90563
Інші операційні доходи, зокрема:	5080	5334	5600
одержані гранти та субсидії			
дохід від операційної оренди активів	2166	2274	2388
Інші фінансові доходи			
Інші доходи, зокрема:	1400	1470	1540
дохід від безоплатно одержаних активів	1400	1470	1540
Витрати всього зокрема	88624	93040	97689
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	72649	76295	80108
Адміністративні витрати	13061	13700	14385
Витрати на збут			
Інші операційні витрати	2914	3060	3210
Фінансові витрати			
Інші витрати			
Податок на прибуток	0	0	0
Чистий прибуток (збиток)	0	0	0
Капітальні інвестиції			
Бюджетні кошти, зокрема:			
в структурі доходу;			
капітальні інвестиції			

Структура доходів

тис грн			
Джерело доходу	2026	2027	2028
Бюджетні кошти (місцевий бюджет та бюджет розвитку)	5744	6031	6332
Інші операційні доходи (надходження від оренди приміщень, відшкодування комунальних послуг орендарями)	5080	5334	5600
Надходження від надання платних послуг	800	840	882
Кошти НСЗУ (державний бюджет)	75600	79365	83335
Інші доходи	1400	1470	1540
Усього	88624	93040	97689
% росту до попереднього періоду	1	1	1

10/85

Розвиток трудового потенціалу підприємства

Найменування показника	Одиниці виміру	Роки		
		2026	2027	2028
Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	206	210	215

Середньомісячна заробітна плата працівників, всього	грн	26825	29507	32458
зокрема:				
лікарі		28344	28911	29200
молодші спеціалісти з медичною освітою		21355	21782	22000
% збільшення середньомісячної заробітної плати до минулого періоду		+1%	+1%	+1%

XI. ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАСАДИ ДІЯЛЬНОСТІ КНП «ЦПМСД № 1» ГОЛОСІЇВСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА У ПЕРЕХІДНИЙ ПЕРІОД 2026-2028 РОКІВ

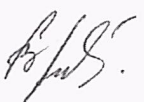
Закон України «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб».

Цей Закон визначає правові та організаційні засади діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб.

Відповідно до Закону України від 09 січня 2025 року № 4196-IX «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб», усі комунальні некомерційні підприємства (КНП) мають бути перетворені на господарські товариства — товариства з обмеженою відповідальністю (ТОВ). Перехід комунального некомерційного підприємства (КНП) у товариство, зазвичай товариство з обмеженою відповідальністю (ТОВ), в Україні є складним юридичним процесом, що потребує дотримання низки законодавчих процедур. Законом впроваджено нову форму володіння підприємствами, установами, організаціями комунальним майном – узуфрукт комунального майна. Згідно із Законом узуфрукт комунального майна – це право особистого безоплатного володіння і користування комунальним майном, яке є речовим правом на комунальне майно для узуфруктаріїв – органів місцевого самоврядування, комунальних організацій (установ, закладів), комунальних некомерційних товариств та інших юридичних осіб, які не мають на меті одержання прибутку та єдиним учасником (засновником) яких є територіальна громада.

1. Ініціювання процесу

Рішення про реорганізацію комунального підприємства може прийняти:
Засновник КНП — Київська міська рада.



Орган управління — Голосіївська районна в місті Києві державна адміністрація.

2. Прийняття рішення про реорганізацію здійснює Київська міська рада
Приймає рішення про реорганізацію КНП у ТОВ.

Визначає мету реорганізації, порядок та умови передачі майна.

Призначає комісію з реорганізації.

3. Оцінка майна та передача активів

Здійснюється інвентаризація та оцінка майна.

Складається передавальний акт.

Приймається рішення про передачу майна.

4. Створення товариства

Розробляється статут товариства.

Подаються документи для державної реєстрації нової юридичної особи (ТОВ) відповідно до Закону України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань».

5. Передача майна

Майно КНП передається новоствореному товариству:

у повному обсязі;

за відповідним Рішенням Київської міської ради або Голосіївської районної в місті Києві державної адміністрації.

6. Завершення реорганізації

КНП припиняє свою діяльність після завершення передачі майна та правонаступництва.

Вносяться відповідні зміни до ЄДР.

Після завершення реорганізації підприємство набуває нового правового статусу та здійснює свою діяльність відповідно до положень Цивільного кодексу України, Закону України «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю» (у разі створення ТОВ). Управління товариством здійснюється загальними зборами учасників (власників) та виконавчим органом – директором або дирекцією. Якщо єдиним або основним учасником товариства є територіальна громада, її інтереси представляє відповідний орган місцевого самоврядування, який призначає уповноваженого представника до загальних зборів. Товариство функціонує на загальних засадах господарювання, без мети одержання прибутку і несе повну майнову відповідальність за свої зобов'язання. Воно відкриває банківські рахунки, за потреби використовує печатку, а бухгалтерський облік ведеться згідно з вимогами законодавства.

Трудові відносини з працівниками комунального підприємства припиняються у зв'язку з ліквідацією юридичної особи (відповідно до статті 36 Кодексу законів про працю України). За бажанням працівників та за погодженням сторін вони можуть бути повторно працевлаштовані в

новостворене товариство. При цьому зберігаються усі трудові гарантії та компенсації, передбачені чинним трудовим законодавством України.

Новостворене товариство планує продовжувати здійснювати свою діяльність за видом діяльності 86.21 – загальна медична практика.

Головна мета діяльності – забезпечення потреби населення в кваліфікованій і доступній первинній медико-санітарній допомозі.

Основні напрями діяльності – надання первинної медичної допомоги.

Виконувач обов'язків
начальника відділу з питань
майна комунальної власності

Ярослава ВОЗНА