



КИЇВСЬКА МІСЬКА РАДА  
V сесія ІХ скликання

Р І Ш Е Н Н Я

26.03.2026

Київ

№ 364/10831

**Про внесення змін до рішення Київської міської ради від 07 грудня 2023 року № 7510/7551 «Про затвердження Міської цільової програми сприяння розвитку промисловості, підприємництва та споживчого ринку на 2024–2025 роки»**

Відповідно до Бюджетного кодексу України, пункту 22 частини першої статті 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», законів України «Про столицю України – місто-герой Київ», «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні», «Про державну допомогу суб'єктам господарювання», «Про правовий режим воєнного стану», Указу Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», затвердженого Законом України «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні» від 24 лютого 2022 року № 2102-ІХ, рішення Київської міської ради від 29 жовтня 2009 року № 520/2589 «Про Порядок розроблення, затвердження та виконання міських цільових програм у місті Києві», Київська міська рада:

**ВИРІШИЛА:**

1. Продовжити дію Міської цільової програми сприяння розвитку промисловості, підприємництва та споживчого ринку на 2024–2025 роки, затвердженої рішенням Київської міської ради від 07 грудня 2023 року № 7510/7551, до 2028 року.

2. У заголовку та пункті 1 рішення Київської міської ради від 07 грудня 2023 року № 7510/7551 «Про затвердження Міської цільової програми сприяння розвитку промисловості, підприємництва та споживчого ринку на 2024–2025 роки» цифри «2025» замінити цифрами «2028».

3. Затвердити зміни до Міської цільової програми сприяння розвитку промисловості, підприємництва та споживчого ринку на 2024–2025 роки, затвердженої рішенням Київської міської ради від 07 грудня 2023 року № 7510/7551, що додаються.

4. Це рішення Київської міської ради офіційно оприлюднити в спосіб, визначений законодавством України.

5. Це рішення набирає чинності з дня його оприлюднення.

6. Контроль за виконанням цього рішення покласти на постійну комісію Київської міської ради з питань підприємництва, промисловості та міського благоустрою і на постійну комісію Київської міської ради з питань бюджету, соціально-економічного розвитку та інвестиційної діяльності.

Київський міський голова

Віталій КЛИЧКО





**МІСЬКА ЦІЛЬОВА ПРОГРАМА СПРИЯННЯ РОЗВИТКУ  
ПРОМИСЛОВОСТІ, ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА СПОЖИВЧОГО РИНКУ  
НА 2024–2028 РОКИ**

**1. ПАСПОРТ МІСЬКОЇ ЦІЛЬОВОЇ ПРОГРАМИ СПРИЯННЯ РОЗВИТКУ  
ПРОМИСЛОВОСТІ, ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА СПОЖИВЧОГО РИНКУ  
НА 2024–2028 РОКИ**

1	Мета програми	Забезпечення формування умов для повоєнного відновлення та розвитку виробничо-технологічного потенціалу промисловості м. Києва, розбудови у столиці економіки інноваційного типу, конкурентоспроможного підприємницького сектору
2	Оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку міста Києва (іншими стратегічними документами), на досягнення яких спрямована програма	Напрямок 2.1. Промисловість та розвиток підприємництва 1. Стимулювання розвитку інноваційних сервісів та індустрій міста Києва 2. Перетворення Києва в місто, відкрите для бізнесу 3. Покращення доступу населення до ринку праці через підвищення трудової мобільності та адаптації до місцевих потреб
3	Дата, номер і назва розпорядчого документа про розроблення програми	Розпорядження Київського міського голови від 10.04.2023 № 284 «Про підготовку проекту Міської цільової програми сприяння розвитку промисловості, підприємництва та споживчого ринку на 2024–2025 роки»
4	Розробник програми	Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
5	Відповідальний виконавець програми	Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
6	Співвиконавці програми	Районні в місті Києві державні адміністрації, Комунальне підприємство «Київський міський бізнес-центр», Комунальна науково-дослідна установа «Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку міста», Київський міський центр зайнятості,

		Головне управління Держпродспоживслужби в м. Києві, організатор ярмарку					
7	Строки реалізації програми	2024–2028 роки					
8	Обсяги фінансових ресурсів, необхідних для реалізації програми Всього	Всього (тис. грн)	у тому числі за роками				
			2024	2025	2026	2027	2028
		946 110,5	142 882,9	170 421,0	198 374,3	211 384,3	223048,0
	у тому числі за джерелами:						
8.1	державний бюджет	–	–	–	–	–	–
8.2	бюджет міста Києва	864 742,9	140 505,9	154 007,5	179 626,9	190 639,6	199 963,0
8.3	інші джерела	81 367,6	2 377,0	16 413,5	18 747,4	20 744,7	23 085,0

## 2. ВИЗНАЧЕННЯ ПРОБЛЕМ, НА РОЗВ'ЯЗАННЯ ЯКИХ СПРЯМОВАНА ПРОГРАМА

Сповільнення економічної динаміки, спричинене широкомасштабною російською збройною агресією проти України, вимагає прийняття ефективних управлінських рішень задля відновлення та забезпечення сталого економічного розвитку столиці, технологічного «прориву», виходу на світові ринки, підвищення продовольчої безпеки. Одним з таких рішень є системний підхід до розробки, актуалізації і виконання міських програм сприяння розвитку економіки, зокрема Міської цільової програми сприяння розвитку промисловості, підприємництва та споживчого ринку на 2024–2028 роки (далі – Програма).

Програму розроблено відповідно до наявних соціально-економічних реалій, вимог суспільства та узгоджено з основними законодавчими актами, з положеннями державних документів стратегічного характеру і нормативно-правовими документами, що стосуються стратегічного планування місцевого розвитку, а саме:

Закон України від 21.12.2000 № 2157-III «Про Національну програму сприяння розвитку малого підприємництва в Україні»;

Закон України від 08.09.2005 № 2866-IV «Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків»;

Закон України від 22.03.2012 № 4618-VI «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні»;

Закон України від 05.07.2012 № 5067-VI «Про зайнятість населення»;

Закон України від 26.11.2015 № 848-VIII «Про наукову і науково-технічну діяльність»;

Закон України від 07.09.2021 № 1714-IX «Про внесення змін до деяких законів України щодо активізації діяльності та розвитку наукових парків»;

Указ Президента України від 30.09.2019 № 722/2019 «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року»;

Указ Президента України від 24.02.2022 № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», затверджений Законом України від 24.02.2022 № 2102-IX «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні»;

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695;

Національна економічна стратегія на період до 2030 року, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 03.03.2021 № 179;

Постанова Кабінету Міністрів України від 20.08.2024 № 952 «Про реалізацію експериментальних проектів у рамках Всеукраїнської економічної платформи «Зроблено в Україні»;

Європейська хартія малих підприємств, запроваджена постановою Кабінету Міністрів України від 02.07.2008 № 587;

Порядок організації громадських та інших робіт тимчасового характеру, затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 20.03.2013 № 175;

Порядок надання роботодавцям компенсацій за працевлаштування зареєстрованих безробітних, затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 10.02.2023 № 124;

Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року, затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 10.07.2019 № 526-р;

Національна стратегія із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14.04.2021 № 366-р (у редакції розпорядження Кабінету Міністрів України від 25.03.2025 № 294-р);

Державна стратегія забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків на період до 2030 року, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 серпня 2022 р. № 752-р;

Стратегія розвитку індустріальних парків на 2023–2030 роки, затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24.02.2023 № 176-р;

Стратегія відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року, затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30.08.2024 № 821-р;

Стратегія розвитку міста Києва до 2027 року, затверджена рішенням Київської міської ради від 15 грудня 2011 року № 824/7060 (у редакції рішення Київської міської ради від 05.12.2024 № 414/10222);

Рішення Київської міської ради від 19.12.2019 № 498/8071 «Про схвалення основних напрямів смарт-спеціалізації міста Києва».

Програма включає три взаємопов'язані напрями економічної діяльності, що обумовлює необхідність аналізу стану кожного з них. Результатом аналізу є визначення проблем, шляхів і засобів з їх подолання в розвитку промисловості, малого та середнього підприємництва, споживчого ринку. Програма передбачає узгодження комплексу заходів з розвитку зазначених напрямів за пріоритетними завданнями, виконавцями і ресурсами. Крім того, Програма є інструментом реалізації стратегічної цілі «Підвищення рівня конкурентоспроможності економіки міста Києва» (напряму 2.1. Промисловість та розвиток підприємництва) Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року.

Сприяння розвитку промисловості, малого та середнього підприємництва, споживчого ринку матиме позитивний вплив на соціально-економічний розвиток міста, збільшення надходжень до бюджету та створення нових робочих місць у цих і дотичних до них сферах економіки і, як наслідок, на підвищення продовольчої безпеки столиці, суттєво послабленої російською воєнною агресією.

## Промисловість

Промисловість міста протягом воєнних 2022–2024 років, незважаючи на сталу тенденцію до скорочення виробництва, є одним із секторів економічної діяльності, який має значний вплив на соціально-економічний розвиток столиці, зокрема надходження до бюджету, продовольчу безпеку, обороноздатність країни, зайнятість і рівень добробуту мешканців міста. Промислові підприємства міста відповідно до продукції, яку вони виробляють, представляють дев'ять основних видів промислової діяльності.

У 2024 році кількість юридичних осіб міста Києва, які внесені до Єдиного державного реєстру підприємств та організацій України (ЄДРПОУ) за видами економічної діяльності відповідно до Класифікації видів економічної діяльності (КВЕД) ДК 09:2010 секція В «Добувна промисловість і розроблення кар'єрів», С «Переробна промисловість», Д «Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря», Е «Водопостачання; каналізація, поводження з відходами», становила 2921 одиницю.

Динаміка основних показників промислової діяльності підприємств міста Києва за 2021–2024 роки наведена в таблиці 1.

**Таблиця 1. Динаміка основних показників промислової діяльності в місті Києві**

Показник	2021	2022	2023	2024*
Індекс промислової продукції до попереднього року, %	103,0	69,9	129,7	99,6
Обсяг реалізованої продукції (товарів, послуг) у відпускних цінах підприємств (без ПДВ та акцизу), млрд грн	474,0	501,6	645,0	586,2
Обсяг реалізованої промислової продукції (товарів, послуг) у розрахунку на одного мешканця, тис. грн	160,6	170,2	231,4	201,5
Поставки продукції на експорт, млн дол. США	15 331,0	10 463,7	9 585,3	11 409,3
Обсяг імпортованої продукції, млн дол. США	31 039,0	22 003,5	28 128,5	33 293,7
Середньомісячна заробітна плата, грн	21 738,0	17 736,34**	24 372,80*	31 145,70*

\* Дані попередні, інформація може бути уточнена з урахуванням надходження нових даних від респондентів

\*\* За даними Головного управління Пенсійного фонду України в м. Києві

Скорочення кількості підприємств через введення воєнного стану та релокацію частини підприємств у більш безпечні регіони зумовило у 2022 році зменшення обсягів виробництва на 30,1 %.

Загалом промисловість міста продемонструвала стійкість – незважаючи на постійні терористичні атаки на столицю, протягом 2023 року відбувалося поступове відновлення діяльності промислових підприємств. Обсяги виробництва у 2023 році становили 129,7 % порівняно з 2022 роком. Проте у 2024 році індекс промислової продукції становив на кінець року 99,6 %.

Загальний обсяг реалізованої продукції у 2021–2024 роках мав тенденцію до зростання. У той же час зазначена тенденція значною мірою спричинена промисловою інфляцією, – зміна індексу цін виробників промислової продукції, відповідно до даних Державної служби статистики України, становила 27,6 % у грудні 2024 року порівняно з груднем попереднього року.

Частки переробної промисловості та постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря в обсягах реалізації промислової продукції поступово наближаються до рівня довоєнного 2021 року (рис. 1).

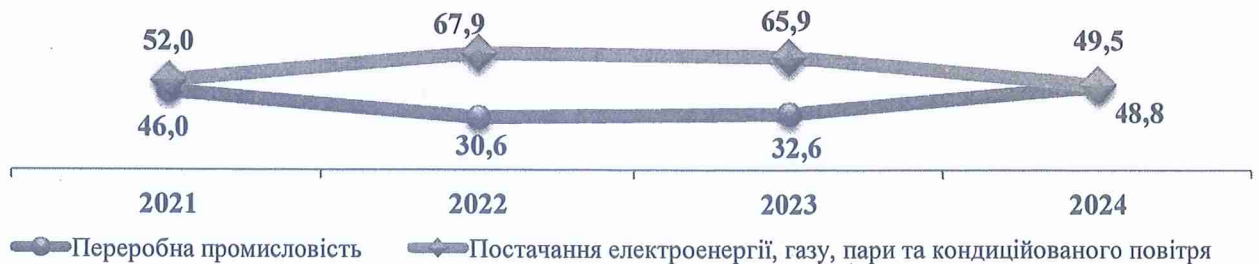


Рис. 1. Частка переробної промисловості в обсягах реалізованої промислової продукції, %

Також простежується вирівнювання надходжень від промислових підприємств до бюджету міста Києва з поступовим зростанням (таблиця 2).

Таблиця 2. Надходження до міського бюджету від промислових підприємств міста Києва

Показник	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік
Обсяг надходжень до міського бюджету від промислових підприємств міста Києва, млн грн	4803,6	4072,3	6026,9	7531,1
Частка надходжень від промислових підприємств у загальноміських надходженнях, %	8,6	7,0	8,9	8,7
Динаміка реальних доходів місцевого бюджету від податків, сплачених промисловими підприємствами міста Києва (у цінах попереднього року), %	102,0	85,4	146,3	125,0
Динаміка реальних доходів місцевого бюджету від податку на прибуток підприємств (у цінах попереднього року), %	145,7	50,0	267,0	129,0

Крім того, висока енергоємність і ресурсовитратність промислового виробництва в умовах перманентного суттєвого підвищення цін на енергоносії та зростання вартості сировинних ресурсів призводить до збільшення частки накладних витрат у структурі собівартості продукції, що істотно знижує конкурентоздатність продукції київських промислових підприємств на внутрішньому і зовнішньому ринку. Частка експорту товарів міста Києва в загальному обсязі експорту України становила у 2024 році 27,3 % проти 26,0 % у 2023 році, натомість частка імпорту товарів у загальному обсязі імпорту України становила 47,1 % (у 2023 – 44,0 %). Як один із наслідків низької конкурентоспроможності – збереження негативного сальдо торговельного балансу промисловими товарами в зовнішньоторговельних операціях багато років поспіль.

Тому з метою підвищення ефективності діяльності підприємств міста на зовнішніх ринках, розширення географії присутності, зменшення впливу негативних чинників на проведення експортних операцій існує необхідність у створенні інтерактивної платформи підтримки експорту, у межах якої можливо реалізувати сучасні інструменти представлення МСБ-експортерів, забезпечити ефективні інструменти комунікацій, проводити онлайн-конференції, семінари, зустрічі, презентації тощо. Впровадження такого проєкту сприятиме збільшенню надходжень до бюджету столиці від експортних операцій.

Також доцільним є продовження щорічної актуалізації електронного каталогу «Експортери міста Києва», який розроблено у 2017 році, та проведення конкурсу «Кращий експортер року», започаткованого Київською міською державною адміністрацією у 2015 році.

На сьогодні в Україні зареєстровано 100 індустріальних парків, які стають осередками для розміщення виробництв конкурентоспроможної продукції з високою долею доданої вартості. Відкриття індустріальних парків у контексті розвитку столичної промисловості може дати значний економічний ефект, зокрема, модернізацію виробництва, освоєння нових видів промислової продукції, збільшення обсягів виробництва конкурентоздатної продукції, створення нових робочих місць.

Водночас відсутність системного підходу до створення індустріальних парків негативно впливає на ефективність їх подальшого функціонування. Тому надважливими заходами, які безпосередньо впливатимуть на ефективність функціонування парку, залучення інвесторів і довгостроковий розвиток території, є розробка відповідно до вимог Закону України «Про індустріальні парки» концепції індустріального парку з урахуванням особливостей моделі екоіндустріального парку та вибір керуючої компанії.

Подальший розвиток інформаційної системи «Промисловість і наука міста Києва» (<https://ispn.kievcity.gov.ua/>) сприятиме популяризації київських виробників, збільшенню обсягів реалізації продукції, податкових надходжень до міського бюджету, що своєю чергою забезпечить підвищення ефективності роботи столичних підприємств.

Загальнодержавними факторами, які мають суттєвий негативний вплив на розвиток столичної промисловості, є високі ставки ввізного мита на імпорт сучасного технологічного обладнання та висока вартість як кредитного фінансування інвестицій в основний капітал, так і позик для фінансування обігового капіталу.

Широкомасштабна збройна агресія, терористичні атаки на об'єкти критичної інфраструктури негативно вплинули практично на всі галузі промислового виробництва. Зниження внутрішнього платоспроможного попиту, девальвація гривні, перебої з електропостачанням, зростання цін на сировину і матеріали, розрив логістичних зв'язків, відтік робітничих ресурсів, дефіцит пристосованих складських приміщень для зберігання продукції через руйнування внаслідок ворожих обстрілів призвели у 2022 році як до суттєвого скорочення промислового виробництва, так і до зниження рівня економічної та інноваційної активності промислових підприємств.

Тому задля визначення перспектив і тенденцій розвитку промисловості та підприємництва міста Києва, пріоритетних секторів промисловості на засадах смарт-спеціалізації, важливих для життєдіяльності та сталого соціально-економічного розвитку столиці, зокрема в контексті повернення релокованого бізнесу до міста, виникає потреба в проведенні досліджень із вищезазначеної тематики.

### *Наука та інновації*

Повномасштабна збройна російська агресія негативно вплинула на сферу науки та інновацій, що позначилося на її стабільності та динаміці розвитку. Водночас запровадження та реалізація нових інструментів і кроків підтримки наукової та інноваційної діяльності, а також інновацій, які можуть бути впроваджені в реальному секторі економіки для відновлення країни, є одним із пріоритетів розвитку столиці.

На початок 2021 року наукові дослідження і розробки в місті Києві виконували 373 організації, у 2023 році їх кількість становила 233.

У 2022 році, за даними Державної служби статистики України, у місті Києві кількість працівників, задіяних у виконанні наукових досліджень і розробок, становила 27 727 осіб (52,1 % загальноукраїнського показника), водночас це становить 76,7 % показника 2021 року. Обсяг виконаних ними робіт становив 10 374,2 млн грн.

У 2023 році їх кількість становила 32 926 осіб, обсяг витрат на виконання наукових досліджень і розробок – 11 631,0 млн грн.

Тривалий час рівень упровадження наукових розробок у виробництво залишається низьким.

Ще однією негативною тенденцією стало зменшення кількості промислових підприємств, що займалися інноваційною діяльністю, кількість яких за період з 2019 по 2023 роки знизилась удвічі. Також у зазначеному

періоді майже вдвічі знизилася питома вага підприємств, що займалися інноваційною діяльністю.

Водночас у 2023 році питома вага підприємств, що займалися інноваційною діяльністю, зросла з 5,6 % у 2021 році до 8,8 %, що свідчить про незначне позитивне зрушення на тлі загалом низької інноваційної активності.

Обсяг витрат на інновації у 2023 році становив 2,6 млрд грн, із них власні кошти промислових підприємств – 2,0 млрд грн (78,5 %).

У сфері науки та інновацій потребують вирішення питання фінансування та стимулювання інноваційно-орієнтованого розвитку виробничо-технологічного потенціалу промисловості міста Києва, упровадження інноваційних технологій на промислових підприємствах.

У зв'язку з воєнною агресією на території України, зниженням темпів розвитку промисловості, частковою релокацією промислових підприємств міста Києва, територіальним переміщенням кадрового потенціалу за межі міста прогнозується подальше зниження показників інноваційної діяльності.

Динаміку основних показників інноваційної діяльності в місті Києві наведено в таблиці 3.

**Таблиця 3. Динаміка основних показників інноваційної діяльності в місті Києві**

Показник	2019 <sup>1</sup> рік	2021 рік	2023 рік
Кількість промислових підприємств, що займалися інноваційною діяльністю, од.	88	30 <sup>2</sup>	44
Питома вага промислових підприємств, що мали витрати на інноваційну діяльність, у загальній кількості обстежених промислових підприємств, %	16,3	5,6 <sup>2</sup>	8,8 <sup>2</sup>
Питома вага підприємств, що впроваджували інновації, %	16,1	... <sup>3</sup>	8,6 <sup>2</sup>
Загальний обсяг фінансування технологічних інновацій, всього, млн грн	3684,1	... <sup>3</sup>	2608,1 <sup>2</sup>
у т. ч. за рахунок:			
власних коштів	3611,7	... <sup>3</sup>	2047,2 <sup>2</sup>
коштів державного бюджету	–	... <sup>3</sup>	... <sup>3</sup>
коштів місцевого бюджету	–	... <sup>3</sup>	... <sup>3</sup>
коштів вітчизняних та іноземних інвесторів	5,5	... <sup>3</sup>	... <sup>3</sup>
інші джерела	66,9	... <sup>3</sup>	... <sup>3</sup>
Обсяг реалізованої інноваційної продукції (товарів, послуг), млн грн	2089,8	871,6 <sup>2</sup>	... <sup>3</sup>
Питома вага реалізованої інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції промислових підприємств, %	0,3	0,2 <sup>2</sup>	... <sup>3</sup>
Упроваджено прогресивних технологічних процесів, всього, од.	1021	... <sup>3</sup>	... <sup>3</sup>
з них маловідходних, ресурсозберігаючих	424	... <sup>3</sup>	... <sup>3</sup>

Показник	2019 <sup>1</sup> рік	2021 рік	2023 рік
Упроваджено інноваційних видів продукції, наймен.	174	... <sup>3</sup>	... <sup>3</sup>
Придбано нових технологій, од.	...	... <sup>3</sup>	... <sup>3</sup>
Загальний обсяг витрат на технологічні інновації, млн грн	3684,1	... <sup>3</sup>	2608,1 <sup>2</sup>
з них на дослідження і розробки	1277,3	... <sup>3</sup>	1422,6 <sup>2</sup>
Обсяг витрат на виконання наукових досліджень і розробок, млн грн	8307,0	12225,3 <sup>2</sup>	11631,0 <sup>2</sup>

<sup>1</sup>Періодичність проведення державного статистичного спостереження щодо інноваційної діяльності промислового підприємства, починаючи з 2015 року, змінена з «річної» на «один раз на два роки»

<sup>2</sup> Дані попередні, інформація може бути уточнена з урахуванням надходження нових даних від респондентів

<sup>3</sup> Відомості відсутні

Частка реалізованої інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції промислових підприємств міста Києва залишається стабільно низькою – 0,3 % у 2019 році та 0,2 % у 2021 році. Обсяг реалізованої промислової інноваційної продукції у 2019 році становив 2089,8 млн грн, 26,4 % (551,6 млн грн) з якої реалізовано за межі України. Обсяг реалізованої інноваційної продукції у 2021 році зменшився порівняно з 2019 роком на 58,3 % і становив 871,6 млн грн.

Наявним є недостатній інноваційний розвиток більшості підприємств, що спричиняє, зокрема, низьку конкурентоспроможність промислової продукції київських підприємств на внутрішньому та зовнішньому ринках.

Потребують вирішення в умовах війни та післявоєнний час нагальні питання за такими напрямками:

- створення умов для розвитку інноваційної екосистеми, поєднання наукового та промислового потенціалу;

- розбудова інноваційної інфраструктури з урахуванням гендерних аспектів безпеки, інклюзії, доступності та комфорту;

- забезпечення трансферу технологій і комерціалізації наукових результатів;

- створення належних умов для здійснення науковцями та інноваторами наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності, а також для повернення науковців та інноваторів, які були вимушені залишити країну.

Варіантом вирішення визначених питань може стати приклад функціонування сучасних європейських наукових парків. Починаючи з грудня 2021 року вивчався досвід створення Науково-технологічного парку «Адлерсхоф», який побудовано на території наукових інститутів, промислових підприємств міста Берлін (територія 420 гектарів, 20000 співробітників, 12000 компаній, 17 млн євро податків, 14000 робочих місць). Як результат вивчення створення та функціонування зазначеного науково-технологічного парку у 2023 році Київською міською військовою адміністрацією та Національною академією наук України укладено Меморандум про взаєморозуміння щодо створення наукового парку «Academ.City».

У рамках Програми буде розроблено фінансовий план та дорожню карту розвитку проекту наукового парку «Academ.City», концепт інноваційного хабу для планування розвитку територій наукового парку та Академмістечка. Передбачається організація та проведення щорічних корпоративних інноваційних сесій «Індустріальний хакатон», організація міського корпоративного акселератора інноваційної діяльності.

На сьогодні в столиці відсутня спеціальна електронна інформаційна платформа для презентації різним групам зацікавлених осіб наукових розробок інститутів НАН України, демонстрації стану української науки у сфері промислових і міських інновацій.

Створення інформаційної платформи дасть можливість ознайомлюватися з науковими розробками інститутів НАН України як всередині країни, так і за кордоном, що сприятиме популяризації наукових розробок, залученню потенційних інвесторів, кооперації стейкхолдерів, підтримці експорту вітчизняних товарів.

Наявною є проблема зниження економічної активності та прибутковості столичних товаровиробників через російську збройну агресію, що призвело, зокрема, до зменшення частки продукції київських підприємств на зовнішніх ринках. Це створює ризик подальшого звуження ринку збуту та потребує активізації маркетингових комунікацій, зокрема шляхом участі у виставкових заходах.

Участь столичних підприємств у виставкових заходах дозволить покращити рівень маркетингових комунікацій для вітчизняних товаровиробників, підвищити частку продукції київського виробника на ринках інших країн, розширити ринки збуту продукції, що безпосередньо сприятиме підвищенню економічної активності та прибутковості столичних товаровиробників, формуванню позитивного іміджу вітчизняної продукції на міжнародній арені та зростанню її конкурентоспроможності на внутрішньому і зовнішньому ринках.

Світова економіка поступово переходить до шостого технологічного укладу, який, ймовірно, протягом найближчих 20–30 років супроводжуватиметься розробкою новітніх технологічних рішень та формуванням принципово нових ринків. За подібних тенденцій особливо актуальним стає виведення економіки на траєкторію прискореного випереджаючого розвитку систем кластерного партнерства. Важливим чинником для вирішення подібних завдань є імплементація зарубіжного досвіду взаємовигідного обміну інноваційними розробками на основі різних форм інтеграції.

Окрім того, розвиток кластерного партнерства може опосередковано сприяти подоланню проблеми безробіття серед внутрішньо переміщених осіб та поверненню біженців, створюючи нові можливості для їхньої економічної інтеграції.

За цих умов набувають актуальності заходи з активізації процесів розширення та інтеграційного розвитку систем кластерного партнерства

шляхом їх широкого обговорення в рамках конференцій і круглих столів як ефективних інструментів комунікації між представниками ділових кіл, науково-освітнього середовища, органів державної влади та місцевого самоврядування та інститутів громадянського суспільства.

### Підприємництво

Підприємницький сектор економіки міста визначає структуру і якісну характеристику валового внутрішнього продукту, забезпечує впровадження інновацій, насичує внутрішній ринок товарами та послугами, створює додаткові робочі місця, забезпечує збільшення надходжень до бюджетів усіх рівнів.

Так, у 2023 році в місті Києві було зосереджено 27,9 % малих і середніх підприємств України, а частка зайнятих у них працівників становила 22,5 % від загальноукраїнського показника. Обсяги реалізації продукції (товарів, послуг) малих і середніх підприємств столиці становили майже 40,5 % загальнодержавних обсягів.

У 2024 році в столиці частка зареєстрованих юридичних осіб, керівниками яких є чоловіки, становила 72,1 % (у 2023 – 72,7 %), жінки – 27,9 % (у 2023 – 27,3 %). Частка зареєстрованих фізичних осіб – підприємців, керівниками яких є чоловіки, становила 52,6 % (у 2023 – 55,0 %), жінки – 47,4 % (у 2023 – 45,0 %).

Попри війну загальна кількість малих і середніх підприємств у 2023 році порівняно з 2022 роком збільшилася майже на 19 % (рис. 2).

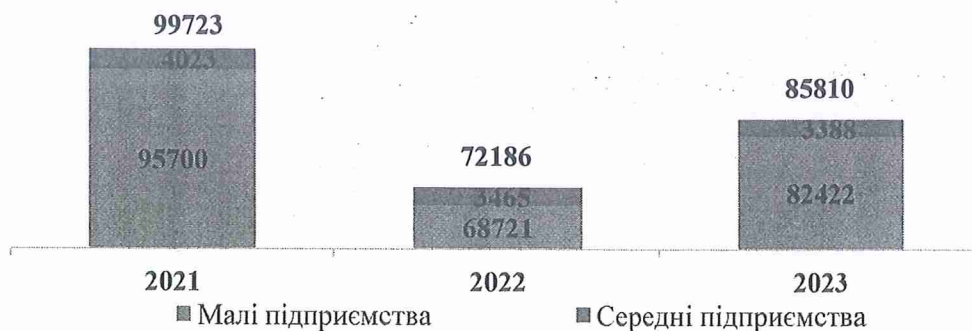


Рис. 2. Кількість малих і середніх підприємств у місті Києві, од.

Кількість малих підприємств на 10 тис. осіб наявного населення у 2021 році порівняно з 2020 роком зменшилася на 4 од. та становила 324 підприємства. Через воєнні дії, що розпочались у 2022 році, цей показник зменшився на 91 од, проте у 2023 році через поступову адаптацію бізнесу до війни відбулося збільшення цього показника на 46 од. (279 од.). Оскільки частка середніх підприємств у загальній кількості малих і середніх підприємств є незначною (3,9 %), то зростання показника для малих і середніх підприємств у 2023 році на 46 од. відбулося за рахунок збільшення кількості малих підприємств (291 од. проти 245 од. у 2022 році).

Середньорічна кількість зайнятих працівників на малих і середніх підприємствах у 2023 році зменшилася на 3,7 % порівняно з 2022 роком за рахунок зменшення на 6,1 % кількості зайнятих працівників на середніх

підприємствах. Загальна кількість працівників на малих і середніх підприємствах становила майже 840,0 тис. осіб або 54,8 % загальної кількості зайнятих працівників підприємств столиці. Із початком введення воєнного стану через трудову міграцію та мобілізацію зберігається негативна динаміка до зменшення кількості працівників, зайнятих на малих і середніх підприємствах.

У 2023 році порівняно з попереднім роком фінансовий результат до оподаткування малих і середніх підприємств значно збільшився та становив 336,3 млрд грн. Одержали прибуток 66,0 % малих та 80,1 % середніх столичних підприємств, які забезпечили 46,8 % прибутку малих і середніх підприємств України.

Водночас у 2023 році обсяг реалізованої продукції (товарів, послуг) малих і середніх підприємств порівняно з 2022 роком збільшився на 26,3 % і становив 3504,1 млрд грн або 60,7 % загального обсягу реалізованої продукції (товарів, послуг) підприємств міста Києва. Обсяг реалізованої продукції малих підприємств збільшився на 29,7 % і становив 858,5 млрд грн, середніх підприємств – на 25,3 % та становив 2645,5 млрд грн.

У столиці у 2023 році в галузевій структурі малого і середнього підприємництва переважала сфера оптової та роздрібної торгівлі, яка залишається ключовою, де мале і середнє підприємництво має максимальний потенціал розвитку (рис. 3). Водночас виробнича сфера, яка безпосередньо визначає економічний розвиток міста, залишається нерозвиненою.

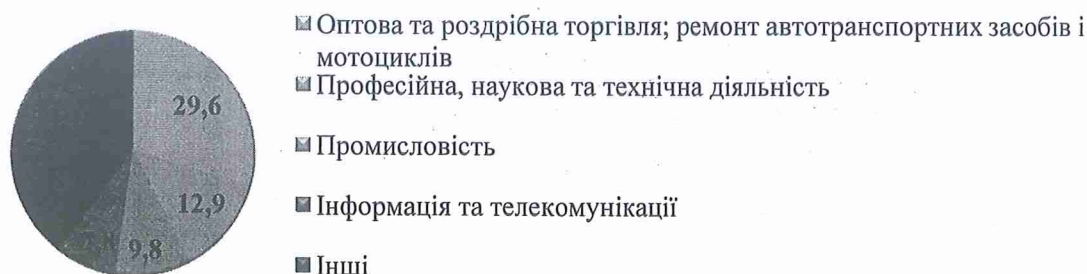


Рис. 3. Частка малих і середніх підприємств міста Києва за видами економічної діяльності, %

У промисловості частка малих і середніх підприємств у 2023 році порівняно з 2022 роком зросла на 0,2 в. п., у сфері професійної, наукової та технічної діяльності їх частка зменшилася на 0,2 в. п. У сфері інформації та телекомунікацій, у тому числі в секторі інноваційної діяльності та ІТ, їх частка не змінилася. Більшість підприємств інноваційної спрямованості не має можливості акумулювати власні кошти та отримати довгострокові кредити від комерційних банків для розвитку своєї діяльності. Водночас ІТ-галузь залишається однією з найперспективніших, вона виявилася найбільш стійкою під час війни. Крім того, враховуючи стрімку динаміку розвитку та вагому частку галузі інформаційно-комунікаційних технологій у загальному обсязі

наданих послуг та в експорті послуг, вона визначена одним із основних напрямів смарт-спеціалізації міста Києва.

У 2024 році порівняно з 2023 роком загальна кількість суб'єктів підприємництва в місті Києві, зареєстрованих як платники податків, збільшилася на 2,0 %, загальна кількість суб'єктів підприємництва, що фактично сплачували податки, збільшилася на 3,6 % (рис. 4). При цьому сплачували податки лише 21,7 % юридичних осіб.

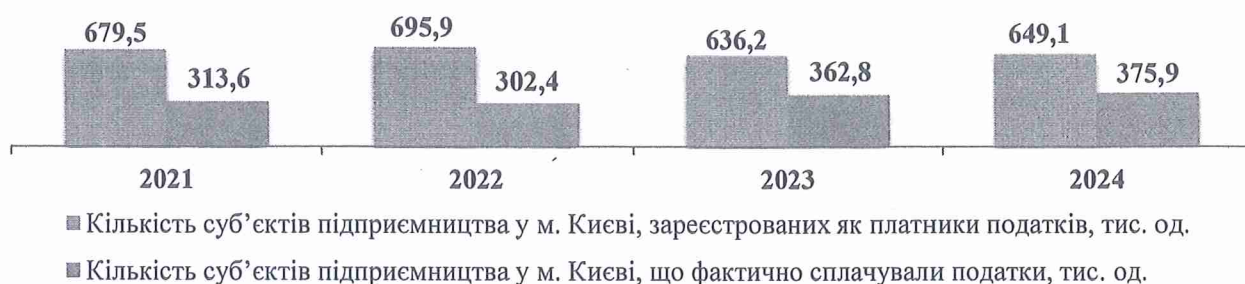


Рис. 4. Динаміка кількості суб'єктів підприємництва – платників податків місті Києва

Надходження до бюджету міста Києва податків і зборів від суб'єктів підприємництва за результатами 2024 року порівняно з 2023 роком збільшилися на 39,6 %, до Зведеного бюджету України збільшилися на 55,7 % (рис. 5). Приріст надходжень податків і зборів від суб'єктів підприємництва насамперед обумовлений зростанням заробітної плати внаслідок підвищення прожиткового мінімуму та мінімальної заробітної плати.

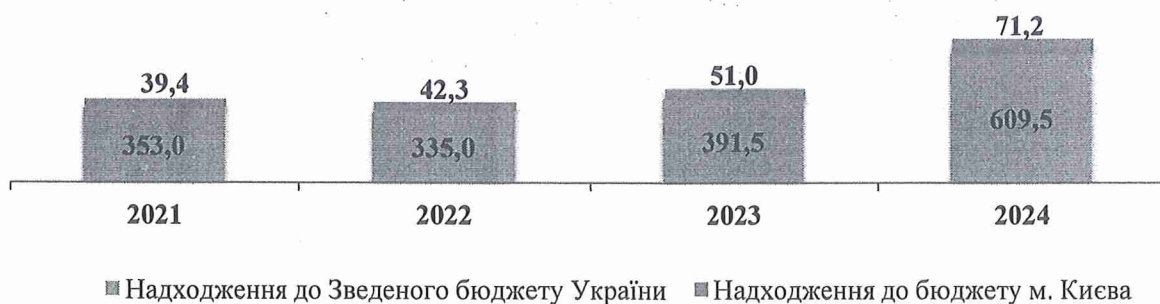


Рис. 5. Динаміка надходжень до зведеного бюджету України та бюджету міста Києва від суб'єктів підприємництва, млрд грн

Суттєвий негативний вплив на розвиток підприємництва мають чинники, які пов'язані з російською воєнною агресією проти України: високий рівень інфляції, зниження економічної та споживчої активності, зрив закупок і поставок через порушення логістики та процесів постачання, втрата ринків збуту, зростання цін на сировину і матеріали, нестача обігових коштів, недостатність власного капіталу, підвищення податкового навантаження, дефіцит кваліфікованих кадрів, надання не в повному обсязі фінансово-кредитної підтримки суб'єктам малого та середнього підприємництва.

Пошкодження енергетичної інфраструктури призвело до перебоїв з електро-, водо- та теплопостачанням і, як наслідок, до втрати загального обсягу робочого часу, зміни звичного темпу роботи, тимчасового призупинення виробничих процесів.

Рівень доступу до фінансів визначає можливість масштабування діяльності малого та середнього бізнесу. Більше половини середніх підприємств мають потребу в додатковому доступі до фінансів для розвитку своєї діяльності, тоді як для мікробізнесу і малого бізнесу показник потреби становить 34 і 40 відсотків відповідно. Основним питанням щодо запиту на кредити є потреба в оборотному капіталі.

Незважаючи на те, що на даний момент для підтримки малого та середнього бізнесу в Україні існують державні програми пільгового кредитування (5–7–9%), програми пільгового кредитування органів місцевого самоврядування та міжнародних донорів, різноманітні кредити банків і небанківських фінансових установ, високі кредитні ставки та завищені вимоги кредиторів все ще є ключовими проблемами щодо доступу до фінансових ресурсів.

Положення про фінансово-кредитну підтримку (далі – ФКП) суб'єктів малого та середнього підприємництва у місті Києві зарекомендувало себе як дієвий механізм підтримки малого та середнього підприємництва. Так, у 2024 році 135 суб'єктів малого та середнього підприємництва отримали кредити на суму 1,3 млрд грн, яким сплачено ФКП у розмірі 74,7 млн грн, до бюджету міста Києва ними сплачено 264,04 млн грн, до зведеного бюджету України – 1,32 млрд грн, обсяг виробництва (надання послуг) становив 24,23 млрд грн, що в 3,5 рази більше отриманої ФКП, створено 1304 нові робочі місця, обсяг виробництва та реалізації товарів, робіт і послуг збільшився на 5,6 млрд грн. Тому є необхідним продовжити надання фінансово-кредитної підтримки суб'єктам малого та середнього підприємництва в місті Києві у 2026–2028 роках.

Результати впровадження Положення про фінансово-кредитну підтримку суб'єктів малого та середнього підприємництва у місті Києві оприлюднено на вебсайті: [https://kyivcity.gov.ua/biznes\\_ta\\_litsenzuvannia/programa\\_finansovo-kreditno\\_pidtrimki\\_subyektiv\\_malogo\\_ta\\_serednogo\\_pidpriyemnitstva\\_u\\_misti\\_kiyevi/](https://kyivcity.gov.ua/biznes_ta_litsenzuvannia/programa_finansovo-kreditno_pidtrimki_subyektiv_malogo_ta_serednogo_pidpriyemnitstva_u_misti_kiyevi/)

Недостатній рівень діалогу бізнесу та влади негативно впливає на розвиток підприємницької діяльності. У зв'язку з цим існує необхідність покращення діалогу бізнесу та влади шляхом проведення форуму взаємодії бізнесу та влади, круглих столів, семінарів, навчальних програм для підприємців і промисловців, конференцій, тощо.

Важливим є також проведення круглих столів за участю представників сфери торгівлі, ресторанного господарства, побутового обслуговування (як найпопулярніших напрямів малого та середнього підприємництва) та органів міської влади для обговорення і визначення шляхів розв'язання

проблем, актуальних саме для цієї сфери, координації спільних дій та надання фахових консультацій.

Залишається нагальною проблема безробіття серед мешканців і мешканок міста Києва – учасників бойових дій, які звільнилися з військової служби. За статистичними даними майже половина осіб цієї категорії стикалися з труднощами працевлаштування. Поширення зазначеного явища частково зумовлене обмеженою кількістю можливостей для здобуття нових або вдосконалення наявних професійних навичок, необхідних для роботи в цивільному секторі, з урахуванням вікових особливостей. Розв'язання цієї проблеми потребує впровадження спеціалізованих програм працевлаштування, стажування і професійної перекваліфікації, зокрема внутрішньо переміщених осіб та учасників / учасниць бойових дій.

В умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення особливої актуальності набуває становлення та розвиток соціального підприємництва, спрямованого на розв'язання локальних соціальних проблем мешканців і мешканок міста Києва.

Соціальні підприємства сприяють забезпеченню самозайнятості та сталого працевлаштування представників соціально вразливих груп населення, зокрема внутрішньо переміщених осіб, учасників бойових дій, осіб похилого віку та одиноких матерів. Опосередковано діяльність соціальних підприємств дає змогу знизити навантаження на видаткову частину міського бюджету та забезпечить додаткові податкові надходження до місцевого бюджету.

Підготовка соціальних підприємців має здійснюватися на основі програми, побудованої за чотирма міжнародними принципами бізнес-освіти: аналіз реальних ситуацій (case study), дуальна освіта, міксоване навчання та навчання протягом життя з перевагою в навчанні принципу дуальної освіти: 80 % практики і кейсів та 20 % теорії. Важливим чинником є використання в програмах бізнес-освіти штучного інтелекту (ШІ) як практичного інструменту інноваційності в підприємстві.

Також популяризації та підтримці соціально відповідального бізнесу сприяє дослідження та використання закордонних практик, таких як конкурс «Підприємство, дружне до родини», що проводиться в країнах Південно-Східної Європи з 2016 року, із заохочення суб'єктів малого та середнього підприємництва до впровадження політики сімейно орієнтованого управління на підприємствах.

Упродовж останніх двох років спостерігається безпрецедентне зростання кількості та складності кібератак.

За результатами Всесвітнього економічного форуму, що відбувся у 2024 році, кіберзлочинність увійшла до десятки найсерйозніших глобальних ризиків найближчого десятиліття поряд із такими викликами, як зміна клімату та вимушена міграція. Згідно з даними Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України, у 2024 році кількість кібератак на Україну

зросла на 69,8 % у порівнянні з 2023 роком і становила 4315 інцидентів проти 2541 у 2023 році.

Зважаючи на подібні тенденції, виникає необхідність у підвищенні обізнаності представників столичного бізнесу у сфері кіберзахисту, ознайомленні з кращими практиками реагування на інциденти та впровадженні ефективних систем кіберзахисту.

### **Споживчий ринок**

Споживчий ринок міста Києва має розвинену інфраструктуру, що включає мережу підприємств торгівлі, ресторанного господарства, побутового обслуговування та ринків.

Важливість розвитку споживчого ринку столиці обумовлена його значенням не лише для задоволення потреб у товарах і послугах мешканців міста, а й роллю в економіці країни. Так, у 2021 році частка обороту міської роздрібної торгівлі становила 19,3 % аналогічного загальноукраїнського показника за питомої ваги населення міста Києва в загальній кількості населення країни 7,2 %.

Сфера споживчого ринку столиці зазнала суттєвих змін унаслідок повномасштабного російського вторгнення, що призвело до масового скуповування певних груп товарів, тимчасового закриття торгових точок, припинення ярмаркових заходів, значного відтоку відвідувачів закладів швидкого харчування, барів, ресторанів та закладів побутового обслуговування. Проте, зі зміною структури та способу споживання товарів і послуг, високою розвиненістю сучасних технологій у сфері торгівлі та підвищенням рівня цифрової грамотності споживачів зростає онлайн-торгівля, швидко розвивається служба доставки.

Нові виклики і загрози, спричинені широкомасштабною російською агресією, стали водночас як чинниками втрати економічного потенціалу столиці, так і вимушеними стимулами для його відновлення на вищому якісному рівні.

Загрози, які постали перед цією сферою, зумовлені перебоями постачання товарів на початку війни, логістичними проблемами, підвищенням вартості товарів, зниженням купівельної спроможності населення, нестачею працівників у сфері логістики, торгівлі та доставки, переходом деяких закладів громадського харчування лише на доставку.

Водночас відбулись і позитивні зміни: відновлення роботи більшості супермаркетів та продуктових магазинів, стабілізація ринку продовольства, введення нових маршрутів постачання, перехід значної кількості підприємств на пряму співпрацю з локальними виробниками, залучення до волонтерства закладів громадського харчування, що забезпечує харчування військових і внутрішньо переміщених осіб, демонструючи стійкість та адаптивність цієї сфери в умовах воєнного стану, хоча вона і залишається залежною від безпекової ситуації та економічних чинників.

Торговельну діяльність у 2023 році здійснювали 29,6 % суб'єктів підприємництва – юридичних осіб міста, що більше на 0,4 в. п. попереднього

року. На них припадало 45,0 % загального обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг), найбільшу частку серед них становили середні підприємства – 37,2 %.

На підприємствах сфери оптової та роздрібною торгівлі у 2023 році працювали 424,9 тис. осіб або 23,2 % всіх зайнятих працівників у суб'єктів господарювання. Порівняно з 2022 роком кількість зайнятих працівників зменшилася на 11,2 тис. осіб або на 0,1 %.

Попри дію воєнного стану оборот роздрібною торгівлі в місті Києві у 2023 році порівняно з 2022 роком зріс на 39,1 % (рис. 6).



Рис. 6. Оборот роздрібною торгівлі, млн грн

Темп зростання обороту роздрібною торгівлі у 2023 році збільшився в 1,8 рази порівняно з попереднім роком.

У 2023 році порівняно з довоєнним 2021 роком відбулося зростання показника роздрібною товарообороту підприємств роздрібною торгівлі (юридичних осіб) у півтора рази (рис. 7).



Рис. 7. Роздрібний товарооборот підприємств, млн грн

У структурі роздрібною товарообороту підприємств роздрібною торгівлі столиці у 2021 році частка продажу непродовольчих товарів становила 57,2 %, продовольчих – 42,8 %.

У сфері роздрібною торгівлі відбувається активне технологічне оновлення роздрібною торговельних об'єктів і впровадження нових інноваційних підходів до здійснення ними господарської діяльності, зокрема інформаційно-комунікаційних технологій. Набуває подальшого розвитку такий інноваційний вид торгівлі, як електронна торгівля товарами та послугами.

Небезпечною тенденцією економічного розвитку є багаторічна імпортна експансія на споживчому ринку, що призводить до утиску інтересів

вітчизняного виробника та має суттєвий негативний вплив на продовольчу безпеку столиці через високу імпорту залежність споживчого ринку (рис. 8).

Частка імпорту товарів у загальному обсязі імпорту України у 2024 році збільшилася на 3,1 в. п. порівняно з попереднім роком і становила 47,1 %.

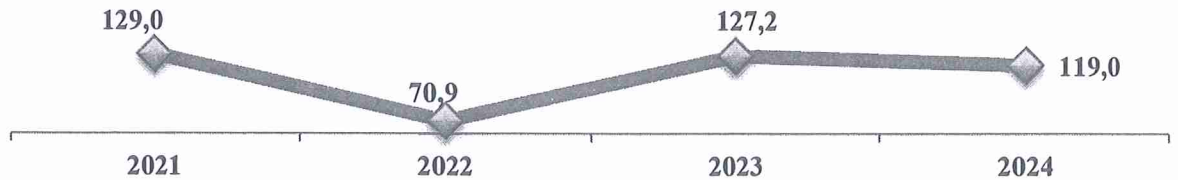


Рис. 8. Динаміка обсягу імпортованих товарів до попереднього року, %

У місті Києві функціонують 69 ринків і торговельних майданчиків, з яких 51 – продовольчі та змішані (за спеціалізацією) з організації продажу сільськогосподарської продукції рослинного і тваринного походження, інших продовольчих товарів промислового виробництва, непродовольчих товарів, та 18 – непродовольчі. Три ринки належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, інші 66 – до приватної форми власності. На ринках міста облаштовано 29,5 тис. торговельних місць (у т. ч. 7,8 тис. од. – для продажу сільськогосподарської продукції та інших продовольчих товарів).

Відповідними рішеннями Київської міської ради на період дії воєнного стану та один місяць з дати його припинення з 01.08.2022 до 31.12.2025 орендну плату за користування майном територіальної громади міста Києва, яке перебуває на балансах комунальних підприємств «Бессарабський ринок», «Володимирський ринок», «Житній ринок», встановлено в розмірі 50 відсотків орендної плати, визначеної в чинних договорах, а з 01.01.2026 до 31.12.2026 – у розмірі 75 відсотків.

Столицю забезпечено достатньою кількістю підприємств ринкової мережі, водночас актуальним залишається питання щодо підвищення рівня обслуговування споживачів, залучення до торгівлі на ринках безпосередніх товаровиробників продовольчих товарів (зокрема, сільськогосподарської продукції).

За відсутності в місті Києві власної сільськогосподарської та сировинної бази забезпечення потреб столиці в зерні, борошні, овочах, фруктах, інших продовольчих товарах здійснюється шляхом їх закупівлі в регіонах України.

### Сприяння зайнятості населення

#### *Оплачувані громадські роботи для безробітних осіб*

Громадські роботи є видом суспільно корисних оплачуваних робіт в інтересах територіальної громади, які організуються для додаткового стимулювання мотивації до праці, матеріальної підтримки безробітних та інших категорій осіб і виконуються ними на добровільних засадах.

Організація громадських оплачуваних робіт здійснюється на виконання статті 31 Закону України «Про зайнятість населення» та відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 20 березня 2013 року № 175 «Про затвердження Порядку організації громадських та інших робіт тимчасового характеру» (зі змінами).

Згідно з абзацом третім пункту 8 Порядку в період воєнного стану місцеві органи влади приймають рішення щодо організації громадських робіт за потреби, визначають види робіт, роботодавців або громадські організації чи організації та установи, що залучають до своєї діяльності волонтерів, за участю яких планується організація таких робіт, та інформують їх про прийняте рішення.

Взяття участі у виконанні громадських робіт особами, визначеними пунктом 3 Порядку, сприятиме додатковому стимулюванню мотивації до праці та матеріальній підтримці таких осіб, надасть можливість їх тимчасового працевлаштування на роботи, що виконуються ними на добровільних засадах.

Пунктом 10 Порядку передбачено, що фінансування організації громадських робіт, до яких залучаються зареєстровані безробітні та/або працівники, які втратили частину заробітної плати, здійснюється за рахунок коштів місцевих бюджетів та/або Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття.

Упродовж 2024 року 217 киян взяли участь у громадських роботах. Громадські роботи залишаються важливим інструментом підтримки безробітних та реалізації важливих соціальних проєктів у місті Києві. Для працівників це можливість отримати новий досвід, фінансову підтримку, постійне місце роботи, а для роботодавців – можливість знайти працівників.

Задля підвищення конкурентоспроможності громадян / громадянок на ринку праці існує необхідність у проведенні профорієнтаційної роботи, спрямованої на підвищення обізнаності громадян, зокрема з числа внутрішньо переміщених осіб та учасників / учасниць бойових дій, молоді, щодо можливостей організації власного бізнесу. До розгляду будуть пропонуватись питання пошуку ідей для бізнесу, планування підприємницької діяльності, правових засад ведення бізнесу, поради щодо участі в грантових програмах, які супроводжує служба зайнятості та які передбачають співфінансування за рахунок коштів бюджету міста Києва, інформація щодо державних програм сприяння зайнятості, якими передбачено компенсації роботодавцям за працевлаштування окремих категорій громадян тощо.

Подібні заходи сприятимуть виявленню здібностей для відкриття власної справи, отриманню інформації з питань організації та провадження підприємницької діяльності, зокрема з питань пошуку, відбору та найму персоналу, оформлення трудових відносин, державної реєстрації суб'єктів господарювання, податкового законодавства тощо.

Актуальним завданням залишається працевлаштування та соціальна адаптація Захисників і Захисниць після повернення з фронту російсько-української війни. Оскільки ресторанний і торговельний бізнес є одним

з найпопулярніших напрямів малого та середнього підприємництва, особливої ваги набуває організація навчальних заходів для ветеранів у цій сфері, зокрема проведення курсів, тренінгів, семінарів, стажувань та консультацій з питань технологій і менеджменту у сфері ресторанного та торговельного бізнесу. Навчання може надати учасникам базові знання для започаткування власної справи та можливості для розробки бізнес-планів для подальшої реалізації.

Проведений аналіз стану розвитку промисловості, малого та середнього підприємництва, споживчого ринку свідчить про наявні проблеми, які перешкоджають розвитку економіки інноваційного типу в столиці та потребують вирішення в рамках Програми:

- низька конкурентоспроможність промислової продукції київських підприємств на внутрішньому та зовнішньому ринках;
- повільні темпи диверсифікації ринків збуту продукції київських товаровиробників, зокрема низька підтримка виходу малого і середнього підприємництва на міжнародні ринки;
- відсутність дієвої системи використання науково-технічного потенціалу та взаємодії науки, великого, середнього і малого бізнесу, низька інноваційна активність промислових підприємств міста Києва;
- недостатній інтеграційний розвиток механізмів кластерного партнерства;
- обмежене використання потенціалу кластерного партнерства як інструменту забезпечення економічного зростання;
- висока вартість кредитних ресурсів, ускладнений доступ до зовнішніх джерел фінансування та недостатня фінансово-кредитна підтримка суб'єктів малого і середнього підприємництва;
- недостатня інтегральна підтримка малого і середнього підприємництва та інформаційно-консультативне забезпечення;
- недостатній рівень обізнаності населення щодо можливостей на ринку праці та фахової підготовки підприємців з питань впровадження сучасних методів і форм організації господарювання;
- недостатня підтримка безробітних громадян та невідповідність освітньо-кваліфікаційного рівня внутрішньо переміщених осіб і учасників / учасниць бойових дій професійним вимогам роботодавців міста Києва, що ускладнює їх працевлаштування;
- нестабільність споживчого ринку столиці, зниження економічної активності та рівня задоволеності споживчих потреб населення міста.

### 3. ВИЗНАЧЕННЯ МЕТИ ПРОГРАМИ

Метою Програми є забезпечення формування умов для повоєнного відновлення та розвитку виробничо-технологічного потенціалу промисловості міста Києва, розбудови в столиці економіки інноваційного типу, конкурентоспроможного підприємницького сектору.

#### 4. ОБҐРУНТУВАННЯ ШЛЯХІВ І ЗАСОБІВ РОЗВ'ЯЗАННЯ ПРОБЛЕМ, ОБСЯГІВ ТА ДЖЕРЕЛ ФІНАНСУВАННЯ, СТРОКИ ВИКОНАННЯ ПРОГРАМИ

Стимулювання розвитку секторів і галузей реальної економіки набуває особливої ваги, оскільки саме вони є потужними донорами наповнення бюджетів усіх рівнів і мають прямий чи опосередкований вплив на всі сфери життя столиці.

Найбільш ефективним механізмом вирішення проблем соціально-економічного розвитку є використання програмно-цільового методу, який ґрунтується на узгодженні в рамках єдиної програми комплексу заходів за пріоритетними завданнями, виконавцями та ресурсами.

Міська цільова програма сприяння розвитку промисловості, підприємництва та споживчого ринку на 2024–2028 роки спрямована на реалізацію стратегічної цілі «Підвищення рівня конкурентоспроможності економіки міста Києва» Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року.

Програма передбачає досягнення показників виконання оперативних цілей, визначених для напряму міського розвитку 2.1. Промисловість та розвиток підприємництва:

стимулювання розвитку інноваційних сервісів та індустрій міста Києва (оперативна ціль 1);

перетворення Києва в місто, відкрите для бізнесу (оперативна ціль 2);

покращення доступу населення до ринку праці через підвищення трудової мобільності та адаптації до місцевих потреб (оперативна ціль 3).

Програмою передбачено виконання заходів відповідно до таких шляхів розв'язання проблемних питань:

✓ Відновлення, модернізація та підвищення конкурентоспроможності промислового виробництва шляхом сприяння створенню та розвитку високотехнологічних конкурентоздатних виробництв, зокрема основних видів смарт-спеціалізації міста Києва, підтримка комунальних підприємств міста Києва в інноваційній діяльності та взаємодії з зовнішніми розробниками інноваційних продуктів і рішень:

✓ розробка концепції індустріального парку з урахуванням особливостей моделі екоіндустріального парку (захід спрямований також на досягнення стратегічної цілі 3 Стратегії розвитку індустріальних парків на 2023–2030 роки та виконання заходу «9. Створення індустріальних парків з урахуванням інтересів держави, бізнесу та територіальних громад» Операційного плану її реалізації у 2023–2025 роках);

✓ розробка документації щодо проведення відбору керуючої компанії індустріального парку;

✓ визначення керуючої компанії індустріального парку;

✓ проведення досліджень:

– напрямів розвитку промисловості та підприємництва міста Києва і розробка заходів щодо релокації суб'єктів господарювання до міста Києва;

– визначення стратегічно важливих секторів промисловості, які забезпечують життєздатність міської інфраструктури та сталий соціально-економічний розвиток Києва;

✓ організація та проведення щорічних корпоративних інноваційних сесій «Індустріальний хакатон» (заходів, під час яких спеціалісти переважно одного профілю формуватимуть команди зі збалансованим гендерним складом і вирішуватимуть конкретне завдання або розроблятимуть дієве рішення за обмежений час, працюватимуть для знаходження інноваційних рішень та враховуватимуть гендерні потреби);

✓ організація міського корпоративного акселератора інноваційної діяльності (корпоративної програми експертно-консультаційної підтримки комунальних підприємств міста Києва в їхній інноваційній діяльності та взаємодії із зовнішніми розробниками інноваційних продуктів і рішень). Підтримка «жіночих» інновацій – інноваційних проєктів, ініційованих або очолюваних жінками, особливо в традиційно «чоловічих» сферах.

✓ Розвиток і диверсифікація ринків збуту промислової продукції, зокрема підтримка експортоорієнтованих виробництв із високою доданою вартістю з акцентом на види економічної діяльності, визначені як основні напрями смарт-спеціалізації міста Києва:

✓ актуалізація електронного каталогу «Експортери міста Києва»;

✓ проведення щорічної виставки-презентації промислової продукції київських виробників «Зроблено в Києві» із забезпеченням представництва підприємств і проєктів, очолюваних жінками, запровадження панельних дискусій і відзнак, присвячених успіхам жінок-підприємниць у промисловості та експортній діяльності;

✓ організація презентації колективного стенда промислового комплексу столиці «Made in Kyiv» на міжнародних виставках (міжнародні виставки інновацій та промислових технологій («MSV INTERNATIONAL ENGINEERING FAIR» (Брно, Чехія), «Warsaw Industry Week» (Варшава, Польща), «WIN EURASIA Automation and Machine Technologies» (Стамбул, Туреччина)), виставках харчової галузі (Gulfood Manufacturing Дубаї (ОАЕ) – одній з найвпливовіших міжнародних виставок виробництва в харчовій галузі, «Riga Food 2025» – одній з найбільших продовольчих виставок країн Балтії, Центральної та Східної Європи);

✓ організація та проведення конкурсів: «Столичний стандарт якості»; «Кращий експортер року»;

✓ створення інтерактивної платформи підтримки експорту;

✓ проведення конференцій і круглих столів з питання розширення інтеграційного розвитку систем кластерного партнерства з гендерно чутливим порядком денним.

Зазначені заходи враховують стратегічну ціль 3 Національної економічної стратегії на період до 2030 року.

– Налагодження дієвого зв'язку між дослідницькою і підприємницькою сферами:

- ✓ створення інтерактивної платформи наукових проєктів НАН України, які можуть бути впроваджені в міське господарство, «City Science»;
- ✓ розробка фінансового плану та дорожньої карти розвитку проєкту наукового парку «Академ.Сіті» з урахуванням гендерної перспективи;
- ✓ розробка концепту інноваційного хабу Academ.City для планування розвитку території наукового парку «Академ.Сіті» та Академмістечка;
- ✓ розвиток інформаційної системи «Промисловість і наука міста Києва» з висвітленням жіночого лідерства та успіху, що має інклюзивний дизайн і доступність та надає гендерно чутливу інформацію і ресурси.

– Розширення можливостей доступу суб'єктів малого і середнього підприємництва, зокрема зайнятих у видах економічної діяльності, визначених як основні напрями смарт-спеціалізації міста Києва, до фінансових ресурсів:

- ✓ надання фінансово-кредитної підтримки суб'єктам малого і середнього підприємництва в місті Києві.

Зазначений захід відповідає стратегічним та оперативним цілям Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки, Стратегії відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року.

– Надання інтегральної підтримки малому і середньому підприємству, зокрема удосконалення системи інформаційно-консультативного забезпечення:

- ✓ надання консультацій суб'єктам малого і середнього підприємництва щодо створення, розвитку бізнесу тощо;
- ✓ організація та проведення:
  - форуму взаємодії бізнесу і влади з підтримки підприємництва;
  - інформаційних семінарів з актуальних питань підприємницької діяльності;

– засідань за круглим столом та зустрічей з бізнесом.

– Підвищення рівня обізнаності підприємців щодо основ підприємницької діяльності та сучасних методів організації господарювання, підвищення конкурентоспроможності на ринку праці, залучення їх до активної роботи у сфері бізнесу:

- ✓ проведення навчальних програм для підприємців і промисловців (захід враховує цілі Стратегії розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року);

✓ проведення заходів з нагоди Дня підприємця, Дня машинобудівника, Дня науки, Дня працівників торгівлі, Дня легкої промисловості, Дня харчової промисловості та Міжнародного дня соціального бізнесу;

✓ проведення серії навчальних тренінгів «Школа інноваційного менеджменту та підприємництва» для внутрішньо переміщених осіб і учасників / учасниць бойових дій;

✓ проведення тренінгів з підготовки соціальних підприємців;

✓ організація та проведення конкурсу «Підприємство, дружнє до родини» серед підприємств міста Києва;

✓ організація та проведення стратегічної сесії «Кібербезпека: захистим державу – захистим свій бізнес»;

✓ залучення суб'єктів господарювання з метою популяризації національної харчової культури у форматі стритфуду та розширення асортименту української їжі, розвиток малого підприємництва.

– Створення додаткового попиту на робочу силу, сприяння працевлаштуванню незайнятого населення та розвиток інклюзивного ринку праці:

✓ організація оплачуваних громадських робіт, до яких залучаються зареєстровані безробітні та/або працівники, які втратили частину заробітної плати із забезпеченням доступності як для жінок, так і для чоловіків, враховуючи їхні навички, фізичні можливості та життєві обставини;

– Підвищення конкурентоспроможності громадян / громадянок на ринку праці з урахуванням його потреб:

✓ організація та проведення заходів (короткострокових семінарів) з навчання осіб, які виявили бажання відкрити власну справу, з числа внутрішньо переміщених осіб, учасників / учасниць бойових дій, молоді та інших цільових груп;

✓ проведення курсів, консультацій, семінарів, практикумів, тренінгів, стажування для представників суб'єктів господарювання сфери споживчого ринку.

Джерелами фінансування Програми є кошти бюджету міста Києва та кошти інших джерел, дозволених законодавством.

Обсяг коштів, які пропонується залучити на виконання Програми, наведено в таблиці 5.

**Таблиця 5. Ресурсне забезпечення Програми, тис. грн**

Обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми	Всього	у тому числі за роками				
		2024	2025	2026	2027	2028
Всього, у тому числі за джерелами:	946 110,5	142 882,9	170 421,0	198 374,3	211 384,3	223 048,0
державний бюджет	–	–	–	–	–	–

Обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми	Всього	у тому числі за роками				
		2024	2025	2026	2027	2028
бюджет міста Києва	864 742,9	140 505,9	154 007,5	179 626,9	190 639,6	199 963,0
інші джерела	81 367,6	2 377,0	16 413,5	18 747,4	20 744,7	23 085,0

Фінансування Програми здійснюється в межах бюджетних призначень, передбачених на відповідний бюджетний рік.

Строки виконання Програми: 2024–2028 роки.

#### **5. АНАЛІЗ ВПЛИВУ ЗАХОДІВ ПРОГРАМИ НА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНЕ СТАНОВИЩЕ РІЗНИХ КАТЕГОРІЙ ЖІНОК І ЧОЛОВІКІВ, А ТАКОЖ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ**

Реалізація заходів Програми враховує забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, передбачених Конституцією України, нормативно-правовими актами України, а також чинними міжнародно-правовими актами (стандартами) щодо забезпечення гендерної рівності та прав людини, що підписані та ратифіковані Україною, міжнародними договорами.

Заходи Програми розроблено відповідно до рішення Київської міської ради від 12.11.2019 № 63/7636 «Про приєднання до Європейської Хартії рівності жінок і чоловіків», зобов'язання з імплементації Європейської Хартії рівності, зокрема в частині виконання статей 8, 10, 14, 15, 16 та 27 «Економічний розвиток».

Реалізація Програми сприятиме розширенню можливостей жінок в економічній діяльності, створенню рівного доступу до міських ресурсів, підтримці жінок-підприємниць та їх залучення до економічної діяльності міста.

Заходами Програми передбачено інтегрування гендерної перспективи в планування та управління екоіндустріальним парком, у процесі збору даних про зайнятість у різних галузях, залучення інвестицій у бізнес-ініціативи, у розбудову інноваційної інфраструктури з урахуванням гендерних аспектів безпеки, інклюзії, доступності та комфорту, забезпечення трансферу технологій і комерціалізації наукових результатів, зокрема тих, що розроблені жінками, особливо в традиційно «жіночих» сферах (медицина, біотехнології, соціальні інновації тощо), які мають значний економічний потенціал.

Під час стратегічного планування та розвитку керуюча компанія індустріального парку приділятиме увагу інтегруванню гендерної перспективи у свої стратегічні рішення, що дасть змогу краще розуміти та реагувати на потреби різноманітних груп зацікавлених сторін.

Також під час планування та управління екоіндустріальним парком необхідно враховувати різноманітні потреби, досвід і можливості жінок і чоловіків, зокрема:

- створювати рівні можливостей зайнятості: забезпечення рівного доступу до високооплачуваних і кваліфікованих «зелених» робочих місць для жінок, що традиційно можуть бути виключені з промислового сектору, із запровадженням програм навчання та перекваліфікації для жінок;

- забезпечувати безпечне та інклюзивне робоче середовище: врахування гендерних аспектів при проектуванні робочих місць, санітарних умов, систем безпеки та охорони праці. Фокусування на запобіганні та протидії будь-яким формам дискримінації;

- підтримувати баланс «робота – життя»: створення умов для поєднання професійних і сімейних обов'язків (доступ до дитячих садків, гнучкий графік роботи, батьківські відпустки), що є критичним для залучення та утримання кваліфікованих кадрів обох статей.

Інформаційна система «Промисловість і наука міста Києва» має забезпечувати збір даних про зайнятість у різних галузях з урахуванням статі, з висвітленням жіночого лідерства та успіху, кількість жінок на керівних посадах, а також їхню участь у наукових розробках та інноваційній діяльності. Аналіз цих даних сприятиме виявленню гендерних розривів.

Отже, інформаційна платформа слугуватиме інструментом для поширення інформації про програми підтримки жіночого підприємництва, можливості перекваліфікації жінок у технічні та наукові галузі, а також для залучення інвестицій у жіночі бізнес-ініціативи.

Для суттєвого підвищення інноваційної активності та ефективності витрат у науковій і промисловій сферах Києва важливо інтегрувати гендерний компонент також у стратегії фінансування та стимулювання, оскільки дослідження свідчать про вищий рівень інноваційності та успішності гендерно збалансованих команд.

Ініціативи зі створення менторських програм і платформ для нетворкінгу сприятимуть професійному розвитку жінок, їхньому доступу до бізнес-зв'язків та фінансових ресурсів, створенню нових робочих місць із легальним працевлаштуванням, підтримці соціально незахищених категорій громадян.

Програма забезпечує рівні права та можливості жінок і чоловіків, під час реалізації заходів немає обмежень чи привілеїв за ознакою статі, створюються умови для збалансованого представництва чоловіків і жінок на рівні не менше 40 % тієї чи іншої статі.

Усі категорії жінок і чоловіків мають рівні права брати участь у заходах Програми, зокрема:

- у міських форумах щодо взаємодії бізнесу і влади, виставках, засіданнях за круглим столом, інформаційних семінарах, зустрічах з бізнесом та громадськими об'єднаннями підприємців з актуальних питань підприємницької діяльності; у заходах з нагоди Дня підприємця, Дня

машинобудівника, Дня науки, Дня працівників торгівлі, Дня легкої промисловості, Дня харчової промисловості та Міжнародного дня соціального бізнесу; у навчальних програмах для підприємців; у заходах з підвищення рівня зайнятості мешканців міста Києва;

у щорічних корпоративних інноваційних сесіях «Індустріальний хакатон» та мітапах для напрацювання ідей з розробки концепту інноваційного хабу Academ. City (заходів, під час яких спеціалісти переважно одного профілю формуватимуть команди зі збалансованим гендерним складом і вирішуватимуть конкретне завдання або розроблятимуть дієве рішення за обмежений час, працюватимуть для знаходження інноваційних рішень та враховуватимуть гендерні потреби);

отримувати консультації суб'єктам малого та середнього підприємництва щодо створення, розвитку бізнесу тощо;

отримувати фінансово-кредитну підтримку, що надається суб'єктам малого та середнього підприємництва в місті Києві;

брати участь у:

конкурсах, що проводяться в рамках реалізації заходів Програми;

виконанні оплачуваних громадських робіт, до яких залучаються зареєстровані безробітні та/або працівники, які втратили частину заробітної плати із забезпеченням доступності як для жінок, так і для чоловіків, враховуючи їхні навички, фізичні можливості та життєві обставини;

заходах (короткострокових семінарах) з навчання жінок і чоловіків, які виявили бажання відкрити власну справу, з числа внутрішньо переміщених осіб, учасників / учасниць бойових дій, жінок, молоді та інших цільових груп;

курсах, консультаціях, семінарах, практикумах, тренінгах, стажуваннях для представників суб'єктів господарювання сфери споживчого ринку.

Крім того, виконання завдань і заходів Програми сприятиме повоєнному відновленню сталого розвитку економіки столиці, що є запорукою позитивного впливу на розвиток усіх сфер суспільного життя столиці, підвищення продовольчої безпеки і якості життя населення через забезпечення різноманітними товарами і якісними послугами відповідно до потреб, інтересів і можливостей споживачів (жінок і чоловіків (та/або їх груп)).

## **6. ПЕРЕЛІК ЗАВДАНЬ І ЗАХОДІВ ПРОГРАМИ ТА РЕЗУЛЬТАТИВНІ ПОКАЗНИКИ**

Перелік завдань і заходів, результативні показники Програми наведені в додатку 1 до Програми.

## **7. ІНДИКАТОРИ ПРОГРАМИ**

Індикатори результативності виконання Міської цільової програми сприяння розвитку промисловості, підприємництва та споживчого ринку на 2024–2028 роки, які свідчатимуть про успішне виконання оперативних

цілей, завдань і заходів, визначених Стратегією розвитку міста Києва до 2027 року, наведені в таблиці 6.

**Таблиця 6. Індикатори Міської цільової програми сприяння розвитку промисловості, підприємництва та споживчого ринку на 2024–2028 роки**

№ з/п	Назва індикатора	Одиниці виміру	Значення індикатора за роками				
			2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Індекс промислової продукції міста Києва	%	100,1	101,0	101,2	101,5	101,8
2	Обсяг реалізованої промислової продукції в розрахунку на одного мешканця	тис. грн/мешканця	80,0	90,0	100,0	110,0	120,0
3	Питома вага підприємств, що займалися інноваціями	%	16,3	5,7	5,8	6,0	6,1
4	Частка країн ЄС у структурі експорту товарів і послуг міста Києва	%	48,0	50,0	52,0	55,0	58,0
5	Динаміка реальних доходів місцевого бюджету від податків, сплачених промисловими підприємствами міста Києва	%	>0	>0	>0	>0	>0
6	Динаміка реальних доходів місцевого бюджету від податку на прибуток підприємств	%	>0	>0	>0	>0	>0
7	Частка малих підприємств в обсязі реалізованої продукції (товарах, послугах) міста	%	17,8	14,0	14,2	14,4	14,6
8	Частка працівників, зайнятих на малих підприємствах, до загальної кількості зайнятих працівників у місті Києві	%	21,2	21,5	21,8	22,1	22,4
9	Динаміка реальних доходів місцевого бюджету від єдиного податку	%	>0	>0	>0	>0	>0

№ з/п	Назва індикатора	Одиниці виміру	Значення індикатора за роками				
			2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8
10	Оборот роздрібно́ї торгівлі	млн грн	234500	289500	290000	295000	295500
11	Темп зростання (зменшення) обороту роздрібно́ї торгівлі	%	107,0	108,0	109,0	110,0	111,0
12	Динаміка роздрібно́го товарообороту підприємств на душу населення	%	>4	–	–	–	–

Індикатори Програми визначені з урахуванням наявної економічної ситуації столичного регіону, яка склалася під впливом внутрішніх і зовнішніх факторів об'єктивного характеру, насамперед пов'язаних з російською воєнною агресією проти України, зокрема: зростання цін на сировину та матеріали, зниження внутрішнього платоспроможного попиту, девальвація гривні, перебої з електропостачанням, вимушена міграція робітничих кадрів, закриття або призупинення діяльності підприємств або їх релокація до більш безпечних регіонів, відтік інвестиційних ресурсів і зниження експортної та інноваційної діяльності.

## 8. КООРДИНАЦІЯ ТА КОНТРОЛЬ ЗА ХОДОМ ВИКОНАННЯ ПРОГРАМИ

Координацію та контроль за ходом виконання Міської цільової програми сприяння розвитку промисловості, підприємництва та споживчого ринку на 2024–2028 роки здійснює заступник голови Київської міської державної адміністрації, який згідно з розподілом обов'язків забезпечує здійснення повноважень виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) у сфері промисловості, підприємництва, торгівлі та побуту.

Безпосередній контроль за виконанням завдань і заходів Програми здійснює Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), а за цільовим та ефективним використанням коштів – головні розпорядники бюджетних коштів, які є співвиконавцями заходів Програми і яким передбачені бюджетні призначення на виконання заходів Програми.

Співвиконавці завдань і заходів Програми щоквартально до 15 квітня, 15 липня та 15 жовтня звітного року надають Департаменту промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) узагальнені відомості про

результати виконання Програми з визначенням динаміки цільових показників, річний звіт – до 15 лютого року, наступного за звітним.

Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) подає Київській міській раді, Департаменту фінансів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації): квартальні звіти про виконання завдань і заходів Програми – до 01 травня, 01 серпня та 01 листопада звітного року, річний звіт – до 01 березня року, наступного за звітним, заключний звіт та уточнені річні звіти (у разі потреби) – до 01 квітня року, наступного за звітним.

З урахуванням реалізації заходів Програми та виділених у кожному поточному році фінансових ресурсів співвиконавці Програми надають пропозиції з обґрунтуванням щодо обсягів фінансування на наступний рік до Департаменту промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) щороку здійснює обґрунтовану оцінку результатів виконання Програми та, у разі потреби, розробляє пропозиції щодо доцільності продовження тих чи інших заходів, включення додаткових заходів і завдань, уточнення результативних показників та індикаторів Програми, обсягів і джерел фінансування, переліку співвиконавців, строків виконання Програми та окремих завдань і заходів.

Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) у встановлені терміни розміщує на Єдиному вебпорталі територіальної громади міста Києва річний (квартальний) звіт і заключний звіт про результати виконання Програми.

За ініціативою Київської міської ради, виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), Департаменту промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) розгляд проміжного звіту про хід виконання Програми, ефективність реалізації її завдань і заходів, досягнення проміжних цілей та ефективність використання коштів може розглядатися на сесіях Київської міської ради та на засіданнях відповідних постійних комісій Київської міської ради протягом року в разі виникнення потреби.

Київський міський голова

Віталій КЛИЧКО

**ПЕРЕЛІК ЗАВДАНЬ І ЗАХОДІВ МІСЬКОЇ ЦІЛЬОВОЇ ПРОГРАМИ СПРІЯННЯ РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВОСТІ, ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА СПОЖИВЧОГО РИНКУ НА 2024–2028 РОКИ**

Оперативна ціль	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1. Стимулювання розвитку інноваційних сервісів та індустрій міста Києва	1. Розвиток інноваційних промислових точок зростання, зокрема кластерів у пріоритетних видах економічної діяльності, визначених на засадах смарт-спеціалізації, та сприяння трансферу технологій	1.1. Формування інституційних засад для запуску індустріального парку за етапами: – розробка концепції індустріального парку з урахуванням особливостей моделі екоіндустріального парку та створенням не менш ніж 500 робочих місць; – розробка документації щодо проведення відбору керуючої компанії індустріального парку;	2026–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 650,0 2026 рік: 500,0 2027 рік: 100,0 2028 рік: 50,0	витрат: обсяг видагків, тис. грн продукту: кількість реалізованих етапів інституційної підготовки до запуску індустріального парку, од.	–	–	500,0	100,0	50,0
							ефективності: середні витрати на реалізацію одного етапу, тис. грн якості: рівень виконання заходу, %	–	–	500,0	100,0	50,0
								–	–	100,0	100,0	100,0

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
		– визначення керуючої компанії індустріального парку										
	2. Стимулювання зовнішньої економічної діяльності промислових підприємств та просування їхньої продукції на внутрішньому та зовнішньому ринках	2.1. Створення та підтримка функціонування інтерактивних платформ: – наукових проєктів НАН України, які можуть бути впроваджені в міське господарство, «City Science»; – підтримки експорту	2026–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 10400,0 2026 рік: 800,0 2027 рік: 8000,0 2028 рік: 1600,0	витрат: обсяг витратів, тис. грн продукту: кількість розроблених технічних завдань, од.	–	–	800,0	8000,0	1600,0
								–	–	–	2	–
								–	–	–	–	2
								–	–	–	–	–
								–	–	200,0	–	–
								–	–	–	–	–
								–	–	600,0	–	–
								–	–	–	–	–

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
							створення платформи підтримки експорту, тис. грн					
							ефективності: середні витрати на створення однієї платформи «City Science», тис. грн	-	-	-	2000,0	-
							ефективності: середні витрати на створення однієї платформи підтримки експорту, тис. грн	-	-	-	6000,0	-
							ефективності: середні витрати на функціонування однієї платформи «City Science», тис. грн	-	-	-	-	400,0
							ефективності: середні витрати на підтримку функціонування однієї платформи «City Science», тис. грн	-	-	-	-	1200,0
							якості: рівень виконання заходу, %	-	-	100,0	100,0	100,0

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	2.2. Розвиток інформаційної системи «Промисловість і наука міста Києва»		2024–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), Комунальна науково-дослідна установа «Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку міста»	Бюджет міста Києва	Всього: 5240,0 2024 рік: 830,0 2025 рік: 950,0 2026 рік: 1045,0 2027 рік: 1150,0 2028 рік: 1265,0	витрат: обсяг видачків, тис. грн продукту: кількість підприємств, зарєєстрованих у системі, од. ефективності: середні витрати на розвиток однієї інформаційної системи, тис. грн якості: динаміка кількості підприємств, зарєєстрованих у системі, у відсотках до базового року	830,0	950,0	1045,0	1150,0	1265,0
	2.3. Актуалізація електронного каталогу «Експортери міста Києва»		2024–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), районні в місті Києві державні адміністрації	Бюджет міста Києва	Всього: 1592,0 2024 рік: 200,0 2025 рік: 300,0 2026 рік: 330,0 2027 рік: 363,0 2028 рік: 399,0	витрат: обсяг видачків, тис. грн продукту: кількість актуалізованих каталогів, од. ефективності: середні витрати на актуалізацію одного каталогу, тис. грн якості: рівень виконання заходу, %	200,0	300,0	330,0	363,0	399,0

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	2.4. Проведення щорічної виставки-презентації промислової продукції кийських виробників «Зроблено в Києві»	2026–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 18000,0 2026 рік: 5500,0 2027 рік: 6000,0 2028 рік: 6500,0	витрат: обсяг видатків, тис. грн продукту: кількість проведених виставок, од.	–	–	5500,0	6000,0	6000,0	6500,0
	2.5. Організація презентації колективного стенду промислового комплексу столиці «Made in Kyiv» на міжнародних заходах	2024–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 50100,0 2024 рік: 7200,0 2025 рік: 8000,0 2026 рік: 10500,0 2027 рік: 11600,0 2028 рік: 12800,0	витрат: обсяг видатків, тис. грн продукту: кількість міжнародних заходів, у яких взято участь, од. ефективності: середні витрати на участь в одному міжнародному заході, тис. грн	7200,0	8000,0	10500,0	11600,0	12800,0	12800,0
							–	–	100,0	120,0	140,0	140,0
							–	–	5500,0	6000,0	6000,0	6500,0
							–	–	60	70	80	80
							–	–	40	50	60	60
							–	–	5500,0	6000,0	6000,0	6500,0

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
							якості: рівень виконання заходу, %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
							витрат: обсяг видатків, тис. грн	920,0	1000,0	1185,0	1300,0	1430,0
							продукту: кількість проведених конкурсів, од.	2	2	2	2	2
							продукту: кількість учасників конкурсів, осіб, із них:	80	30	35	40	45
							чоловіків, осіб	48	18	20	25	30
							жінок, осіб	32	12	15	15	15
							продукту: кількість проведених заходів з розробки систем управління згідно з вимогами МС ISO, од.	5	5	7	7	7
							продукту: кількість проведених заходів з надання інформаційної підтримки дипломантам конкурсу «Столичний стандарт якості», од.	1	1	2	2	2
							Всього: 5835,0 2024 рік: 920,0 2025 рік: 1000,0 2026 рік: 1185,0 2027 рік: 1300,0 2028 рік: 1430,0					
							Бюджет міста Києва					
							Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)					
							2.6. Організація та проведення конкурсів: – «Столичний стандарт якості»; – «Кращий експортер року»					
							2024–2028					

Оперативна ціль	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
							продукту: кількість проведених заходів із сертифікації систем управління, од.	5	5	—	—	—
							ефективності: середні витрати на проведення одного конкурсу «Столичний стандарт якості», тис. грн, у тому числі:	700,0	750,0	830,0	910,0	1000,0
							ефективності: середні витрати на організацію одного конкурсу «Столичний стандарт якості», тис. грн	220,0	270,0	330,0	335,0	384,0
							ефективності: середні витрати на проведення одного заходу з розробки систем управління згідно з вимогами МС ISO, тис. грн	35,0	35,0	40,0	45,0	48,0
							ефективності: середні витрати на проведення одного заходу з надання	105,0	105,0	110,0	130,0	140,0

Оперативна ціль	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)						
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
							інформаційної підтримки дипломантам конкурсу «Столичний стандарт якості», тис. грн	40,0	40,0	–	–	–	–
							ефективності: середні витрати на проведення робіт з сертифікації систем управління, тис. грн	220,0	250,0	355,0	390,0	430,0	
							ефективності: середні витрати на проведення одного конкурсу «Кращий експортер року», тис. грн	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
							якості: рівень виконання заходу, %	–	–	–	–	–	–
							витрат: обсяг видатків, тис. грн	–	–	2500,0	3000,0	2000,0	
							продукту: кількість проведених заходів з розширення інтеграційного розвитку систем кластерного партнерства, од.	–	–	1	2	1	
							Всього: 7500,0 2026 рік: 2500,0 2027 рік: 3000,0 2028 рік: 2000,0	Бюджет міста Києва	Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	2026–2028	2.7. Проведення конференцій і круглих столів з питань розширення інтеграційного розвитку систем кластерного партнерства		

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
							продукту: кількість учасників, осіб	-	-	150	340	220
							чоловіки, осіб	-	-	65	140	70
							жінки, осіб	-	-	85	200	150
							ефективності: середні витрати на проведення одного заходу, тис. грн	-	-	2500,0	1500,0	2000,0
							якості: рівень виконання заходу, %	-	-	100,0	100,0	100,0
2. Перетворення Києва в місто, відкрите для бізнесу	3. Підвищення доступності і якості послуг міських органів влади для бізнесу	3.1. Проведення досліджень: – напрямів розвитку промисловості та підприємництва міста Києва та розробка заходів щодо релокації суб'єктів господарювання до міста Києва; – визначення стратегічно важливих секторів промисловості, які забезпечують	2024, 2026	Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), районні в місті Києві державні адміністрації	Бюджет міста Києва	Всього: 800,0 2024 рік: 400,0 2026 рік: 400,0	витрат: обсяг видатків, тис. грн	400,0	-	400,0	-	-
							продукту: кількість проведених досліджень, од.	1	-	1	-	-
							ефективності: середні витрати на проведення одного дослідження, тис. грн	400,0	-	400,0	-	-
							якості: рівень виконання заходу, %	100,0	-	100,0	-	-

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
		життєздатність міської інфраструктури та сталій соціально- економічний розвиток Києва										
		3.2. Організація та проведення заходів із підтримки підприємства:										
		3.2.1. Організа ція та проведення форуму взаємодії бізнесу і влади	2024–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), районні в місті Києві державні адміністрації	Бюджет міста Києва	Всього: 14923,0 2024 рік: 1000,0 2025 рік: 3000,0 2026 рік: 3300,0 2027 рік: 3630,0 2028 рік: 3993,0	1000,0	3000,0	3300,0	3630,0	3993,0	
							виtrag: обсяг видачків, тис. грн	1	1	1	1	1
							продукту: кількість проведених форумів, од.	1	1	1	1	1
							продукту: кількість учасників, осіб, із них:	450	470	480	490	500
							чоловіків, осіб	230	240	245	250	255
							жінок, осіб	220	230	235	240	245
							ефективності: середні витрати на проведення одного форуму, тис. грн	1000,0	3000,0	3300,0	3630,0	3993,0
							якості: рівень виконання заходу, %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	3.2.2. Організація та проведення інформаційних семінарів з актуальних питань підприємницької діяльності	3.2.2. Організація та проведення інформаційних семінарів з актуальних питань підприємницької діяльності	2024–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 2420,5 2024 рік: 100,0 2025 рік: 500,0 2026 рік: 550,0 2027 рік: 605,0 2028 рік: 665,5	витрат: обсяг видатків, тис. грн продукту: кількість проведених семінарів, од. продукту: кількість учасників, осіб, із них: чоловіків, осіб жінок, осіб ефективності: середні витрати на проведення одного семінару, тис. грн якості: динаміка кількості учасників семінарів у відсотках до базового року	100,0	500,0	550,0	605,0	665,5
	3.2.3. Організація та проведення засідань за круглим столом і зустрічей з бізнесом	3.2.3. Організація та проведення засідань за круглим столом і зустрічей з бізнесом	2026–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), структурні підрозділи КМДА, інші органи	Бюджет міста Києва	Всього: 1180,0 2026 рік: 280,0 2027 рік: 380,0 2028 рік: 520,0	витрат: обсяг видатків, тис. грн продукту: кількість проведених круглих столів, од. ефективності: середні витрати на проведення круглого столу, тис. грн	–	–	280,0	380,0	520,0

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
				виконавчої влади			якості: рівень виконання заходу, %	-	-	100,0	100,0	100,0
	3.3. Проведення навчальних програм для підприємців і промисловців		2024-2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 2270,0 2024 рік: 400,0 2025 рік: 400,0 2026 рік: 440,0 2027 рік: 490,0 2028 рік: 540,0	витрат: обсяг видатків, тис. грн	400,0	400,0	440,0	490,0	540,0
							продукту: кількість проведених навчальних програм, од.	4	4	4	4	4
							продукту: кількість учасників, осіб, із них:	160	180	190	200	210
							чоловіків, осіб	96	106	110	120	120
							жінок, осіб	64	74	80	80	90
							ефективності: середні витрати на проведення однієї навчальної програми, тис. грн	100,0	100,0	110,0	122,5	135,0
							якості: динаміка кількості учасників у відсотках до базового року	100,0	113,0	118,8	125,0	131,3
	3.4. Проведення заходів з нагоди Дня підприємця; Дня машинобудівника; Дня науки; Дня працівників торгівлі;		2024-2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської	Бюджет міста Києва	Всього: 1534,0 2024 рік: 125,0 2025 рік: 250,0 2026 рік:	витрат: обсяг видатків, тис. грн	125,0	250,0	350,0	385,0	424,0
				(Київської міської			продукту: кількість проведених заходів, од.	5	5	7	7	7

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	Міжнародного дня соціального бізнесу; Дня працівника легкої промисловості; Дня працівника харчової промисловості			державної адміністрації), районні в місті Києві державні адміністрації		350,0 2027 рік: 385,0 2028 рік: 424,0	продукту: кількість учасників, осіб, із них: чоловіків, осіб жінок, осіб ефективності: середні витрати на проведення одного заходу, тис. грн якості: динаміка кількості учасників у відсотках до базового року	170	200	230	260	290
	3.5. Надання консультацій суб'єктам малого та середнього підприємництва щодо створення, розвитку бізнесу тощо		2024–2025	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), Комунальне підприємство «Київський міський бізнес-центр», районні в місті Києві державні адміністрації	Бюджет міста Києва Інші джерела	Всього: 3350,0 2024 рік: 2000,0 2025 рік: 1350,0  Всього: 883,0 2024 рік: 883,0  Всього: 2467,0 2024 рік: 1117,0 2025 рік: 1350,0	витрат: обсяг видачків, тис. грн продукту: кількість наданих консультацій, од. ефективності: середні витрати на надання однієї консультації, тис. грн якості: динаміка кількості наданих консультацій у відсотках до базового року	2000,0	1350,0	–	–	–
								1700	1800	–	–	–
								1,2	1,3	–	–	–
								100,0	118,6	135,3	152,9	170,6
								100,0	105,9	–	–	–

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	3.6. Проведення серії навчальних тренінгів «Школа інноваційного менеджменту та підприємництва» для внутрішньо переміщених осіб та учасників / учасниць бойових дій	3.6. Проведення серії навчальних тренінгів «Школа інноваційного менеджменту та підприємництва» для внутрішньо переміщених осіб та учасників / учасниць бойових дій	2026–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 520,0 2026 рік: 150,0 2027 рік: 170,0 2028 рік: 200,0	витрат: обсяг видачків, тис. грн продукту: кількість проведених навчальних тренінгів, од. продукту: кількість учасників, осіб, із них: чоловіків, осіб жінок, осіб ефективності: середні витрати на проведення одного тренінгу, тис. грн якості: рівень виконання заходу, %	–	–	150,0	170,0	200,0
	3.7. Проведення тренінгів з підготовки соціальних підприємців	3.7. Проведення тренінгів з підготовки соціальних підприємців	2026–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 693,0 2026 рік: 231,0 2027 рік: 231,0 2028 рік: 231,0	витрат: обсяг видачків, тис. грн продукту: кількість проведених навчальних тренінгів, од. продукту: кількість учасників, осіб, із них: чоловіків, осіб жінок, осіб ефективності: середні витрати на проведення одного	–	–	231,0	231,0	231,0
								–	–	4	4	4
								–	–	60	60	60
								–	–	30	30	30
								–	–	30	30	30
								–	–	57,8	57,8	57,8

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
							тренінгу, тис. грн					
							якості: рівень виконання заходу, %	-	-	100,0	100,0	100,0
							витрат: обсяг видагків, тис. грн	-	-	600,00	700,0	800,0
							продукту: кількість проведених конкурсів, од.	-	-	1	1	1
							продукту: кількість учасників, осіб, із них:	-	-	30	35	45
							чоловіків, осіб	-	-	10	15	20
							жінок, осіб	-	-	20	20	25
							продукту: кількість заходів з надання інформаційної підтримки дипломантам конкурсу, од.	-	-	5	7	10
							ефективності: середні витрати на проведення одного конкурсу, тис. грн	-	-	480,0	550,2	630,0
							ефективності: середні витрати на проведення одного заходу з надання інформаційної підтримки	-	-	24,0	21,4	17,0

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)						
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
							дипломантам конкурсу, тис. грн						
							якості: рівень виконання заходу, %	-	-	100,0	100,0	100,0	
							витрат: обсяг видатків, тис. грн	-	-	2000,0	-	3000,0	
							продукту: кількість проведених сесій, од.	-	-	1	-	1	
							продукту: кількість учасників, осіб, із них:	-	-	200	-	200	
							чоловіків, осіб	-	-	120	-	120	
							жінок, осіб	-	-	80	-	80	
							ефективності: середні витрати на проведення однієї сесії, тис. грн	-	-	2000,0	-	3000,0	
							якості: рівень виконання заходу, %	-	-	100,0	-	100,0	
							показник витрат: обсяг видатків, тис. грн	-	-	3600,0	5000,4	6880,0	
							показник продукту кількість учасників, од.	-	-	300	350	400	
							Всього: 15480,4 2026 рік: 3600,0 2027 рік: 5000,4 2028 рік:	Інші джерела	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської ради адміністрації)	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської адміністрації)	2026-2028	3.9. Організація та проведення стратегічної сесії «Кибербезпека: захистим державу – захистим свій бізнес»	3.10. Популяри заія національної харчової культури (у форматі стрітфуду) із

Оперативна ціль	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
								8	10	11	12	13
1	2	3	4	5	6	7	8	10	11	12	13	
		залученням суб'єктів господарювання		державної адміністрації районні в місті Києві державні адміністрації, організатор ярмарку		6880,0	ефективності: середні витрати на участь у ярмарку, тис. грн	–	–	12,0	14,3	17,2
		4.1. Надання фінансово-кредитної підтримки суб'єктам малого та середнього підприємництва в місті Києві	2024–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 716776,4 2024 рік: 125277,9 2025 рік: 137358,5 2026 рік: 145710,0 2027 рік: 148950,0 2028 рік: 159480,0	витрат: обсяг видатків, тис. грн продукту: кількість суб'єктів малого та середнього підприємництва, яким надано фінансово-кредитну підтримку, осіб, із них: чоловіків, осіб жінок, осіб	125277,9	137358,5	145710,0	148950,0	159480,0
		4. Сприяння розвитку інноваційного підприємництва, зокрема у пріоритетних видах економічної діяльності, визначених на засадах smart-спеціалізації, та за участю громадян / громадян з числа внутрішньо переміщених осіб, учасників / учасниць бойових дій, із залученням потенціалу					продукту: кількість реалізованих інноваційних проєктів у результаті отримання суб'єктами малого та середнього підприємництва фінансово-кредитної підтримки, од.	63	65	68	69	74
								30	35	37	38	40
								50	55	60	65	70

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	наукових установ						продукту: кількість створених робочих місць, од.	585	644	708	779	857
							ефективності: середні витрати на надання фінансово-кредитної підтримки одному суб'єкту малого та середнього підприємництва, тис. грн	1347,1	1373,6	1387,7	1392,1	1398,9
							якості: рівень виконання заходу, %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
		4.2. Реалізація проєкту наукового парку «Академ. Сіті»:										
		4.2.1. Розробка фінансового плану та дорожньої карти розвитку проєкту наукового парку «Академ. Сіті»	2024	Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 1500,0 2024 рік: 1500,0  Всього: 1000,0 2024 рік: 1000,0	витрат: обсяг видатків, тис. грн	1500,0	-	-	-	-
							продукту: кількість розроблених фінансових планів, од.	1	-	-	-	-
							продукту: кількість розроблених дорожніх карт, од.	1	-	-	-	-
					Інші джерела	Всього: 500,0	ефективності: середні витрати на розробку одного	950,0	-	-	-	-

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
						2024 рік: 500,0	фінансового плану, тис. грн					
							ефективності: середні витрати на створення однієї дорожньої карти, тис. грн	550,0	-	-	-	-
							якості: рівень виконання заходу, %	100,0	-	-	-	-
							витрат: обсяг видатків, тис. грн	930,0	-	-	-	-
			2024	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 930,0 2024 рік: 930,0	продукту: кількість проведених мітапів для напрацювання ідей з розробки концепту інноваційного хабу Academ. City, од.	4	-	-	-	-
		4.2. Розробка концепту інноваційного хабу Academ. City для планування розвитку території наукового парку «Академ. Сіті» та Академістечка			Інші джерела	Всього: 620,0 2024 рік: 620,0	розроблених концептів інноваційного хабу, од.	1	-	-	-	-
						Всього: 310,0 2024 рік: 310,0	ефективності: середні витрати на проведення одного мітапа, тис. грн	142,0	-	-	-	-
							ефективності: середні витрати на проведення одного хакагона, тис. грн	362,0	-	-	-	-

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
							якості: рівень виконання заходу, %	100,0	–	–	–	–
	4.3. Організація та проведення щорічних корпоративних інноваційних сесій «Індустріальний хакатон»		2024–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Бюджет міста Києва	Всього: 3000,0 2024 рік: 500,0 2025 рік: 2025,0	витрат: обсяг видатків, тис. грн	500,0	550,0	600,0	650,0	700,0
						2026 рік: 600,0 2027 рік: 650,0 2028 рік: 700,0	продукту: кількість проведених сесій, од.	1	1	1	1	1
							ефективності: середні витрати на проведення однієї сесії, тис. грн	500,0	550,0	600,0	650,0	700,0
							якості: рівень виконання заходу, %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	4.4. Організація міського корпоративного акселератора інноваційної діяльності		2024–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)		Всього: 8400,0 2024 рік: 1500,0 2025 рік: 1750,0 2026 рік: 1500,0 2027 рік: 1750,0 2028 рік: 1900,0	витрат: обсяг видатків, тис. грн	1500,0	1750,0	1500,0	1750,0	1900,0
							продукту: кількість проведених заходів, од.	1	1	1	1	1
							продукту: кількість підприємств, од.	10	10	10	10	10
							ефективності: середні витрати на одне підприємство, тис. грн	150,0	175,0	150,0	175,0	190,0
							якості: рівень виконання заходу, %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
					Бюджет міста Києва	Всього: 6300,0 2024 рік: 1050,0						

Оперативна ціль	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
						2025 рік: 1150,0 2026 рік: 1250,0 2027 рік: 1350,0 2028 рік: 1500,0						
					Інші джерела	Всього: 2100,0 2024 рік: 450,0 2025 рік: 600,0 2026 рік: 250,0 2027 рік: 400,0 2028 рік: 400,0						
3. Покращення доступу населення до ринку праці через підвищення трудової мобільності та адаптації до місцевих потреб	5. Створення додаткового попиту на роботу силу, сприяння працевлаштуванню незайнятого населення та розвиток інклюзивного ринку праці	5.1. Організація оплачуваних громадських робіт, до яких залучаються зареєстровані безробітні та/або працівники, які втратили частину заробітної плати	2025–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), Київський міський центр зайнятості, районні в місті Києві		Всього: 62875,7 2025 рік: 15012,5 2026 рік: 15473,3 2027 рік: 15949,4 2028 рік: 16440,5	витрат: обсяг витатків, тис. грн продукту: кількість залучених осіб, осіб ефективності: розмір середньомісячної заробітної плати на одну залучену особу за фактично відпрацьований час, тис. грн	–	15012,5	15473,3	15949,4	16440,5
								–	164	170	175	180
								–	7,6	7,6	7,6	7,6

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
				державні адміністрації	Бюджет міста Києва	Всього: 2365,5 2025 рік: 549,0 2026 рік: 575,9 2027 рік: 605,1 2028 рік: 635,5	якості: виконання заходу у % до запланованого	–	100,0	100,0	100,0	100,0
					Інші джерела	Всього: 60510,2 2025 рік: 14463,5 2026 рік: 14897,4 2027 рік: 15344,3 2028 рік: 15805,0						
	6. Підвищення конкуренто спроможності громадян / громадян на ринку праці з урахуванням його потреб шляхом перепідготов ки, підготовки	6.1. Організація та проведення короткостроко вих семінарів з навчання осіб, які виявили бажання відкрити власну справу, з числа внутрішньо переміщених	2026–2028	Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), районні в місті Києві державні	Бюджет міста Києва	Всього: 3040,5 2026 рік: 830,0 2027 рік: 980,5 2028 рік: 1230,0	витрат: обсяг видачків, тис. грн, у тому числі: видачки на проведення короткострокових семінарів, тис. грн видачки на проведення курсів, консультацій, тощо, тис. грн	–	–	830,0	980,5	1230,0
								–	–	400,0	400,0	450,0
								–	–	430,0	580,5	780,0

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року	Завдання програми	Заходи програми	Строки виконання заходу	Виконавці заходу <sup>1</sup>	Джерела фінансування	Обсяги фінансування (тис. грн)	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	та підвищення кваліфікації осіб, які мають статус безробітного, зокрема громадян / громадянок із числа внутрішньо переміщених осіб, учасників / учасниць бойових дій, осіб з інвалідністю	осіб, учасників / учас ниць бойових дій, молоді та інших цільових груп, а також курсів, консультацій, практикумів, тренінгів, стажування для представників суб'єктів господарювання у сфері споживчого ринку	4	5 адміністрації, Київський міський центр зайнятості	6	7	8 продукту: кількість проведених короткострокових семінарів, од.	9	10	11	12	13
							продукту: кількість учасників короткострокових семінарів, осіб	-	-	150	150	200
							продукту: кількість проведе них курсів, консультацій тощо, од.	-	-	6	6	6
							продукту: кількість учасників курсів, консультацій, тощо, од.	-	-	60	60	60
							ефективності: середні витрати на проведення одного короткострокового семінару, тис. грн	-	-	40,0	40,0	45,0
							ефективності: середні витрати на проведення одного курсу, консультації, тощо, тис. грн	-	-	71,7	96,8	130,0
							якості: динаміка кількості учасників у відсотках до базового 2026 року	-	-	100,0	100,0	133,3

Оперативна ціль Стратегії розвитку міста Києва до 2027 року 1	Завдання програми 2	Заходи програми 3	Строки виконання заходу 4	Виконавці заходу <sup>1</sup> 5	Джерела фінансування 6	Обсяги фінансування (тис. грн) 7	Очікуваний результат (результативні показники)					
							Назва показника	2024	2025	2026	2027	2028
<b>РАЗОМ ЗА МІСЦІ:</b>							8	9	10	11	12	13
				<b>ВСЬОГО:</b> у тому числі	2024 рік – 2025 рік – 2026 рік – 2027 рік – 2028 рік –	946 110,5 142 882,9 170 421,0 198 374,3 211 384,3 223 048,0						
				<b>Всього:</b> бюджет міста Києва	2024 рік – 2025 рік – 2026 рік – 2027 рік – 2028 рік –	864 742,9 140 505,9 154 007,5 179 626,9 190 639,6 199 963,0						
				<b>Всього:</b> інші джерела	2024 рік – 2025 рік – 2026 рік – 2027 рік – 2028 рік –	81 367,6 2 377,0 16 413,5 18 747,4 20 744,7 23 085,0						

<sup>1</sup> Суб'єкти господарювання визначаються шляхом застосування системи публічних закупівель PROZORRO.

<sup>2</sup> Базовий рік – 2024 рік.

Київський міський голова

Віталій КЛИЧКО